

MEMORIA

ANUAL 2025



Durante la gestión 2025 se observó la recuperación y estabilidad fiscal en las economías de mayor importancia, en un entorno global sometido a periodos de ajustes orientados a reducir la inflación e impulsar el desarrollo de sus mercados. Continuaron los conflictos bélicos y tensiones geopolíticas, generando incertidumbre en los mercados de capital y dudas en las decisiones de inversión, afectados negativamente por el incremento de precios, sobre todo en economías emergentes.

En la economía local, a pesar que los desequilibrios macroeconómicos continuaron generando una situación de deterioro, cuyas cifras marcaron un desempeño negativo, afectado por el desabastecimiento de combustibles y constante escasez en la oferta de dólares americanos, que se acentuó en la etapa previa a las elecciones nacionales, con expectativas de ajustes que contribuyan a la disminución del déficit fiscal y de la balanza comercial, menores niveles de inflación y mejoras sobre el orden y las reglas orientadas al fortalecimiento de los mercados financieros y de la economía en general, con la perspectiva que en los próximos años se logrará el crecimiento de la economía, en procura del desarrollo de negocios en el ámbito público y empresarial y mayores oportunidades de empleo.

Las empresas del Grupo Financiero BISA continuaron con su fortalecimiento, afianzando el compromiso de mejora continua en la oferta de productos y servicios financieros, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes y usuarios y contribuyendo en la recuperación de la actividad económica y social del país, pensando en todo momento en generar oportunidades que promuevan la inclusión financiera en una economía sostenible y dinámica, visión de todas las empresas del Grupo, en un contexto marcado por desafíos económicos, políticos y sociales.

Es importante mencionar que nuestras empresas orientaron sus esfuerzos y estrategias para contribuir al desarrollo de un mercado cada vez más competitivo, con visión de largo plazo y estrategia sostenible, con el apoyo de nuestros accionistas, clientes y colaboradores, para alcanzar el progreso y bienestar común en nuestro país.

Atentamente,



Ing. Julio César León Prado
Presidente del Directorio



simplificando tu vida



simplificando tu vida

Índice

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	7
DIRECTORIO Y PLANTA EJECUTIVA	11
REPORTE GERENCIAL	19
COMENTARIOS DE LA GERENCIA	29
ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024	35
CARTA DEL SÍNDICO	109
GRUPO FINANCIERO BISA	113
BANCOS CORRESPONSALES	121
NÓMINA DE ACCIONISTAS	129



simplificando tu vida

***CARTA DEL
PRESIDENTE
DEL DIRECTORIO***



CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

La Paz, 30 de enero de 2026

Distinguidos Accionistas:

En mi calidad de Presidente del Directorio tengo la satisfacción de presentar la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre 2025, un año con destacados resultados para nuestra Institución.

Durante la gestión 2025, el crecimiento de la economía mundial fue del 2,6% impulsado por el avance sostenido de la inversión en nuevas tecnologías y la disminución en las tensiones comerciales. La economía de Estados Unidos alcanzó un crecimiento de 1,9%; por su parte China incrementó su producto interno bruto en 3,7%. India creció a razón de 6% y la zona Euro alcanzó un crecimiento de 0,7%. Los países de América Latina y el Caribe situaron su crecimiento en 2,1%.

A nivel nacional, para el cierre de la gestión 2025, se estima un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de 0,6%. Las Reservas Internacionales Netas al cierre de 2025 alcanzaron un valor de USD3.713 millones, presentando un incremento de USD1.736 millones respecto de la gestión pasada.

Las exportaciones al mes de noviembre de 2025 alcanzaron los USD8.651 millones incrementándose en 4,7% respecto de similar periodo de 2024. Los minerales constituyeron el 58% del valor total exportado, los hidrocarburos el 12%, mientras que el 30% fueron productos no tradicionales. La balanza comercial registró un déficit de USD472 millones.

La inflación acumulada al 31 de diciembre de 2025 alcanzó 20,4%, cifra superior al registrado en la gestión 2024 de 9,97%. No se presentaron cambios en la cotización oficial del dólar estadounidense con respecto a la moneda nacional.

Respecto al desempeño del sistema bancario, el patrimonio de los Bancos Múltiples y PyME, alcanzó la cifra de USD3.585 millones al 31 de diciembre de 2025, registrando un incremento de USD422 millones respecto de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025, las utilidades de los Bancos Múltiples y PyME sumaron USD540 millones, con un incremento de USD161 millones en comparación con la gestión 2024. La rentabilidad sobre patrimonio de los Bancos Múltiples y PyME al cierre de la gestión 2025 alcanzó a 16,1%.

Los depósitos totales en los Bancos Múltiples y PyME a diciembre de 2025 alcanzaron los USD32.919 millones, con un incremento de 5,1% respecto de la gestión 2024, equivalente a USD1.583 millones. Adicionalmente, la liquidez al cierre de diciembre superó los USD11.609 millones.

La cartera de créditos directos de los Bancos Múltiples y PyME al mes de diciembre de 2025 alcanzó los USD30.213 millones, con un incremento de 3,5% respecto de 2024, equivalente a USD1.008 millones. La cartera contingente cerró con USD2.340 millones, con una disminución de 6% respecto de 2024, equivalente a USD150 millones. La cartera en mora del sistema bancario al mes de diciembre de la gestión 2025 fue de 2,9% con una reducción de 0,2% respecto a la gestión 2024.

La utilidad neta generada por el Banco fue de USD113,4 millones al 31 de diciembre de 2025, mayor a la de la gestión pasada en USD50,2 millones, siendo la mayor utilidad obtenida en la historia del Banco. La rentabilidad sobre el patrimonio fue de 28,6%, con un coeficiente de adecuación patrimonial de 14,7%, cifras mayores a las obtenidas en 2024.

Al 31 de diciembre de 2025, la cartera total directa y contingente del Banco alcanzó a USD3.830 millones, con una disminución de USD33,9 millones respecto al cierre de la gestión 2024. La cartera directa tuvo un crecimiento del 4,2%, alcanzando USD2.972 millones, cifra que supera en USD118,5 millones el cierre de la gestión anterior. La cartera contingente al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los USD858 millones, manteniendo el liderazgo del Banco en el sistema financiero nacional.

En cuanto al índice de cartera en mora, al 31 de diciembre de 2025 fue de 3,0% cifra menor al de la gestión anterior que fue de 3,2%. Por su parte, el índice de cobertura a la misma fecha fue de 195,3%.

En lo que se refiere a los depósitos totales al 31 de diciembre de 2025 estos alcanzaron los USD3.033 millones, con un incremento de USD43,7 millones respecto de la gestión 2024.

Durante la gestión 2025 mantuvimos nuestra posición de liderazgo en el sistema financiero en varios productos y servicios entre ellos en cartera contingente y transferencias de fondos al y del exterior.

Quiero destacar que, debido a la eficiente gestión y los resultados obtenidos, las Calificadoras de Riesgo "Moody's Local" y "AESA Ratings S.A." asignaron la calificación "AAA" como Emisor para Banco BISA, la más alta dentro de la escala local, misma que respalda la estrategia institucional y sustenta la capacidad del Banco para mantener un desempeño estable, incluso en contextos económicos desafiantes.

Con mucha satisfacción comparto los reconocimientos que recibimos del BID Invest, que nos distinguió como referente de la región andina en volumen de transacciones de comercio exterior, de LatinFinance que resaltó nuestra excelencia financiera, distinguiéndonos como el mejor Banco de Bolivia y de la Revista the Banker que nos calificó entre los diez principales bancos de Latinoamérica.

Como parte del Programa de Transformación Digital, continuamos con diferentes iniciativas que nos permiten impulsar nuestro desarrollo y adaptarnos al futuro cercano. Se realizaron avances en el proyecto de Modernización Tecnológica, el cual tiene un carácter estratégico para el Banco.

Continuamos con la mejora e innovación de nuestros productos y servicios. Somos referentes en la oferta de una amplia gama de servicios innovadores, que incluyen soluciones basadas en criptoactivos, apertura de cuentas en línea y pagos mediante QR con tarjeta de crédito, entre otras.

En el marco de nuestro programa de Educación Financiera "Creando Futuro", durante la gestión 2025 realizamos talleres virtuales y presenciales en todo el país junto con aliados públicos y privados, beneficiando a más de 140.000 personas. Por su parte nuestra iniciativa en Braille trascendió fronteras al asesorar a la Banca de las Oportunidades de Colombia en su implementación.

Con el proyecto "Pulmón Banco BISA" reafirmamos nuestro compromiso ambiental. En 2025 plantamos cerca de 500 árboles en La Paz y en diez años hemos plantado más de 13.000 en distintas regiones del país, asegurando su cuidado hasta la edad adulta.

Por todo lo mencionado, agradezco a nuestros Accionistas, Directores, Ejecutivos y colaboradores por su compromiso y dedicación, que han permitido alcanzar resultados positivos en un contexto altamente desafiante. Así también, expreso mi gratitud a las instituciones de financiamiento, bancos corresponsales y de manera especial a los clientes y usuarios por la confianza y apoyo depositado en nuestra Institución.

Cordialmente,



Ing. Julio León Prado
Presidente del Directorio



simplificando tu vida

DIRECTORIO Y PLANTA EJECUTIVA

DIRECTORIO 2025

Julio César León Prado
Director Presidente





Luis Enrique García Rodríguez
Vicepresidente



Julio Antonio Vargas León
Director



Carlos Ramiro Guevara Rodríguez
Director



Hugo Sarmiento Kohlenberger
Director



Tomás Nelson Barrios Santiváñez
Director Secretario



Juan Alejandro Mac Lean Céspedes
Director Suplente



Gabriela Fátima Urquidi Morales
Síndico Titular



Kathya Vaca Díez de Cortéz
Director Independiente



Diego Heredia Terceros
Síndico Suplente

PLANTA EJECUTIVA 2025



Marco Antonio Asbún Marto
Vicepresidente Ejecutivo



Franco Antonio Mauricio Urquidi Fernández
Vicepresidente de Negocios



Gonzalo Alejandro Arandia Castellanos
Vicepresidente de Operaciones



Sergio Antonio Selaya Elio
Vicepresidente de Gestión
Integral de Riesgos



Mónica Patricia García Luzio
Vicepresidente de Finanzas



Gustavo Sánchez Bravo
Vicepresidente de Tecnología



Miguel Faustino Navarro Contreras
Vicepresidente Regional Santa Cruz

EJECUTIVOS REGIONALES 2025



Mauricio Fernando Arze López
Gerente Oficina Cochabamba



Paola Verónica Almanza Pérez
Gerente Oficina El Alto



Daniel Meneses La Fuente
Gerente Oficina Tarija



Martha Liliana Pradel Caballero
Gerente Oficina Sucre



Adrián Sergio Talavera Galván
Gerente Oficina Potosí
Desde 05/11/2025



Rubén Efraín Vega Antequera
Gerente Oficina Oruro



Mario César Colque Mamani
Gerente Oficina Trinidad



Francilene Oliveira Batista
Gerente Oficina Cobija



simplificando tu vida

REPORTE GERENCIAL

REPORTE GERENCIAL

Aspectos macroeconómicos

Según proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), la economía mundial creció en 3,4% durante la gestión 2025, impulsada por la inversión tecnológica, el crecimiento del consumo y un menor impacto de la guerra arancelaria iniciada por Estados Unidos.

La economía de Estados Unidos registró un crecimiento de 2,1%, impulsada principalmente por la solidez del consumo interno, el dinamismo del mercado laboral y las inversiones en tecnologías avanzadas. China alcanzó un crecimiento de 5,0%, mientras que India registró un crecimiento de 7,6%. Por su parte, la zona Euro continuó su recuperación registrando un crecimiento de 1,4%. Finalmente, América Latina y el Caribe registró un crecimiento en su producto interno bruto de 2,4%, en un contexto marcado por mayores costos de financiamiento, que incrementan los pagos de intereses hacia acreedores externos.

El 2025 la economía nacional presentó una caída de 1,2% en comparación de la gestión 2024 cuando alcanzó 0,7%. Las exportaciones al mes de diciembre de 2025 fueron de USD9,702 millones, con un incremento de USD643 millones respecto a la gestión 2024, el 59% de las exportaciones corresponden a minerales, mientras que el 11% a hidrocarburos.

La balanza comercial reportó un déficit de USD362 millones al mes de diciembre de 2025. Las reservas internacionales netas al 31 de diciembre de 2025 alcanzaron a USD3.713 millones, con un incremento de USD1.736 millones respecto de 2024. La inflación acumulada a diciembre de 2025 fue de 20,4% mayor a la de diciembre de 2024 en 11%.

El tipo de cambio oficial en la cotización del dólar norteamericano respecto de la moneda nacional no registró variaciones."

Sistema Bancario

Los Bancos Múltiples y PyME registraron una utilidad de USD540 millones al mes de diciembre de 2025, con un incremento de USD161 millones respecto a la gestión 2024. El patrimonio neto de los Bancos Múltiples y PyME para el periodo señalado registró USD3.585 millones.

La cartera de créditos directos de los Bancos Múltiples y PyME al 31 de diciembre de 2025 alcanzó a USD30.213 millones, con un crecimiento de 3,5% respecto de 2024. Por su parte, la cartera contingente disminuyó en 6% respecto de 2024 alcanzando los USD2.340 millones. El índice de mora al cierre de la gestión fue de 2,9%.

Las captaciones de los Bancos Múltiples y PyME al 31 de diciembre de 2025 alcanzaron los USD32.919 millones en cajas de ahorro, cuentas corrientes y depósitos a plazo fijo, con un incremento de USD1.583 millones respecto de 2024. La liquidez de los Bancos Múltiples y PyME superó los US\$ 11.609 millones.

Banco BISA S.A.

La cartera directa del Banco al cierre de la gestión 2025 fue de USD2.972 millones, con un crecimiento de USD118,5 respecto de 2024. La cartera contingente para el mismo periodo alcanzó los USD858 millones con una disminución de 15,1% respecto del año 2024. El índice de mora al 31 diciembre de 2025 fue de 3,0% menor al de la gestión 2024 que fue de 3,2%, mientras que el índice de cobertura para cartera en mora alcanzó el 195,3%.

Los depósitos totales alcanzaron los USD3.033 millones, con un incremento de USD43,7 millones respecto de la gestión 2024. La liquidez al cierre de gestión alcanzó a USD1.084 millones, con un crecimiento de 3,1% respecto al 2024 que equivale a USD33 millones.

Las utilidades netas al mes de diciembre de 2025 alcanzaron USD113,4 millones.

El índice de Rentabilidad sobre Patrimonio al cierre de 2025 fue de 28,6% con un Coeficiente de Adecuación Patrimonial de 14,7%.

A continuación, se presentan los indicadores financieros más relevantes de la gestión 2025:

Indicadores Financieros	BISA Dic-2024	SIS. BAN. Dic-2024	BISA Dic-2025	SIS. BAN. Dic-2025
CAPITAL				
CAP	13,2%	12,5%	14,7%	13,5%
ACTIVOS				
Mora	3,2%	3,12%	3,0%	2,9%
Cobertura	209,4%	161,5%	195,3%	176,2%
Reprogramada	15,7%	15,8%	11,9%	14,4%
EFICACIA ADMINISTRATIVA				
Gastos operativos/Cartera Bruta	3,6%	4,0%	4,0%	4,4%
Gastos operativos/Cartera Bruta + Contingentes	2,7%	3,6%	3,1%	4,1%
RENTABILIDAD				
ROAE	19,1%	12,6%	28,6%	16,36%
ROAA	1,19%	0,9%	2,10%	1,2%
LIQUIDEZ				
Activos Líquidos / Depósitos	35,2%	33,1%	35,8%	35,2%
Activos Líquidos / Activos	24,1%	24,0%	23,8%	25,6%

Fuente: Banco BISA S.A.

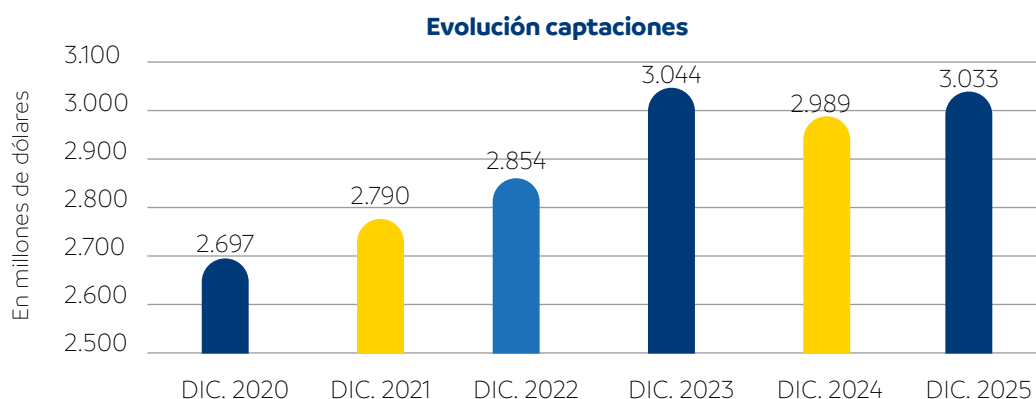
MEMORIA ANUAL 2025

Captaciones, productos y servicios

Las captaciones presentaron un incremento de 1,46% respecto de la gestión 2024. Dicho crecimiento equivale a US\$ 44 millones y se generó por incrementos en las captaciones en moneda nacional y mantenimiento de valor (MVDOL) de USD59 millones y USD41 millones respectivamente y una caída de las captaciones en moneda extranjera de USD56 millones.

El producto de Cuenta Corriente alcanzó un volumen de USD857 millones, con una disminución de 4,4% en relación con la gestión anterior. En cuanto al volumen de Cajas de Ahorro presentó un incremento de 9,92% con relación a la gestión 2024, alcanzando la cifra de USD776 millones.

El volumen de Depósitos a Plazo Fijo alcanzó los USD1,326 millones, con un incremento de 2,61% respecto de la gestión pasada; el mayor crecimiento en depósitos a plazo fue en moneda nacional con mantenimiento de valor (MVDOL) con un incremento de USD41 millones. Finalmente, los depósitos restringidos alcanzaron US\$ 73 millones.



Fuente: Banco BISA S.A.

En cuanto a la Banca Digital, durante la gestión 2025 se realizaron más de 44 millones de transacciones por e-BISA y e-BISA+, equivalentes al 64% del total de transacciones realizadas por nuestros clientes en los distintos canales del banco y con un incremento de 14 millones de transacciones con respecto a la pasada gestión.

El servicio "Pago de Servicios On Line" registró más de 1,7 millones de transacciones durante la gestión 2025, lo que significa un 8% más que la gestión 2024.

Por su parte, el servicio de pagos y cobros por QR continua con un crecimiento continuo, logrando en la gestión 2025 a un incremento mayor al 74% con respecto a la gestión 2024. El Banco mantiene acciones y mejoras constantes para impulsar el uso de este medio de pago y cobranza en los distintos segmentos.

Al cierre de la gestión 2025, se registró un valor de USD18,9 millones en remesas pagadas en los más de 315 puntos de pago que conforman nuestra Red Envía Bolivia. Ese monto corresponde a más de 85.000 remesas del exterior pagadas durante la gestión. Asimismo, durante la gestión se sumaron al servicio a tres nuevos remesadores del exterior: More, Guiñazu y Latin Travel ESP.

En lo que respecta a Banca Seguros, al cierre de diciembre 2025 se tiene un total de 16.738 pólizas del seguro de Vida en Grupo y 8.317 pólizas del seguro de Renta por Hospitalización, ambos seguros son comercializados a clientes del banco y brindan beneficios destacados en el mercado.

Durante la gestión 2025, se desarrolló activamente la oferta de valor del seguro Salud Plus+ Renta Hospitalaria, que tiene una amplia gama de asistencias en salud y el pago de una renta diaria en caso de hospitalización, logrando un total de 2.124 pólizas vigentes al cierre de la gestión.

Por otra parte, el mes de noviembre se realizó el lanzamiento y despliegue del sistema Synergy, especializado en la gestión y administración de Banca Seguros, el cual permite brindar al cliente una mejor experiencia.

A fin de brindar beneficios a nuestros clientes, se dio continuidad a la campaña de descuentos denominada “BISA DESCUENTOS”. Esta campaña está destinada a los clientes que reciben el pago de su salario en el banco, quienes son beneficiados de un descuento en todo pago que realizan mediante tarjeta de débito del Banco (POS), en los comercios afiliados a este beneficio.

Asimismo, durante el primer semestre de 2025 se desarrolló la mejora al servicio Quasar, el cual nos permite integrarnos tecnológicamente con los clientes. Con este servicio, nuestros clientes realizan pagos a sus proveedores y colaboradores de manera segura y eficiente.

Evolución de la cartera directa y contingente

En 2025 el Banco alcanzó una cartera total de USD3.830 millones con una variación negativa de 0,9% respecto a la gestión anterior.

Participación de cartera directa y contingente por tipo de crédito (En millones de dólares americanos – excepto porcentajes)

Evolución Tipo de Crédito	dic-20	dic-21	dic-22	dic-23	dic-24	dic-25	Dif. 2025 vs. 2024	% Variación
Empresarial	1.425,13	1.388,13	1.480,56	1.659,72	1.642,55	1.897,25	254,70	15,51%
PyME	445,89	464,02	489,80	469,60	506,18	425,61	-80,57	-15,92%
Vivienda	144,19	150,99	196,08	242,46	272,27	272,59	0,32	0,12%
Consumo	121,25	116,05	125,97	129,75	144,26	146,30	2,05	1,42%
Microcrédito	246,25	226,28	237,53	272,58	288,30	230,29	-58,00	-20,12%
Total Cartera Directa	2.382,71	2.345,47	2.529,95	2.774,12	2.853,56	2.972,04	118,49	4,15%
Cartas de Crédito	36,84	59,81	124,73	98,83	75,18	37,17	-38,01	-50,56%
Boletas de Garantía/Garantías a 1er Req.	741,93	690,22	730,48	715,15	892,85	782,16	-110,69	-12,40%
Líneas de Crédito	40,80	38,22	38,87	39,80	41,97	38,32	-3,65	-8,70%
Total Cartera Contingente	819,57	788,25	894,08	853,78	1.010,01	857,65	-152,36	-15,08%
TOTAL CARTERA	3.202,28	3.133,72	3.424,03	3.627,90	3.863,56	3.829,70	-33,87	-0,88%

Fuente: Banco BISA S.A.

La cartera directa, presentó un crecimiento de USD118,49 millones, debido a los incrementos de la cartera de crédito empresarial por USD254,70 millones, seguida por la cartera de consumo por USD2,05 millones y vivienda por USD0,32 millones; los créditos PyME y microfinanzas mostraron una variación negativa de USD80,57 millones y USD58,00 millones respectivamente.

Se alcanzó un porcentaje de cartera productiva de 65,33% compuesta principalmente por crédito empresarial con el 77,28% de las colocaciones en el sector productivo, crédito PyME con el 61,59% de las colocaciones en productivo y microcrédito con el 65,78%. La cartera productiva, durante la gestión 2025 tuvo un crecimiento de USD147,21 millones mientras que la cartera no productiva tuvo una disminución de USD28,72 millones.

Imagen Corporativa

En 2025, el Banco reafirmó su propósito de estar cada vez más cerca de sus clientes y usuarios, no solo como una institución financiera, sino como un aliado presente en los momentos que realmente importan. Este año estuvo marcado por la consolidación de iniciativas estratégicas y la profundización de la innovación.

Como parte de su compromiso con la confianza y la protección de sus usuarios, el Banco desarrolló campañas de seguridad y concientización, orientadas a la prevención del fraude y al uso responsable de los servicios financieros. Estas acciones se llevaron adelante en colaboración con “influencers” y creadores de contenido, quienes permitieron amplificar los mensajes de manera cercana y comprensible, educando a los clientes sobre buenas prácticas digitales, identificación de riesgos y canales oficiales de comunicación.

En línea con la mejora continua de la experiencia del cliente, en 2025 el Banco lanzó los quioscos de autogestión en agencias seleccionadas del país. Estos espacios tecnológicos permiten a sus usuarios abrir cajas de ahorro de manera rápida, simple y segura, reduciendo tiempos de espera y facilitando el acceso a los servicios financieros.

Uno de los hitos más relevantes del año fue la consolidación de la red de cajeros automáticos más grande de Bolivia, resultado de la alianza estratégica entre el Banco y el Banco de Crédito de Bolivia - BCP. Gracias a esta colaboración, los clientes pudieron acceder a una cobertura nacional ampliada llegando a 658 cajeros, fortaleciendo la conveniencia, cercanía y disponibilidad del servicio, sin importar la región en la que se encuentren.

MEMORIA ANUAL 2025

Durante 2025, el Banco presentó su nueva página web, una plataforma completamente renovada que refleja la evolución de la marca. Con un diseño moderno, navegación intuitiva y contenidos claros, el nuevo sitio facilita el acceso a información, productos y servicios, mejorando la experiencia digital y alineándose con los estándares actuales de usabilidad.

En el ámbito de la innovación financiera, se lanzó la tarjeta de crédito adicional asociada a la cuenta USDT, diseñada para clientes que realizan viajes o compras por internet. Esta solución amplió las posibilidades de uso de activos digitales, ofreciendo mayor flexibilidad, seguridad y alcance internacional, y consolidando al Banco como un referente en servicios financieros innovadores.

La campaña Bisa Junior puso el foco en los más jóvenes del hogar, promoviendo la caja de ahorros pensada para iniciar la vida financiera de niños y adolescentes. A través de mensajes educativos y cercanos, se incentivó el hábito del ahorro desde edades tempranas, involucrando a las familias en la construcción de una relación responsable y sostenible con el dinero.

De manera complementaria, el Banco realizó acciones de comunicación para reforzar el programa de beneficios de las tarjetas de crédito, así como las ventajas de sus créditos de consumo y remesas familiares destacando promociones, facilidades y soluciones diseñadas para acompañar los distintos proyectos y etapas de vida de sus clientes.

En 2025 también se impulsó la campaña de uso “contactless” en cajeros automáticos, promoviendo esta funcionalidad como una alternativa más segura, rápida y moderna para el uso de cajeros automáticos.

Un hito de profundo valor institucional fue la producción y difusión interna de la Semblanza de “Don Julio León Prado”. Esta pieza audiovisual rindió homenaje a su destacada trayectoria, liderazgo y aporte al desarrollo del país, así como a su rol fundamental en la historia y consolidación del Banco. Compartida con todos los colaboradores, la semblanza se convirtió en un espacio de reflexión y orgullo institucional, fortaleciendo el sentido de pertenencia y recordando que los valores, la visión y el compromiso con Bolivia siguen siendo pilares que guían el presente y el futuro de la organización.

En el marco de la conmemoración del Bicentenario de Bolivia, el Banco desarrolló una serie de saluciones departamentales que celebraron la diversidad cultural y gastronómica del país.

Es importante destacar los reconocimientos recibidos internacionalmente; BID Invest, nos distinguió como referente de la región andina en volumen de transacciones de comercio exterior, LatinFinance resaltó nuestra excelencia financiera, distinguiéndonos como el mejor Banco de Bolivia y la Revista The Banker que nos calificó entre los diez principales bancos de Latinoamérica.

Todas estas acciones contribuyeron a consolidar la imagen del Banco como un referente de confianza, cercanía e innovación en el sistema financiero boliviano. Más allá de los productos y servicios, en 2025 reafirmamos nuestra vocación de acompañar a nuestros clientes, entendiendo sus sueños, desafíos y aspiraciones, y construyendo día a día un Banco que está siempre a su lado.

Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

En el marco de nuestro programa de Educación Financiera “Creando Futuro”, se desarrollaron diferentes talleres virtuales y presenciales a nivel nacional, mediante alianzas públicas y privadas, con capacitaciones impartidas por colaboradores del Banco, beneficiando a más de 143 mil personas con actividades propias del Banco durante la gestión 2025.

Las cartillas de educación financiera en Braille continúan siendo las únicas dentro del sistema financiero nacional y mantienen el liderazgo de Banco BISA en iniciativas de inclusión financiera. Esta iniciativa trascendió fronteras y el Banco brindó asesoramiento a la Subcomisión de Educación Económica y Financiera de la Banca de las Oportunidades de Colombia. También, se cuenta con contratos de apertura de cuenta de ahorro, totalmente en Braille, en todas las agencias a nivel nacional.

Se continuó con la alianza interinstitucional con UNICEF con la finalidad de recaudar fondos entre los clientes de tarjetas de crédito y débito del Banco, para apoyar a niños que se encuentran en situación vulnerable. Adicionalmente, por quinto año consecutivo apoyamos la realización de la Telemaratón “Tiempo de Actuar”, destinada a recaudar fondos para continuar con los proyectos relacionados a vacunación infantil.

Se otorgaron incentivos académicos a los mejores estudiantes, tanto de colegios como de universidades, entre otras donaciones en ámbitos de salud, deporte y cultura.

Se continuó manteniendo a las mujeres de la Comunidad Indígena Tacana como proveedoras del Banco, mediante la dotación de material de mercadeo, logrando de esta manera preservar el tejido ancestral, difundir cultura Tacana y apoyarlas en su economía.

Con el proyecto “Pulmón Banco BISA” se convirtió al barrio de Calacoto de La Paz en uno de los más verdes de la ciudad con la plantación y mantenimiento permanente de casi 500 árboles. En los diez años del proyecto se han plantado más de 13.000 árboles en La Paz, Sucre, Cochabamba y la Amazonía, cuyo mantenimiento es financiado por el Banco para asegurar el crecimiento y su reposición en caso de daño hasta que lleguen a edad adulta. El pasado año se llevó a cabo el concurso “Guardianes del Planeta” en su décima primera versión, nuevamente con la participación de todas las agencias a nivel nacional con la finalidad de promover el uso consciente de papel, agua y energía eléctrica.

Gestión Humana

Banco BISA S.A. finalizó la gestión con 2.047 colaboradores, habiendo fortalecido las áreas de Negocios, Tecnología, Transformación Digital y Modernización Tecnológica (proyecto a cargo del cambio de Core Bancario); manteniendo las premisas de búsqueda de la optimización de la productividad, la mejora del “mix” de personal “front-back” y la mayor innovación tecnológica.

El Plan de Aprendizaje Continuo se enfocó en preparar a los colaboradores para potenciar el uso de la tecnología y digitalización, buscando eficiencia en las operaciones, mejorar la experiencia del cliente, prevenir diferentes fuentes de riesgo, desarrollar competencias de venta y cobranzas y desarrollar competencias blandas (colaboración y trabajo en equipo).

Sobre la base del estudio de Clima Laboral (Empleador Líder), se llevaron adelante varias acciones para mantener y fortalecer los indicadores obtenidos (de 80,4% en la gestión 2024 a 84,0% en la gestión 2025, considerado el resultado al equivalente de un excelente ambiente laboral), que nos llevaron a obtener la Certificación Empleador Líder 2025.

Después de dos años se aplicó nuevamente la Encuesta ELSA (Espacios Laborales Sin Acoso), con un muy buen puntaje global (de 62,2% en 2023 a 72% en 2025), lo que reforzó nuestro ambiente laboral sano y positivo y nuestra política de cero tolerancia al acoso laboral y sexual.

Operaciones

Al 31 de diciembre de 2025, el Banco operó a través de 1 Oficina Central, 10 sucursales y 55 agencias fijas, de las cuales 39 agencias están ubicadas en zonas urbanas y 16 agencias en zonas rurales, 11 oficinas externas, 9 puntos corresponsales no financieros y 8 kioscos de autoservicio para la apertura de cuentas nuevas.

En la gestión 2025 se inició la remodelación de nuestra oficina principal en la sucursal Cochabamba y el cambio de imagen de las agencias Sucre y Equipetrol en la sucursal Santa Cruz, adicionalmente, colocamos la primera piedra fundamental de un nuevo hito en nuestra historia, la construcción de un edificio corporativo ubicado en la zona sur de la ciudad de La Paz, consolidando nuestra apuesta por la innovación y el desarrollo sostenible.

Para la red de agencias del Banco es pilar fundamental la eficiente prestación de servicios de calidad que deriva en una excelente experiencia del cliente. Las mediciones mediante indicadores periódicos de control respecto a productividad, calidad de la atención y servicios brindados en los canales de atención presencial han resultado muy eficaces al momento de evaluar la relación del Banco con sus clientes.

El Banco cuenta con una extensa y moderna red de cajeros automáticos a nivel nacional, disponibles para nuestros clientes y usuarios, permitiendo realizar no solo las transacciones tradicionales, sino también depósitos en efectivo, pago de servicios, retiro de efectivo con o sin tarjeta, facilitando realizar sus transacciones con mayor seguridad, comodidad y rapidez. Al cierre de la gestión 2025, se disponía de 342 Cajeros Automáticos propios a nivel nacional.

Adicionalmente el Banco cuenta con un “contact center” (BISA Responde), el cual brinda a nuestros clientes un servicio innovador y moderno al ser un centro de llamadas completamente personalizado a través del cual los clientes pueden acceder a nuestros productos y servicios de forma ágil, brindando orientación y solución de problemas en línea las 24 horas del día los 365 días del año mediante los diferentes canales de atención como ser las líneas de atención de llamadas telefónicas (nacional e internacional), aplicación Whatsapp y correo electrónico.

MEMORIA ANUAL 2025

Tecnología

Durante la gestión 2025, se registraron avances relevantes en el proceso de modernización tecnológica del Banco. Se iniciaron las tareas de implementación del nuevo Core Bancario que sentarán las bases para una plataforma más robusta, ágil y escalable, acercándonos a una primera etapa de operación.

Bajo los nuevos estándares de la arquitectura tecnológica establecida en el Banco (denominada Polaris), se impulsa la apertura de nuevos modelos de negocio mediante la integración por APIs, integrando servicios tecnológicos con nuestros clientes.

Para evolucionar de una infraestructura estática a un modelo altamente resiliente, ágil, automatizado y escalable, se trabajó en la implementación de una Nube Privada que permitirá procesar la creciente cantidad de transacciones que realizan los clientes y usuarios del Banco.

Adicionalmente, con el objeto de garantizar la continuidad del negocio frente a eventos altamente disruptivos, se implementó un centro de recuperación de desastres para asegurar la protección y restauración de datos, sistemas y operaciones críticas.

Finalmente, se atendieron de manera prioritaria los requerimientos normativos y mandatorios de los entes reguladores nacionales e internacionales, asegurando el cumplimiento del marco regulatorio vigente y fortaleciendo la gestión de riesgos y gobierno tecnológico.

Finanzas

La gestión 2025 estuvo marcada por un escenario económico retador, caracterizado por tensiones continuas en el acceso a divisas, mayor presión sobre la liquidez del sistema financiero y un entorno internacional volátil. En este contexto, el área de Finanzas de Banco BISA orientó sus esfuerzos a administrar la liquidez de manera prudente y eficiente, garantizando el crecimiento de la cartera y atendiendo oportunamente las necesidades de los depositantes. Esta visión conservadora permitió mantener niveles de liquidez adecuados durante todo el período, reafirmando la solidez y estabilidad del Banco frente a las condiciones del mercado.

Durante el año, se dio continuidad al fortalecimiento patrimonial de la institución, consolidando la estructura de capital que acompaña el crecimiento sostenido del negocio. Mediante una gestión activa de instrumentos financieros, capitalizaciones y operaciones de mercado, el Banco mantuvo una posición de capital robusta, acorde con los requerimientos regulatorios y alineada con la estrategia de largo plazo.

Durante la gestión 2025 la Calificadora de Riesgo Moody's Local asignó la calificación AAA como Emisor para Banco BISA, la más alta dentro de la escala local de la misma manera que AESA Ratings ratificó la misma calificación. Esta calificación constituye un reconocimiento externo a la solidez financiera del Banco, respaldada por la eficiente gestión de sus principales indicadores, la consistencia de sus políticas de riesgo y la fortaleza de sus resultados en los últimos años. La calificación también refleja la confianza del mercado en la estrategia institucional y en la capacidad del Banco para mantener un desempeño estable incluso en contextos económicos desafiantes.

Banco BISA S.A. mantuvo su liderazgo en el mercado de transferencias de fondos al y del exterior y en las operaciones de cambio de monedas, generando USD129,8 millones en ingresos por este concepto, lo que representa un desempeño estable y reafirma su posición competitiva en estos servicios. De igual manera, la Tesorería administró los excedentes de liquidez mediante inversiones temporarias y permanentes, generando USD27,7 millones en ingresos durante la gestión.

Como resultado de una gestión integral de los negocios, el Banco alcanzó un resultado neto de USD113,4 millones, lo que representa un crecimiento de 79,5% respecto al año anterior y se consolida como el más alto desempeño financiero de la historia. Este avance reafirma la capacidad del Banco para adaptarse a escenarios complejos, mantener la eficiencia operativa y seguir construyendo valor para sus clientes, accionistas y el sistema financiero en su conjunto.

Gestión Integral de Riesgos

Durante la gestión 2025, la Unidad de Gestión Integral de Riesgos reforzó las políticas y procedimientos de gestión integral de riesgos en función de las condiciones del mercado y las necesidades de nuestros clientes.

Las directrices para la evaluación de nuevas operaciones crediticias, en todos los segmentos en los que opera el Banco, estuvieron alineadas al apetito de riesgo del Banco, aplicando criterios conservadores y estimando razonablemente las posibilidades reales de los clientes para el pago oportuno de sus obligaciones financieras.

La especialización del equipo y la implementación de procedimientos específicos para cada segmento en el que opera el Banco (Corporativa, Empresarial, Personas y Mi Empresa) ha probado su eficiencia y efectividad considerando los principales indicadores de calidad de cartera en tales segmentos (mora, provisiones y crecimiento), así como el menor tiempo de respuesta manteniendo la calidad del análisis crediticio. La capacitación en temas específicos y a medida, fue un elemento clave para alcanzar los resultados de la gestión.

En la gestión de riesgos de liquidez y mercado (tasas y cambiario) también se vio un importante progreso, actualizando los planes de contingencia de liquidez, adaptados a la velocidad y desafíos del mercado durante la gestión 2025 y también se desarrollaron e implementaron metodologías avanzadas basadas en el análisis de datos, para la gestión de los riesgos de mercado.

El equipo de riesgo operativo continuó sus labores en el marco del modelo GRC (gobierno, riesgo y cumplimiento), priorizando su atención hacia los procesos críticos, con impactos positivos en los productos y servicios ofrecidos por el Banco. Complementariamente, durante la gestión 2025 se implementó una nueva área dedicada a la prevención del fraude, que realiza sus actividades en coordinación con las áreas de riesgo operativo y seguridad de la información.

En riesgo tecnológico y seguridad de la información, se continuó avanzando en el nivel de madurez de los controles, utilizando como referencia las mejores prácticas actuales. Se continuaron las tareas de seguimiento de los indicadores de seguridad (antivirus, vulnerabilidades técnicas, actualizaciones de seguridad entre otros) que permiten mantener la seguridad de la infraestructura tecnológica y se realizaron pruebas internas de *Ethical Hacking* y *Red Team* para proteger nuestros servicios digitales. Finalmente, se gestionaron los eventos de seguridad para evitar incidentes y se continuaron los esfuerzos y actividades de concientización de los colaboradores realizando pruebas de ingeniería social y reforzando los conocimientos de seguridad de la Información con varios talleres.

Como es habitual, con el objetivo de difundir y desarrollar la cultura de gestión integral de riesgos a todos los niveles de la organización, se realizó el curso anual de "Gestión integral de riesgos" mediante la plataforma virtual del Banco, dirigido a todos sus colaboradores.



simplificando tu vida

COMENTARIOS DE LA GERENCIA

COMENTARIOS DE LA GERENCIA

ACTIVO

Disponibilidades

Al cierre de la gestión 2025 se observa un incremento de Bs 582,1 millones en las disponibilidades respecto de la gestión anterior, que se explica principalmente por la variación en cuenta corriente y de encaje legal en el Banco Central de Bolivia que registró un incremento de Bs 588,2 millones, billetes y monedas presentó un incremento de Bs 122,3 millones y documentos de cobro inmediato para cámara de compensación disminuyó en Bs 145,2 millones respecto de la gestión 2024. Por otra parte, se registraron incrementos en Bancos corresponsales del exterior por Bs 18,3 millones.

Inversiones temporarias

Las inversiones temporarias al 31 de diciembre de 2025 disminuyeron en Bs 366,2 millones, que representa una disminución de 8,3% en comparación con el cierre de 2024. La variación registrada se explica principalmente por la disminución en inversiones en entidades financieras del país en Bs 1.231,0 millones y disminuciones en la participación en fondos de inversión por Bs 168,1 millones. A diferencia del incremento en inversiones el Banco Central de Bolivia en Bs 1.007,9 millones.

Cartera

En la gestión 2025 la cartera directa se incrementó en Bs 812,8 millones. El índice de mora alcanzó 3,0% al cierre de la gestión, menor al de la gestión 2024 cuando alcanzó 3,22%. Los productos financieros devengados por cobrar disminuyeron en Bs 10,9 millones, mientras que las provisiones para incobrables se redujeron en Bs 140,1 millones. El índice de cobertura de la mora registró 195,3% al cierre de la gestión 2025. Por su parte, el índice de cartera reprogramada alcanzó a 11,93%.

Otras cuentas por cobrar

Se registró un incremento neto de Bs 143,2 millones con relación a la gestión pasada, que se explica principalmente por un incremento en el monto por el pago anticipado de impuesto a las transacciones y también por certificados tributarios.

Bienes realizables

Durante la gestión 2025, el saldo neto de bienes realizables disminuyó en Bs 0,6 millones, como resultado de un incremento neto en bienes recibidos en recuperación de créditos por Bs 19,0 millones y un incremento en la previsión por desvalorización por Bs 19,6 millones.

Inversiones permanentes

Las inversiones permanentes se redujeron en Bs 57,4 millones que se explican principalmente por la disminución en inversiones de disponibilidad restringida por Bs 68,6 millones, que se compensa en cierta medida con el incremento en productos devengados por cobrar de inversiones permanentes por Bs 18,3 millones y en inversiones en entidades públicas no financieras del país en Bs 3,5 millones.

Bienes de uso

En la gestión 2025 se registró un incremento de Bs 28,6 millones en bienes de uso, como resultado principalmente de un incremento en equipos de computación en Bs 25,3 millones, en obras en construcción por Bs 18,5 millones y una disminución de Bs 14,9 millones en edificios y terrenos.

PASIVO

Obligaciones con el público

A diciembre de la gestión 2025, el total de las obligaciones con el público ascendieron a Bs 21.808 millones, con un incremento neto de Bs 491,0 millones respecto de 2024, que se explica principalmente por incrementos en obligaciones con el público a plazo con anotación en cuenta por Bs 446,9 millones, en obligaciones con el público por cuentas de ahorro por Bs 117,9 millones y en cargos devengados por pagar por Bs 190,8 millones; por otro lado se tuvieron disminuciones en depósitos restringidos por Bs 108,5 millones y en obligaciones con el público a la vista por Bs 156,1 millones. Los importantes niveles de depósitos registrados en la pasada gestión reflejan la confianza de los clientes del Banco en los distintos productos y servicios ofertados.

Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento

En la gestión 2025 el Banco redujo sus obligaciones con bancos y entidades de financiamiento en Bs 72,1 millones, disminución que se explica principalmente por una reducción de obligaciones con el Banco Central de Bolivia a plazo en Bs 68,6 millones.

Otras cuentas por pagar

Se registró un incremento de Bs 198,9 millones con relación a la gestión pasada, que se explica mayoritariamente por el incremento en la cuenta por pagar por intermediación financiera por Bs 135,4 millones, las provisiones se incrementaron en Bs 23,6 millones y acreedores fiscales por impuestos a cargo de la institución en Bs 60,7 millones. Por otra parte, hubo una disminución en Cheques de Gerencia por pagar de Bs 34,2 millones.

Obligaciones subordinadas

Las obligaciones subordinadas registraron un incremento neto de Bs 65,4 millones, como resultado de un incremento en el saldo de bonos subordinados de Bs 63,4 millones y un incremento en los cargos devengados por pagar por obligaciones subordinadas de Bs 2,0 millones.

PATRIMONIO NETO

Capital pagado, ajustes y reservas

El capital pagado al 31 de diciembre de 2025 fue de Bs 1.787,3 millones, cifra que marca un incremento de Bs 221,5 millones respecto de la gestión anterior.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de enero de 2025, aprobó que la utilidad de la gestión 2024, de Bs 433,5 millones sea destinada como sigue:

- Constitución de reserva legal del 10%, de Bs 43,3 millones
- Constitución de reserva voluntarias no distribuibles Bs 199,9 millones
- Cumplimiento de la función social Bs 26 millones
- Utilidades acumuladas Bs 21,6 millones para reemplazo de amortización de préstamo subordinado, amortización de Bonos Subordinados Banco BISA-Emisión 2 con vencimiento en julio de 2025.
- Distribución de dividendos.

Finalmente, con la utilidad de la gestión 2025 de Bs 778,1 millones, el patrimonio neto ascendió a Bs 3.030,4 millones, que sitúa al Banco BISA S.A. como una de las instituciones financieras con mayor patrimonio del país.

MEMORIA ANUAL 2025

Utilidades

El resultado del ejercicio de la gestión 2025 fue de Bs 778,1 millones con un incremento de Bs 344,6 millones con relación a la gestión 2024. El índice de rentabilidad sobre patrimonio fue de 28,6%.

Los ingresos financieros registraron un incremento de Bs 149,3 millones respecto de la gestión 2024.

En cuanto a los gastos financieros, se observó el incremento de Bs 39,5 millones en la gestión 2025.

El total de otros ingresos operativos alcanzó Bs 5.268,7 millones con un crecimiento de Bs 2.397,7 millones respecto de la gestión 2024.

Los gastos administrativos con relación a la gestión 2024 se incrementaron en Bs 135,4 millones, que incluye el incremento de Bs 42,0 millones en gastos de personal.

Contingentes

Finalmente, las operaciones contingentes disminuyeron en Bs 1.045,2 millones con relación a la gestión 2024. La mayor disminución corresponde a boletas de garantía contragarantizadas en Bs 519,6 millones, boletas de garantía en Bs 138,3 millones y garantías a primer requerimiento en Bs 101,4 millones. Por su parte las cartas de crédito se redujeron en Bs 260,8 millones respecto de la gestión anterior.



simplificando tu vida



simplificando tu vida

ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

CONTENIDO

Informe de los auditores independientes

Estado de situación patrimonial

Estado de ganancias y pérdidas

Estado de cambios en el patrimonio neto

Estado de flujo de efectivo

Notas a los estados financieros

Bs = boliviano

USD = dólar estadounidense

UFV = unidad de fomento de vivienda



Ruizmier Pelaez S.R.L.
Capitán Ravelo 2131
Tel. +591 2 2442626
Cel. +591 78982411
audit@ruizmier.com
La Paz, Bolivia

Edif. Spazio Uno
Piso 2, Of. 204
Av. Beni, C. Guapomó 2005
Cel. +591 69722733
Santa Cruz, Bolivia

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
Accionistas y Directores de
Banco BISA S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Banco BISA S.A. ("el Banco"), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera del Banco al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia y con el Reglamento para la Realización de Auditorías Externas emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes del Banco de conformidad con el Código Internacional de Ética para Contadores Profesionales del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis — Base contable de propósito específico

Llamamos la atención sobre la nota 2.1 de los estados financieros, en la que se describe el marco de referencia para la preparación y presentación de los estados financieros de propósito específico, los cuales son preparados para permitir al Banco cumplir con los requerimientos de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). En consecuencia, los estados financieros pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron de mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio actual. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

MEMORIA ANUAL 2025

Calificación y previsión de la cartera de créditos empresarial y pequeñas y medianas empresas (Pyme)

Ver notas 2.3 c) y 8.b de los estados financieros

Cuestión clave de auditoría	Cómo se abordó la cuestión clave en nuestra auditoría
La cartera de créditos empresariales y Pyme representa aproximadamente el 82% del total de la cartera de créditos y contingentes del Banco, constituyendo su activo más significativo y la principal fuente de ingresos. La determinación de la calificación de créditos y constitución de provisiones para incobrabilidad implica un alto grado de juicio y estimación, basados en la evaluación de la capacidad de pago de los deudores, en cumplimiento del "Reglamento para la Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos" de la ASFI y las políticas internas del Banco. Estas provisiones requieren principalmente aplicar porcentajes determinados de acuerdo con la calificación asignada a cada cliente y considerando el valor de garantías reales a favor del Banco. El Banco al 31 de diciembre de 2025, constituyó provisiones por incobrabilidad de la cartera de créditos y contingentes por un monto de Bs1.296.487.742 con una cobertura del 212% sobre la cartera en mora. Estas provisiones están compuestas por la previsión específica, la previsión cíclica, la previsión genérica por factores de riesgo adicional y la previsión genérica por otros riesgos. Además, el Banco mantiene cartera refinanciada y/o reprogramada de aproximadamente el 22%, con características específicas establecidas mediante circulares y cartas circulares emitidas por la ASFI, referido principalmente a la inclusión de períodos de gracia y/o prórrogas u otros mecanismos favorables necesarios que faciliten las condiciones, y que estos nuevos términos no impliquen el cambio de la calificación del deudor. En el marco de las disposiciones legales emitidas durante el 2025 por el Estado Plurinacional de Bolivia y circulares de la ASFI, los saldos de los créditos de vivienda interés social y para el sector productivo otorgados a las unidades económicas de tamaño micro y pequeña empresa que alcanzan a Bs161.503.923 del total de la cartera de créditos, corresponden a clientes que solicitaron expresamente beneficiarse del diferimiento de las cuotas de créditos por un periodo de seis meses, computables a partir de la fecha de la publicación de la Ley 1670. Esta combinación de volumen, complejidad regulatoria y dependencia de juicios gerenciales hizo que este asunto fuera de mayor importancia, sobre la cual enfatizamos en nuestra auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría efectuados incluyeron entre otros, los siguientes: - Entendimiento de procesos y controles: Obtuvimos entendimiento de las políticas crediticias, los procedimientos y los controles internos establecidos por el Banco, incluyendo aquellas aplicables a las operaciones refinanciadas y/o reprogramadas, y créditos diferidos. - Evaluación y pruebas de controles: Para una muestra estadística probamos la efectividad operativa de los controles internos manuales y automáticos del proceso crediticio, relacionado con la determinación de la calificación y las provisiones específicas y cíclicas, asegurándonos de que estos se enmarquen con la normativa de la ASFI y las políticas internas del Banco. - Pruebas de cumplimiento: Para una muestra estadística de créditos y evaluamos la razonabilidad de la calificación asignada a clientes. Esto implicó analizar la documentación de respaldo, incluyendo la evaluación de la capacidad de pago del deudor y la valoración de garantías, de acuerdo con los criterios establecidos en el Reglamento para la Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos de la ASFI. - Pruebas de controles y de cumplimiento: Para una muestra estadística de créditos refinanciados y/o reprogramados, probamos la eficacia operativa de los controles asociadas a estas operaciones, y el cumplimiento de las disposiciones establecidas por la ASFI, como la inclusión de períodos de gracia y/o prórrogas u otros mecanismos favorables necesarios, así como el mantenimiento de la calificación del cliente. - Pruebas de cumplimiento: Para una muestra estadística de créditos diferidos, probamos el cumplimiento de las disposiciones establecidas por la ASFI, como la solicitud expresa de diferimiento, período de diferimiento, la no modificación de la calificación del deudor y otros aspectos, así como el mantenimiento inicial de las condiciones financieras de estas operaciones y la correcta apropiación contable conforme al Manual de Cuentas para Entidades Financieras. - Análisis de cálculos: Reprocesamos los cálculos de provisiones para comprobar la aplicación correcta de los porcentajes de previsión, de acuerdo con la calificación asignada al cliente y el cómputo de las garantías en el marco de los criterios establecidos en el Reglamento para la Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos.

Cuestión clave de auditoría	Cómo se abordó la cuestión clave en nuestra auditoría
	• Uso de especialistas: Con la asistencia de nuestros especialistas en tecnologías de la información, evaluamos los riesgos y probamos los controles generales de TI, la segregación de funciones en las aplicaciones informáticas y bases de datos, así como la seguridad de la información en los procesos de gestión de recursos tecnológicos, asegurando la integridad y exactitud de los datos utilizados en la calificación y previsión de la cartera de créditos. • Revisión de información externa: Dimos lectura y seguimiento al informe de inspección de riesgo crediticio emitido por la ASFI, relacionado con la determinación y constitución de provisiones para incobrabilidad de la cartera de créditos. • Revisión de información interna: Dimos lectura y evaluamos los informes de la Vicepresidencia de Gestión Integral de Riesgos y Gerencia Nacional de Auditoría Interna, respecto a la evaluación de los factores de riesgo de incobrabilidad adicional a la morosidad, y de la suficiencia de provisiones de la cartera de créditos y contingentes. • Evaluación de revelaciones: Evaluamos si las notas a los estados financieros reflejan adecuadamente la naturaleza de los juicios y estimaciones involucrados, cambios en los supuestos clave y la descripción de las políticas contables aplicables.

Otros ingresos y gastos operativos - operaciones de cambio y arbitraje y futuros, y comisiones por giros, transferencias al exterior y órdenes de pago.

Ver notas 2.3 n) y 8.r de los estados financieros

Cuestión clave de auditoría	Cómo se abordó la cuestión clave en nuestra auditoría
Durante el ejercicio 2025, el entorno económico del país continuó con la falta de dólares estadounidenses, lo que impulsó al Banco a generar un volumen significativo de transacciones de compra/venta de moneda extranjera, siguiendo los lineamientos normativos establecidos por la ASFI. Este hecho resultó en ganancias y pérdidas por operaciones de cambio y arbitraje y futuros, registrando un incremento con relación al ejercicio anterior. Como resultado de estas operaciones, se generó un ingreso neto de Bs97.686.267, que se refleja en el rubro de otros ingresos y gastos operativos. Por otra parte, como consecuencia del incremento en el volumen de las operaciones de cambio y arbitraje y futuros, también se incrementó el volumen de transacciones por comisiones, giros, transferencias al exterior y órdenes de pago, de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Reglamento de tasas de interés, comisiones y tarifas emitidas por la ASFI y políticas internas del Banco; el resultado de estas operaciones generó un ingreso neto de Bs693.775.563, que es parte del rubro de otros ingresos y gastos operativos.	Nuestros procedimientos de auditoría efectuados incluyeron entre otros, los siguientes: • Entendimiento de procesos y controles: Obtuvimos un entendimiento detallado de las políticas, procedimientos y los controles internos establecidos por el Banco, referidos a las operaciones de cambio y arbitraje y futuros, así como de comisiones por giros, transferencias al exterior y órdenes de pago. • Evaluación y pruebas de controles: Efectuamos pruebas sobre los controles manuales y automatizados identificados en los procesos operativos para el cálculo del tipo de cambio y el registro contable. • Pruebas sustantivas: Para una muestra representativa de operaciones de cambio y arbitraje y futuros, inspeccionamos la documentación de respaldo que originaron estas transacciones mediante Mesa de Dinero y otros canales conforme con las políticas y procedimientos establecidos por el Banco para este tipo de operaciones. También verificamos que los tipos de cambio aplicados se ajusten a los límites establecidos por el Banco Central de Bolivia.

Cuestión clave de auditoría	Cómo se abordó la cuestión clave en nuestra auditoría
Este asunto requirió atención significativa de nuestra parte. El volumen de las operaciones, la precisión en el registro contable y el cumplimiento con la normativa de la ASFI, fueron factores importantes en nuestra evaluación.	• Pruebas sustantivas: Para una muestra de comisiones por giros, transferencias y órdenes de pago, probamos la exactitud de los cálculos de ganancias y pérdidas, verificando que se hubieran aplicado las tarifas conforme al tarifario del Banco y a la normativa de la ASFI. Evaluamos también la correcta facturación, cobro y reconocimiento contable de estas comisiones de conformidad con la normativa vigente y las políticas internas del Banco. • Evaluación de revelaciones: Evaluamos si las notas a los estados financieros proporcionan una descripción adecuada de la naturaleza de estas operaciones, los riesgos asociados y las políticas contables aplicables.

Responsabilidades de la Administración del Banco y de los responsables del gobierno del Banco en relación con los estados financieros

La Administración del Banco es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), y del control interno que la Administración del Banco considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, ya sea por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración del Banco es responsable de evaluar la capacidad del Banco para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto que el gobierno del Banco tenga la intención de liquidar el Banco o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del Banco son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Banco.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que el resultante de error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Banco.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración del Banco.
- Concluimos sobre la adecuada utilización, por parte de la Administración del Banco, del principio contable de empresa en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Banco para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Banco deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logre una presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno del Banco en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el sistema de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos, a los responsables del gobierno del Banco, una declaración de que hemos cumplido con los requisitos éticos aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno del Banco determinamos los asuntos que fueron más relevantes en la auditoría de los estados financieros del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe de auditoría a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Ruizmier Pelaez S.R.L.



Lic. Aud René Vargas S. (Socio)
Reg. No CAUB-0062

La Paz, 23 de enero de 2026

MEMORIA ANUAL 2025

Banco BISA S.A. ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Expresado en Bolivianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
ACTIVO			
Disponibilidades	8.a)	3.478.286.061	2.896.228.090
Inversiones temporarias	8.c)	4.034.905.926	4.401.147.140
Cartera	8.b)	19.893.081.155	18.951.062.912
Cartera vigente	17.860.655.734		16.382.452.403
Cartera vencida	28.353.661		27.943.871
Cartera en ejecución	66.074.834		92.129.485
Cartera reprogramada o reestructurada vigente	1.915.968.970		2.562.127.341
Cartera reprogramada o reestructurada vencida	62.507.196		34.873.399
Cartera reprogramada o reestructurada en ejecución	454.666.983		475.873.781
Productos financieros devengados por cobrar	371.516.532		382.447.990
Provisión para incobrables	(866.662.755)		(1.006.785.358)
Otras cuentas por cobrar	8.d)	403.047.826	259.867.225
Bienes realizables	8.e)	36.965.861	37.553.997
Inversiones permanentes	8.c)	2.831.118.186	2.888.498.648
Bienes de uso	8.f)	497.942.309	469.347.007
Otros activos	8.g)	74.376.138	52.432.420
Total del activo		<u>31.249.723.462</u>	<u>29.956.137.439</u>
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO			
Obligaciones con el público	8.h)	21.808.428.479	21.317.475.814
Obligaciones con instituciones fiscales	8.i)	16.676.619	24.195.411
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	8.j)	3.373.262.937	3.445.377.176
Otras cuentas por pagar	8.k)	787.581.032	588.638.943
Previsiones	8.l)	430.462.917	416.496.201
Obligaciones subordinadas	8.m)	447.923.727	382.549.002
Obligaciones con empresas públicas	8.n)	1.354.974.360	1.360.446.047
Total del pasivo		<u>28.219.310.071</u>	<u>27.535.178.594</u>
PATRIMONIO			
Capital social	9.a)	1.787.330.490	1.565.833.320
Aportes no capitalizados	9.b)	14.912	8.972
Reservas	9.c)	464.994.428	421.648.530
Resultados acumulados	9.d)	-	-
Resultados del ejercicio	9.d)	778.073.561	433.468.023
Total del patrimonio		<u>3.030.413.391</u>	<u>2.420.958.845</u>
Total del pasivo y patrimonio		<u>31.249.723.462</u>	<u>29.956.137.439</u>
Cuentas contingentes	8.v)	5.885.992.382	6.931.148.960
Cuentas de orden	8.w)	44.564.262.770	45.129.341.436

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.

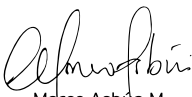

Marco Asbjørn M.
Vicepresidente Ejecutivo

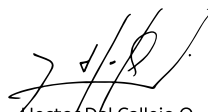

Hector Del Callejo Q.
Gerente Nacional de Contabilidad

Banco BISA S.A.
ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en Bolivianos)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u> <u>Bs</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>
Ingresos financieros	8o)	1.753.743.998	1.604.417.010
Gastos financieros	8o)	(577.960.964)	(538.411.991)
Resultado financiero bruto		1.175.783.034	1.066.005.019
Otros ingresos operativos	8r)	5.268.708.406	2.870.973.475
Otros gastos operativos	8r)	(4.408.179.669)	(2.024.726.975)
Resultado de operación bruto		2.036.311.771	1.912.251.519
Recuperación de activos financieros	8p)	303.705.283	301.519.723
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	8q)	(398.207.482)	(788.412.384)
Resultado de operación después de incobrables		1.941.809.572	1.425.358.858
Gastos de administración	8s)	(878.371.911)	(742.950.680)
Resultado de operación neto		1.063.437.661	682.408.178
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		9.692.964	(930.674)
Resultados después del ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		1.073.130.625	681.477.504
Ingresos extraordinarios	8t)	224.932	2.053.728
Resultado neto del ejercicio antes de ajustes de ejercicios anteriores		1.073.355.557	683.531.232
Ingresos de ejercicios anteriores	8t)	4.566.773	5.895.472
Gastos de ejercicios anteriores	8t)	(1.009.689)	(646.011)
Resultado antes de impuestos y ajuste contable por efecto de la inflación		1.076.912.641	688.780.693
Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE)	8u)	(149.419.540)	(127.656.335)
Alícuota Adicional Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (AA-IUE)	8u)	(149.419.540)	(127.656.335)
Resultado neto del ejercicio		778.073.561	433.468.023

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Marco Asbjørn M.
Vicepresidente Ejecutivo

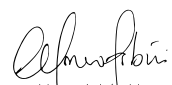

Hector Del Callejo Q.
Gerente Nacional de Contabilidad

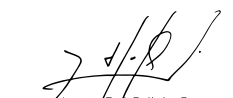
MEMORIA ANUAL 2025

Banco BISA S.A. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Expresado en Bolivianos)

	Capital social Bs	Aportes pendientes de capitalización Bs	Reserva no distribuíble Bs	Reserva legal Bs	Total reservas Bs	Resultados acumulados Bs	Total Bs
Saldos al 1 de enero de 2024	1.460.385.030	9.782	4.732.018	391.794.996	396.527.014	251.088.727	2.108.010.553
Constitución de reserva legal aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas del 2 de febrero de 2024.	-	-	-	25.108.873	25.108.873	(25.108.873)	-
Destino a Fondo de Garantía de Apoyo a la Construcción (FOGAC) del 6% aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas del 2 de febrero de 2024, en cumplimiento del artículo 115 de la Ley N° 393, Decreto Supremo 5096 del 3 de enero de 2024 y Resolución Ministerial 015.	-	-	-	-	-	(15.065.324)	(15.065.324)
Distribución de dividendos de 50% de Utilidades de la gestión 2023 después de constituir reserva legal, aportes a fondos de garantía y reservas voluntarias.	-	-	-	-	-	(105.454.407)	(105.454.407)
Traspaso a reservas voluntarias no distribuíbles de las Utilidades de la gestión 2023 para su posterior capitalización.	-	-	72.133.123	-	72.133.123	(72.133.123)	-
Incremento de capital pagado por reservas voluntarias no distribuíbles, aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 2 de febrero de 2024, y nota de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSR I/R-53547/2024 del 06 de marzo de 2024.	72.120.480	-	(72.120.480)	-	(72.120.480)	-	-
Amortización 6ta. cuota de capital de bonos subordinados Banco BISA S.A.- Emisión 2 Serie "A" con vencimiento al 5 de agosto de 2024.	-	11.655.000	-	-	-	(11.655.000)	-
Amortización 6ta. cuota de capital de bonos subordinados Banco BISA S.A.- Emisión 2 Serie "B" con vencimiento al 5 de agosto de 2024.	-	10.003.000	-	-	-	(10.003.000)	-
Amortización 4ta. cuota de capital de bonos subordinados Banco BISA S.A.- Emisión 2 Serie "C" con vencimiento al 5 de agosto de 2024.	-	11.669.000	-	-	-	(11.669.000)	-
Incremento de capital pagado por amortización de obligaciones subordinadas y capitalización de aportes irrevocables pendientes de capitalización, aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 2 de febrero de 2024 y nota de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSR I/R-191165/2024 del 13 de agosto de 2024.	33.327.810	(33.327.810)	-	-	-	-	-
Resultado neto del ejercicio	-	-	-	-	-	433.468.023	433.468.023
Saldos al 31 de diciembre de 2024	1.565.833.320	8.972	4.744.661	416.903.869	421.648.530	433.468.023	2.420.958.845
Constitución de reserva legal aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas del 24 de enero de 2025.	-	-	-	43.346.802	43.346.802	(43.346.802)	-
En cumplimiento de la función social se destinó el 6% de las utilidades netas de la gestión 2024, bajo el siguiente detalle: - el 0,446% a Fondo de Garantía de Créditos para el Sector Gremial – Banco Unión S.A. - el 5,554% dividido en tres partes para la constitución de Fondo de Crédito de Apoyo a las Exportaciones - FOCAX; Fondo de Financiamiento para el Sector Cañero - FOCAÑA y Fondo de Capital de riesgo para Emprendimientos Innovadores - FONDO STARTUP; aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas del 24 de enero de 2025, en cumplimiento del artículo 115 de la Ley N° 393, Decreto Supremo 5306 del 2 de enero de 2025 y Resolución Ministerial 036 del 13 de febrero de 2025.	-	-	-	-	-	(26.008.081)	(26.008.081)
Distribución de dividendos de 35% de Utilidades de la gestión 2024 después de constituir reserva legal, aportes a fondos de garantía y reservas voluntarias.	-	-	-	-	-	(142.610.934)	(142.610.934)
Traspaso a reservas voluntarias no distribuíbles de las Utilidades de la gestión 2024 para su posterior capitalización.	-	-	199.851.206	-	199.851.206	(199.851.206)	-
Incremento de capital pagado por reservas voluntarias no distribuíbles, aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de enero de 2025, y nota de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSR I/R-28612/2025 del 05 de febrero de 2025.	199.852.110	-	(199.852.110)	-	(199.852.110)	-	-
Incremento de capital pagado por amortización de obligaciones subordinadas y capitalización de aportes irrevocables pendientes de capitalización, aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de enero de 2025 y nota de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSR I/R-185867/2025 del 15 de agosto de 2025.	21.645.060	(21.645.060)	-	-	-	-	-
Amortización 7ma. cuota de capital de bonos subordinados Banco BISA S.A.- Emisión 2 Serie "B" con vencimiento al 31 de julio de 2025.	-	9.982.000	-	-	-	(9.982.000)	-
Amortización 5ta. cuota de capital de bonos subordinados Banco BISA S.A.- Emisión 2 Serie "C" con vencimiento al 31 de julio de 2025.	-	11.669.000	-	-	-	(11.669.000)	-
Resultado neto del ejercicio	-	-	-	-	-	778.073.561	778.073.561
Saldos al 31 de diciembre de 2025	1.787.330.490	14.912	4.743.757	460.250.671	464.994.428	778.073.561	3.030.413.391

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Marco Asbún M.
Vicepresidente Ejecutivo

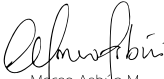

Hector Del Valle Callejo Q.
Gerente Nacional de Contabilidad

MEMORIA ANUAL 2025

Banco BISA S.A. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (Expresado en Bolivianos)

	2025 Bs	2024 Bs
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE OPERACION:		
Resultado neto del ejercicio	778.073.561	433.468.023
Partidas que han afectado el resultado neto del ejercicio que no han generado movimiento de fondos:		
Productos devengados no cobrados	(475.847.822)	(478.748.363)
Cargos devengados no pagados	2.527.424.748	2.336.613.828
Productos devengados en períodos anteriores cobrados en el ejercicio	544.559	331.240
Previsiones para incobrables y activos contingentes (neto)	81.330.445	425.160.555
Previsiones por desvalorización (neto)	71.681.365	96.922.033
Provisiones o provisiones para beneficios sociales	20.884.987	23.092.488
Provisiones para impuestos y otras cuentas por pagar	382.626.558	318.892.465
Depreciaciones y amortizaciones	44.606.581	36.707.923
Incremento por participación en sociedades controladas	(15.873.303)	(22.812.108)
Fondos obtenidos en el resultado del ejercicio	3.415.451.679	3.169.628.084
Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados en ejercicios anteriores sobre:		
Cartera de préstamos	382.447.990	496.778.073
Disponibilidades, inversiones temporarias y permanentes	96.300.372	85.764.349
Obligaciones con el público y empresas públicas	(2.172.122.271)	(1.945.317.055)
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	(154.548.556)	(141.815.400)
Otras obligaciones	(9.943.002)	(7.129.775)
Incremento (disminución) neta de otros activos y pasivos:		
Otras cuentas por cobrar - pagos anticipados, diversas	(144.748.521)	(77.099.425)
Bienes realizables-vendidos	7.272.096	1.809.014
Otros activos-partidas pendientes de imputación	(7.896.337)	(3.166.610)
Otras cuentas por pagar-diversas y provisiones	(340.939.040)	(193.322.847)
Previsiones	48.751	783.079
Flujo neto en actividades de operación, excepto actividades de intermediación	1.071.323.161	1.386.911.487
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE INTERMEDIACION:		
Incremento (disminución) de captaciones y obligaciones por intermediación:		
Obligaciones con el público y empresas públicas:		
Depósitos a la vista y en cajas de ahorro	100.877.373	142.819.839
Depósitos a plazo hasta 360 días	(263.371.364)	(279.845.127)
Depósitos a plazo por más de 360 días	462.258.906	(241.985.010)
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento:		
A corto plazo	(6.583.368)	(227.442.801)
A mediano y largo plazo	(68.600.000)	(336.140.000)
Otras operaciones de intermediación:		
Obligaciones con instituciones fiscales	(7.518.792)	(13.365.099)
Otras cuentas por pagar por intermediación financiera	135.416.612	(105.671.026)
(Incremento) disminución de colocaciones:		
Créditos colocados en el ejercicio		
A corto plazo	(5.590.520.200)	(6.388.272.317)
A mediano y largo plazo - más de 1 año	(3.903.953.539)	(5.595.155.527)
Créditos recuperados en el ejercicio	8.420.284.501	11.130.599.257
Flujo neto obtenido en actividades de intermediación	(721.709.871)	(1.914.457.811)
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:		
Incremento de préstamos:		
Obligaciones subordinadas	63.349.000	23.613.000
Cuentas de los accionistas:		
Aporte a fondos de garantía	(26.008.081)	(15.065.324)
Pago de Dividendos	(142.202.522)	(103.436.721)
Flujo neto en actividades de financiamiento	(104.861.603)	(94.889.045)
FLUJO DE FONDOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:		
(Incremento) disminución neto en:		
Inversiones temporarias	333.066.205	(859.709.459)
Inversiones permanentes	91.522.425	603.042.353
Bienes de uso	(65.153.405)	(25.272.123)
Bienes diversos	2.782.721	545.069
Cargos diferidos	(24.911.662)	(9.059.077)
Flujo neto en actividades de inversión	337.306.284	(290.453.237)
(Disminución) incremento de fondos durante el ejercicio	582.057.971	(912.888.606)
Disponibilidades al inicio del ejercicio	2.896.228.090	3.809.116.696
Disponibilidades al cierre del ejercicio	3.478.286.061	2.896.228.090

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.


Marco Asbjørn M.
Vicepresidente Ejecutivo


Hector Del Callejo Q.
Gerente Nacional de Contabilidad

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN

a) Organización de la Sociedad:

"Banco BISA S.A." es una sociedad anónima constituida mediante Escritura Pública No. 73 de fecha 27 de abril de 1963 extendida ante el Notario de Fe Pública Mario Vázquez Uría, bajo el tipo de Sociedad Anónima, con Acta de Fundación del 23 de noviembre de 1962, autorización de funcionamiento de la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (actual Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI), mediante Resolución No. SB 141/63, del 20 de marzo de 1963, con una duración de 90 años, computables a partir de la fecha de inscripción y aprobación de los estatutos en el Registro de Comercio y Sociedades por Acciones No. 06178/97 del 10 de septiembre de 1997.

En 1989, merced a su seguridad y prestigio, abrió sus puertas al público como Banco comercial corporativo, la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (actual Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI), emitió su aprobación mediante Resolución No. 012/89 del 27 de febrero de 1989.

Asimismo, con Escritura Pública No. 464/97 del 20 de agosto de 1997 conferida ante la Notaría de Fe Pública, Kandy Balboa de Díaz, se procedió al cambio de nombre de la Sociedad de "Banco Industrial S.A. – BISA" a "Banco BISA S.A.", con autorización de la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (actual Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI), mediante Resolución No. SB 039/97 del 7 de mayo de 1997.

Banco BISA S.A., al inicio de sus actividades como entidad de segundo piso, tuvo el objetivo de apoyar el desarrollo industrial en Bolivia, actualmente como Banco Múltiple su objetivo es la prestación de servicios financieros al público en general, favoreciendo el desarrollo de la actividad económica nacional, la expansión de la actividad productiva y el desarrollo de la capacidad industrial del país, siendo su misión: "Simplificar la vida de nuestros clientes, transformando e innovando productos financieros y generando valor para nuestros grupos de interés".

Banco BISA S.A. tiene su domicilio legal en la Av. 16 de Julio No. 1628 de la ciudad de La Paz, se encuentra debidamente registrado en SEPREC, Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), Bolsa Boliviana de Valores (BBV), Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) y demás registros que corresponden.

Los accionistas del Banco son empresas nacionales, personas naturales nacionales y extranjeras y empleados del Banco.

Banco BISA S.A. hasta el 31 de octubre de 2017, fue la base de un grupo financiero conformado por las siguientes empresas subsidiarias: BISA Seguros y Reaseguros S.A., La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A., BISA Leasing S.A., Almacenes Internacionales S.A. RAISA, BISA S.A. Agencia de Bolsa, BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A. (SAFI) y BISA Sociedad de Titularización S.A. A partir del 1º de noviembre de 2017, Banco BISA S.A. ha dejado de ser controlante, al efecto, se ha creado la Sociedad Controladora denominada "Grupo Financiero BISA S.A." actual controlante de las empresas que conforman el Grupo Financiero, en cumplimiento a la Resolución ASFI/1248/2017 de fecha 30 de octubre de 2017. El 6 de noviembre de 2017, Banco BISA S.A. realizó la reducción voluntaria de Capital Pagado por Bs655.199.170 equivalente a 65.519.917 acciones. Mayor información se describe en el inciso b.5) Ley de Servicios Financieros, de la misma nota.

El número de colaboradores al 31 de diciembre de 2025 fue de 2.047, de los cuales 2.041 cuentan con contrato indefinido y 6 con contrato a plazo fijo. El número de colaboradores promedio durante el año 2025 fue de 2.033 empleados.

El Banco opera en Bolivia a través de una (1) Oficina Central, diez (10) sucursales, cincuenta y cinco (55) agencias fijas; de las cuales treinta y nueve (39) son agencias urbanas y dieciséis (16) son agencias rurales, además de once (11) oficinas externas, nueve (9) puntos corresponsales no financieros y ocho (8) terminales de autoservicio fija.

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

a) Organización de la sociedad (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025, el Banco continuó fortaleciendo su Plan de Responsabilidad Social Empresarial en sus líneas de acción: 1) Educación Financiera: se realizaron talleres virtuales (webinars) para usuarios de e-BISA+ (completándose las 14 sesiones planificadas), clientes, usuarios y jóvenes (Instituto Tecnológico Boliviano Suizo). También se realizaron talleres presenciales para estudiantes universitarios de la UPB, UMSA, UCB, UNIFRANZ, UPSA, UNIVALLE y USFA. En coordinación con la Dirección de Discapacidades del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz se impartió Educación Financiera a personas ciegas. Se culminó el ciclo de talleres específicos para mujeres en proceso de capacitación, así como se impartieron talleres a la Asociación Municipal de Jubilados de La Paz; Se participó de la "Semana de Capacitación" del Instituto de la Juventud del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, actividad de alcance masivo con varias instituciones educativas. 2) En cuanto a solidaridad, se realizaron varias donaciones en beneficio de adultos mayores, discapacitados, temas culturales y deportivos. Se entregaron incentivos financieros a la "excelencia académica" de universidades y colegios. 3) Respecto a Conciencia Ambiental, se continuó el mantenimiento en todos los Pulmones Banco BISA luego del periodo de lluvias que regó naturalmente los mismos. Además, se amplió el "Pulmón Calacoto", llegando a casi 500 árboles que crecerán paralelamente a la construcción del edificio nuevo de la calle 15 de Calacoto. Se continuó con la campaña de socialización de consejos de cuidado y mantenimiento en coordinación con los vecinos.

b) Hechos importantes sobre la situación de la Entidad

b.1) El impacto de la situación económica y del ambiente financiero

La economía global atraviesa cambios constantes en sus reglas. Tras el aumento de aranceles en EE. UU., los ajustes posteriores moderaron algunos impactos, pero persiste la incertidumbre sobre la estabilidad global. Además, se han implementado recortes sustanciales en la ayuda internacional para el desarrollo y se han impuesto restricciones migratorias en economías avanzadas. Varias economías adoptaron políticas fiscales más expansivas, generando preocupación por la sostenibilidad y efectos internacionales.

La economía global atraviesa una fase de incertidumbre marcada por proteccionismo y fragmentación, con perspectivas de crecimiento débiles que exigen ajustes estratégicos en las políticas macroeconómicas. Según el Fondo Monetario Internacional (FMI) en su reporte a octubre 2025, proyecta que un crecimiento global del 2,6% para el 2025. Por su parte, el Banco Mundial proyecta un crecimiento del 2,3% para el 2025.

Los esfuerzos en reformas estructurales (promover la movilidad laboral, fomentar la participación de la fuerza laboral, invertir en digitalización y fortalecer las instituciones), deben redoblar ahora para mejorar las perspectivas de crecimiento.

En lo que respecta a la inflación general mundial, el FMI espera que descienda a 4,2% el 2025. La inflación global continuará disminuyendo, esto se debe a que se espera que la inflación en los precios de los servicios sea más persistente y que los precios de las materias primas sean más altos. Se espera que la inflación se mantenga más alta en las economías de mercados en desarrollo, y que disminuya lentamente en las economías avanzadas. Las causas del descenso de la inflación varían según el país, pero en general, se deben a una caída de la inflación subyacente como consecuencia de una política monetaria todavía restrictiva. De acuerdo con el reporte de septiembre 2025 del Banco Mundial, se espera que la inflación mundial promedie en un 2,9% el 2025.

A pesar de los avances en la recuperación económica, América Latina y el Caribe siguen enfrentando desafíos significativos. Según el Fondo Monetario Internacional (FMI) se prevé que el Producto Interno Bruto (PIB) regional sea del 2,1% el 2025. Estas cifras reflejan una recuperación gradual, pero aún insuficiente para alcanzar tasas de crecimiento sostenibles.

El Banco Mundial proyecta que el crecimiento económico boliviano se situará en un 1,2% para el 2025 y el FMI proyecta un 0,6% para el mismo ejercicio. Por otra parte, de acuerdo con el INE a diciembre 2025 se tiene una inflación acumulada del 20,40%.

En el ambiente financiero, cabe destacar que, a diciembre 2025, la cartera en Bancos Múltiples y Pyme ha crecido un 3,46%, alcanzando los USD30,2 mil millones y los depósitos del público y entidades con participación estatal cerraron en USD32,9 mil millones, representando un incremento de 5,05% respecto al saldo de depósitos a diciembre 2024.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la Entidad (Cont.)

b.2) Administración de Riesgo de Crédito y de Mercado

La liquidez del Banco, compuesta por disponibilidades e inversiones temporarias netas de devengado, entre diciembre 2024 y diciembre 2025, paso de Bs7.213 millones a Bs7.439 millones, mostrando un incremento neto de Bs226 millones, equivalente a una variación del 3,13%. Al respecto, dicha variación, se atribuye principalmente al movimiento de las siguientes cuentas:

- Disponibilidades, cuyo saldo se incrementó en Bs582 millones, pasando de Bs2.896 millones a Bs3.478 millones. Esta variación es resultado de la constitución de mayores niveles de encaje legal.
- Inversiones temporarias, que redujeron en Bs356 millones, pasando de Bs4.317 millones a Bs3.961 millones, equivalente a una reducción del 8,25%. Al respecto, esta responde a una menor exposición en inversiones a plazo en entidades financieras del país.

La mayor liquidez registrada en 2025 se debe a dos fuentes: un incremento de los depósitos del público y la colocación parcial de los bonos subordinados Banco BISA III. La liquidez obtenida durante la gestión fue destinada principalmente a la compra de letras del BCB, y al crecimiento de la cartera.

En cuanto a la liquidez del sistema bancario, a nivel consolidado, entre diciembre 2024 y diciembre 2025, se observa un incremento neto equivalente al 21,35%, pasando de Bs65.628 millones en diciembre 2024 a Bs79.638 millones en diciembre 2025, exponiendo con ello una variación absoluta de Bs14.010 millones en todo el sistema.

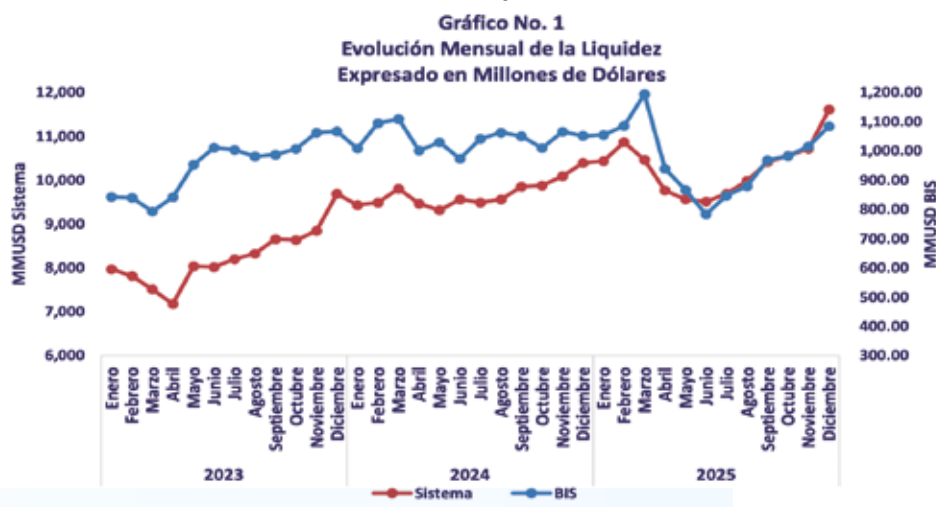
Respecto a la liquidez del Banco por moneda, entre diciembre de 2024 y diciembre 2025, en moneda extranjera incluyendo bolivianos con mantenimiento de valor, el saldo equivalente en moneda nacional pasó de Bs758 millones a Bs1.245 millones, registrando un incremento de Bs487 millones, equivalentes al 64,25%.

En cuanto a la variación de la liquidez del Banco en moneda nacional, incluyendo bolivianos indexados a la unidad de fomento de vivienda, la misma registró un incremento de Bs141 millones, pasando de Bs6.053 millones en diciembre 2024 a Bs6.194 millones en septiembre 2025, crecimiento equivalente al 2,33%.

En cuanto a la liquidez del sistema en moneda extranjera, incluyendo bolivianos con mantenimiento de valor, la misma registró un incremento de Bs1.079 millones, pasando de Bs7.717 millones en diciembre 2024 a Bs8.796 millones en diciembre 2025, un incremento equivalente al 13,98%.

Por su parte, en cuanto a la liquidez del sistema en moneda nacional, incluyendo bolivianos indexados a la unidad de fomento a la vivienda, esta registró un incremento de Bs12.933 millones, equivalentes al 22,33%, pasando de Bs57.909 millones en diciembre 2024 a Bs70.842 millones en diciembre 2025.

Evolución Mensual de la Liquidez BIS vs Sistema

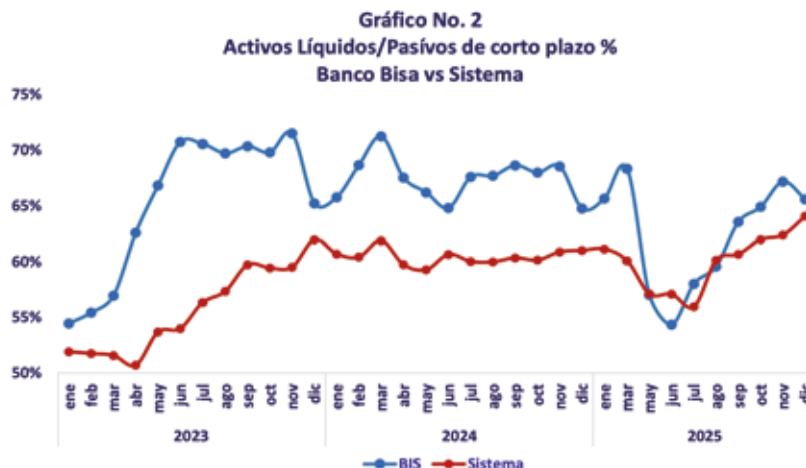


NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la Entidad (Cont.)

b.2) Administración de Riesgo de Crédito y de Mercado (Cont.)

Evolución Mensual de la Liquidez BIS vs Sistema



En los gráficos anteriores se observa que, durante el último trimestre de la gestión 2025, el Banco mantiene una tendencia creciente en cuanto a sus niveles de liquidez, tendencia que se evidencia de igual manera en la liquidez del sistema. De igual manera, el indicador de Activos líquidos entre Pasivos de corto plazo cerró en 65,57%, por encima del sistema.

En cuanto a los Depósitos del Público del Banco en moneda consolidada, netos de devengado, e incluyendo Depósitos de Empresas Públicas, entre diciembre 2024 y diciembre 2025, estos presentan un incremento de Bs300 millones, equivalentes a un crecimiento del 1,46%, pasando de Bs20.506 millones a Bs20.806 millones.

La variación de los Depósitos del Público antes mencionada, en moneda consolidada, incluyendo Depósitos de Empresas Públicas y distribuida por tipo de depósito, se debió a los siguientes cambios:

- Cajas de Ahorro y Vista, experimentaron un incremento de Bs210 millones, equivalentes a una variación de 1,91%, pasando de Bs10.998 millones a Bs11.208 millones.
- Depósitos a Plazo Fijo (DPF's), se evidencia un incremento de Bs232 millones, equivalentes a un 2,62% de crecimiento, pasando de Bs8.864 millones a Bs9.096 millones.
- Obligaciones con el Público Restringidas, pasaron de Bs644 millones a Bs502 millones, registrando una disminución del 22,05%, equivalente a Bs142 millones.

Asimismo, para el Banco, los depósitos del público considerando empresas con participación estatal, en moneda nacional incluyendo bolivianos indexados a la unidad de fomento a la vivienda, presentaron un crecimiento porcentual de 2,28%, equivalente a Bs401 millones, pasando de Bs17.607 millones en diciembre 2024, a Bs18.008 millones en diciembre 2025.

Por otro lado, los depósitos en moneda extranjera, incluyendo bolivianos con mantenimiento de valor, registraron una disminución del 3,48%, pasando de Bs2.899 millones a Bs2.798 millones, reducción equivalente a Bs101 millones.

Respecto a la evolución de obligaciones con el público y empresas públicas del Sistema, en moneda consolidada, existió un crecimiento de Bs10.858 millones entre diciembre 2024 y diciembre 2025. Por tipo de Depósito, se presentaron los siguientes cambios:

- Depósitos en Cajas de Ahorro y Vista, incrementaron en 8,12%, equivalentes a Bs9.101 millones, pasando de Bs112.033 millones a Bs121.134 millones.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

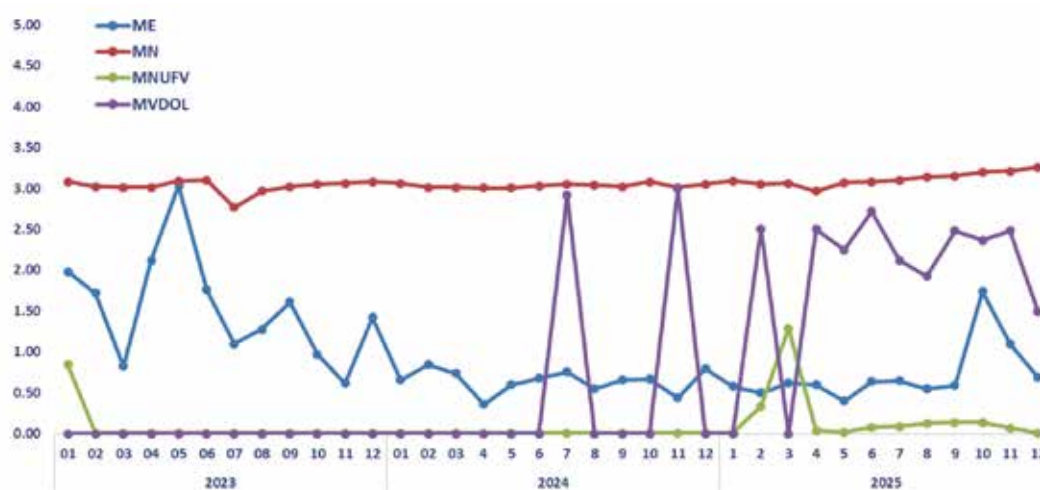
b) Hechos importantes sobre la situación de la Entidad (Cont.)

b.2) Administración de Riesgo de Crédito y de Mercado (Cont.)

- b) Depósitos a Plazo Fijo (DPFs), pasaron de Bs98.564 millones a Bs100.463 millones, exponiendo un crecimiento de Bs1.899 millones, equivalentes a una variación del 1,93%.
- c) Obligaciones con el Público Restringidas redujeron en 3,25%, equivalentes a Bs142 millones, pasando de Bs4.367 millones a Bs4.225 millones.

En el siguiente gráfico, se presenta la evolución por moneda de la Tasa de Interés de Referencia (TRE) desde la gestión 2023 a la fecha.

Gráfico N° 3
Tasa de Referencia TRe por Moneda %



Como se puede ver en la gráfica No. 3, a diciembre 2025 la tasa de referencia en moneda nacional ha registrado una tendencia estable, cerrando diciembre 2024 en 3,05% y registrando un 3,26% para diciembre 2025.

Por otro lado, la TRE en moneda extranjera, a pesar de haber experimentado un incremento en el mes de octubre 2025 (1,74%), registra valores similares a los observados en meses anteriores, cerrando diciembre 2025 en 0,69%.

Así mismo, en el caso de la TRE en bolivianos indexados a la unidad de fomento a la vivienda, si bien presentó un par de picos en el primer trimestre del 2025, alcanzando un valor de 1,29% en marzo; a diciembre 2025 registra 0,01%. En el caso de la TRE en bolivianos con mantenimiento de valor respecto al dólar, esta mantuvo un comportamiento fluctuante durante el último trimestre, cerrando diciembre 2025 en 1,49%. Esta situación responde al interés de los ahorristas y otros agentes económicos en alternativas que coadyuven el efecto de la inflación sobre sus ahorros.

Respecto a la cartera directa del Banco a diciembre 2025, la misma presentó un saldo de Bs20.388 millones, con un crecimiento de 4,15% respecto a diciembre 2024 y equivalente a un crecimiento de Bs813 millones.

En cuanto a la evolución de la cartera del sistema, durante el mismo ejercicio de análisis, se evidenció crecimiento de Bs6.918 millones equivalentes a una variación positiva de 3,45%, pasando de Bs200.341 millones en diciembre 2024 a Bs207.259 millones en diciembre 2025.

En base a los antecedentes señalados, las determinaciones del Comité ALCO sobre las tasas de interés, se enfocaron en gestionar adecuadamente las tendencias del mercado y la estrategia del propio Banco. Paralelamente, la gestión del calce por plazos mantuvo niveles adecuados, mostrando brechas acumuladas positivas. A diciembre 2025, el Banco mantiene una relación de activos líquidos sobre activos totales del 24,08% y una relación de activos líquidos sobre pasivos de corto plazo de 64,80%, ambos superiores a los límites mínimos establecidos 15,00% y 35,00%, respectivamente.

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la Entidad (Cont.)

b.3) Eventos importantes sobre la posición financiera de la entidad

Al cierre de la gestión 2025, corresponde destacar los resultados alcanzados por el Banco de Bs778,1 millones y la solidez de sus niveles de activo respaldados por los depósitos del público. La fortaleza patrimonial y solvencia del Banco se evidencian a través de un sólido Coeficiente de Adecuación Patrimonial (14,68%), una cobertura de la mora de 195,30% y un patrimonio superior a Bs3.030 millones.

Durante la gestión 2025, la Gerencia del Banco continuó con la ampliación de servicios a todos los sectores económicos de la población, como ser: banca corporativa, pequeñas y medianas empresas, banca personal y al sector de microfinanzas.

Un hito significativo en 2024 fue la implementación del servicio de custodia y comercialización de USDT (Tether), convirtiéndose en el único banco en Bolivia en ofrecer este servicio. Esta innovación no solo refuerza nuestro compromiso con la modernización y diversificación de nuestros servicios financieros, sino que también posiciona a Banco BISA como un líder en la adopción de nuevas tecnologías en el sector bancario.

b.4) Impuesto a las Transacciones Financieras (ITF)

La aplicación del Impuesto a las Transacciones Financieras, normado con la Ley N° 3446, fue ampliado por segunda vez mediante Ley N° 234 del 13 de abril de 2012, por 36 meses adicionales a partir del 24 de julio de 2012.

Este impuesto con sus características actuales se viene reteniendo en el Banco desde el 25 de julio de 2006, para el efecto se adecuaron nuestros sistemas informáticos y operativos, permitiendo el cobro y empoce del mismo al Fisco de manera oportuna, cumpliendo con la normativa legal aplicable.

El 1° de julio de 2015 se promulgó la Ley N° 713 que amplía la vigencia del ITF hasta el 31 de diciembre de 2018 y además incrementa gradualmente la alícuota de este impuesto, siendo 0,20% para la gestión 2016; 0,25% para la gestión 2017 y 0,30% para la gestión 2018.

Mediante Ley N° 1135 del 20 de diciembre de 2018, se amplió nuevamente la vigencia del ITF, por un período adicional de 5 años, desde el 1° de enero de 2019 hasta el 31 de diciembre de 2023 con la misma tasa de 0,30% para este impuesto.

El 31 de diciembre de 2023 se publica la Ley N° 1546, mediante la cual se amplió nuevamente la vigencia del ITF, por un período adicional de 5 años, desde el 1° de enero de 2024 hasta el 31 de diciembre de 2028 manteniendo la misma tasa de 0,30% para este impuesto.

b.5) Ley de Servicios Financieros

En fecha 21 de agosto de 2013, el Estado Plurinacional de Bolivia promulgó la Ley N° 393 de Servicios Financieros, la cual reemplaza a la Ley N° 1488 de Bancos y Entidades Financieras del 14 de abril de 1993. La Ley tiene como objeto regular las actividades de intermediación financiera y la prestación de los servicios financieros, así como la organización y funcionamiento de las entidades financieras y prestadoras de servicios financieros; la protección del consumidor financiero y la participación del Estado como rector del sistema financiero, velando por la universalidad de los servicios financieros y orientando su funcionamiento en apoyo de las políticas de desarrollo económico y social del país.

La Ley N° 393 dispuso el inicio de su vigencia a los noventa (90) días calendario (21 de noviembre de 2013) de ser promulgada, y dispuso que, durante ese período, mientras no se emita normativa reglamentaria, se considerará vigente la normativa emitida bajo la Ley N° 1488 del 14 de abril de 1993.

Cabe mencionar que, en fecha 23 de diciembre de 2013, se dictó el Decreto Supremo N°1843 que establece el régimen de tasas de interés activas para el financiamiento destinado a vivienda de interés social y determina los niveles mínimos de cartera de créditos para los préstamos destinados al sector productivo y de vivienda de interés social, que deberán mantener las entidades de intermediación financiera. El Banco ha tomado las medidas para su respectiva aplicación y cumplimiento.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.5) Ley de Servicios Financieros (Cont.)

El 2 de diciembre de 2015, mediante Decreto Supremo N° 2614 se determina que cada uno de los Bancos Múltiples y Bancos PYME, deberán destinar el seis por ciento (6%) de sus utilidades netas de la gestión 2015, a un Fondo de Garantía de Créditos para el Sector Productivo, en cumplimiento de su función social prevista en el Artículo 115 de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, sin perjuicio de los programas de carácter social que dichas entidades financieras ejecutan.

El 28 de diciembre de 2016, mediante Decreto Supremo N°3036 se determinó que para cumplir con el marco de la función social cada uno de los Bancos Múltiples y Bancos PYME, deberán destinar el seis por ciento (6%) de sus utilidades netas de la gestión 2016 para esos fines. La finalidad será especificada por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, mediante Resolución Ministerial en la cual se establecerán los mecanismos, instrumentos y características necesarias para la implementación y logro de dicha finalidad. El 10 de febrero de 2017, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas emitió la Resolución Ministerial N°055 en la que resuelve como sigue:

- a) Tres por ciento (3%) al Fondo de Garantía de Créditos de Vivienda de Interés Social bajo su actual administración.
- b) Tres por ciento (3%) para la constitución del Fondo para Capital Semilla, para el otorgamiento de crédito a beneficiarios especificados en el Artículo 11° del Reglamento.

El 17 de enero de 2018, mediante Decreto Supremo N° 3459 se determina que cada uno de los Bancos Múltiples y Bancos PYME, deberán destinar el seis por ciento (6%) de sus utilidades netas de la gestión 2017, a un Fondo para Capital Semilla, en cumplimiento de su función social prevista en el Artículo N° 115 de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, sin perjuicio de los programas de carácter social que dichas entidades financieras ejecutan.

En cumplimiento al Capítulo IV de la Ley de Servicios Financieros, el 6 de noviembre de 2017, se constituyó la empresa controladora denominada Grupo Financiero BISA S.A., habiendo ASFI otorgado la Licencia de Funcionamiento el 26 de diciembre de 2017 mediante Resolución ASFI/1498/2017.

Para tal efecto y en cumplimiento del Artículo 397° de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, que señala que en ningún caso las empresas que integran un Grupo Financiero participarán en el capital de las demás empresas del mismo grupo, Banco BISA S.A. solicitó a la ASFI autorización para la reducción de capital, habiendo obtenido dicha autorización mediante Resolución ASFI/1248/2017 de fecha 30 de octubre de 2017, por lo que el 6 de noviembre de 2017, el Banco BISA S.A. realizó la reducción voluntaria de Capital Pagado por Bs655.199.170 equivalente a 65.519.917 acciones (acciones en subsidiarias), esta reducción corresponde al 29,90% del capital primario de Banco BISA S.A. Las acciones que formaron parte de la reducción fueron traspasadas al Grupo Financiero BISA S.A.

Cabe aclarar que una porción de las acciones que Banco BISA S.A. poseía en La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. (18%), no fueron parte de la transferencia ya que se hubiera incumplido el límite del 30% de reducción de capital primario descrito en el Artículo N° 503 de la Ley de Servicios Financieros, por esta razón y en cumplimiento del Artículo 397° de la Ley N° 393 de Servicios Financieros que señala que en ningún caso las empresas que integran un Grupo Financiero participarán en el capital de las demás empresas del mismo grupo, en fecha 29 de noviembre de 2017, Banco BISA S.A. constituyó un Fideicomiso en el Banco Nacional de Bolivia S.A. para el traspaso y administración de las acciones mencionadas en La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A., para lo cual se firmó un contrato de administración de fideicomiso en cumplimiento con lo determinado por la Junta General Extraordinaria de Banco BISA S.A. celebrada el 21 de noviembre de 2017, de acuerdo a la dinámica contable de la cuenta "Fideicomisos por la Transmisión de Acciones" (Código 193.00) del Manual de Cuentas para Entidades Financieras, aprobado y puesto en vigencia por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante Resolución ASFI/1241/2017, misma que fue comunicada mediante Circular ASFI/492/2017 de fecha 27 de octubre de 2017. Las acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. fueron transferidas

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.5) Ley de Servicios Financieros (Cont.)

al Fideicomiso mencionado al VPP proyectado al 31 de octubre de 2017 y Banco BISA S.A. al no tener influencia significativa en la mencionada

aseguradora no reconoció ningún ingreso por valuación al VPP desde la fecha en la que las acciones fueron transferidas al Fideicomiso. En fecha 18 de marzo de 2019 en cumplimiento del contrato de Fideicomiso BISA – BNB por extinción del fideicomiso se transfirieron 569.195 acciones de La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A. a favor de Grupo Financiero BISA S.A.

El 2 de enero de 2019, se aprobó el Decreto Supremo N°3764, el cual determina que los Bancos Múltiples deberán destinar de sus utilidades netas de la gestión 2018: 3% al Fondo de Garantía de Créditos de Vivienda de Interés Social y otro 3% al Fondo de Garantía de Créditos del Sector Productivo.

El 9 de enero de 2020, se aprobó el Decreto Supremo N°4131, el cual determina que los Bancos Múltiples deberán destinar de sus utilidades netas de la gestión 2019: 2% al Fondo de Garantía de Créditos de Vivienda de Interés Social y otro 2% al Fondo de Garantía de Créditos del Sector Productivo. Adicionalmente constituir 2% de reserva no distribuible para compensar las pérdidas en que se incurran por los créditos de vivienda de interés social o créditos al sector productivo.

En el marco de lo dispuesto en el párrafo II del Artículo 425 de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, ASFI instruyó a los Bancos Múltiples y PYME mediante carta circular ASFI/DNP/CC-487/2020 del 16 de enero de 2020, capitalizar al menos el 40% de sus utilidades netas correspondientes a la gestión 2019 y para la gestión 2020 mediante carta circular ASFI/DNP/CC-8840/2020 del 28 de diciembre de 2020 se instruyó la capitalización del 100% de las utilidades, luego de constituir la reserva legal.

A inicios de la gestión 2022, en cumplimiento al Decreto Supremo 4666 del 2 de febrero de 2022 y Resolución Ministerial 43, que determina que los Bancos Múltiples y Bancos PYME deberán destinar el 6% de las utilidades netas de la gestión 2021 para la creación de Fondos de Garantía, de los cuales se establece destinar el 4,8% para la creación del Fondo de Garantía de Créditos para el Sector Gremial (FOGAGRE) y 1,2% al Fondo de Garantía de Créditos de Vivienda de Interés Social (FOGAVISP), Banco BISA S.A. ha constituido los Fondos descritos.

En la gestión 2023, en cumplimiento al Decreto Supremo 4847 del 28 de diciembre de 2022 y Resolución Ministerial 43, que determina que los Bancos Múltiples y Bancos PYME deberán destinar el 6% de las utilidades netas de la gestión 2022 para la creación de Fondos de Garantía, de los cuales se establece destinar el 2,8% para la constitución del Fondo de Crédito de Apoyo a Microempresas (FOCREMI) y 3,2% para la constitución del Fondo de Crédito de Apoyo a la Juventud. (FOCREA), Banco BISA S.A. ha constituido los Fondos descritos

Mediante el Decreto Supremo N° 5096 de fecha 3 de enero de 2024 y Resolución Ministerial N° 015 del 25 de enero de 2024, el gobierno instruye a los Bancos Múltiples y Bancos PYME, destinar el seis por ciento (6%) de sus utilidades netas de la gestión 2023, para la Constitución del Fondo de Garantía de Apoyo a la Construcción – FOGAC. El FOGAC tiene por finalidad garantizar la emisión de boletas de garantía y garantías a primer requerimiento de micro, pequeñas y medianas empresas del sector de la construcción.

Mediante el Decreto Supremo N° 5306 de fecha 2 de enero de 2025 y Resolución Ministerial N° 036 del 13 de febrero de 2025, el gobierno instruye a los Bancos Múltiples y Bancos PYME, destinar el seis por ciento (6%) de sus utilidades netas de la gestión 2024, bajo el siguiente detalle:

- el 0,446% a Fondo de Garantía de Créditos para el Sector Gremial – Banco Unión S.A.
- el 5,554% dividido en tres partes para la constitución de Fondo de Crédito de Apoyo a las Exportaciones - FOCAX; Fondo de Financiamiento para el Sector Cañero - FOCAÑA y Fondo de Capital de riesgo para Emprendimientos Innovadores - FONDO STARTUP.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.6) Otros eventos importantes

- Calificación de riesgo

En cuanto a la calificación de riesgo de Banco BISA, AESA Ratings S.A. mantuvo la calificación de emisor en AAA con perspectiva negativa, la deuda a largo plazo en moneda local en AAA y para deuda a largo plazo en moneda extranjera en AA1. Por su parte, la calificadora Moody's Local PE Clasificadora de Riesgo S.A., subió la calificación de riesgo para emisor a AAA, con perspectiva negativa, la deuda a largo plazo en moneda local en AAA y la calificación de riesgo de deuda a largo plazo en moneda extranjera en A2.

- Apertura, traslado y cierre de sucursales, agencias y oficinas externas

Banco BISA tiene una amplia red de puntos de atención financiera respondiendo a la necesidad de brindar un mejor servicio y satisfacer las necesidades de clientes y usuarios. En este sentido, la red de ATM's alcanza un total de 340 cajeros automáticos a nivel nacional, los cuales permiten a nuestros clientes y usuarios acceder con mayor comodidad y versatilidad a los diferentes puntos de atención para realizar transacciones habituales de manera ágil, segura y eficiente.

Durante la gestión 2025, se registró las aperturas y posteriores cierres de las Ventanillas de Cobranza; Centro Escolar Alemán e Instituto Franco Boliviano en el departamento de La Paz, el cierre y posterior apertura del Punto Corresponsal No Financiero Santiago de Huayllamarca en el Departamento de Oruro, la apertura del Punto Corresponsal No Financiero Chipaya en el Departamento de Oruro, el cierre de la Agencia Beni en el departamento de Santa Cruz y la apertura del Punto Corresponsal No Financiero Villamontes en el departamento de Tarija, la apertura de la Agencia Ciudad Satélite en la ciudad de El Alto del departamento de La Paz y el cierre de la Agencia Villamontes en el departamento de Tarija.

- Inspecciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

Al 31 de diciembre de 2025, ASFI llevó a cabo las siguientes inspecciones:

- Requerimiento de información; Inspección Especial de Riesgo de Crédito según Nota ASFI/DSR I/R-130127/2025. En fecha 4 de julio de 2025 se envió respuesta a ASFI, solicitando se eleve a Resolución Administrativa la Nota ASFI. En fecha 26 de septiembre de 2025, mediante nota ASFI/DSR I/R-215351/2025 se solicita la ampliación de descargos mediante un informe elaborado por la unidad de Auditoría Interna, en respuesta al informe presentado, ASFI solicita que el Banco presente los respaldos de las negociaciones realizadas con diferentes adjudicatarios, en fecha 27 de octubre el Banco envía la información solicitada.
- Inspección Ordinaria de Riesgo de Crédito con corte al 29 de febrero de 2024, según informe de fecha 19 de agosto de 2024, del cual se enviaron el Plan de Acción y posteriormente un Plan de Acción Reformulado a ASFI en fechas 18 de septiembre de 2024 y 24 de febrero de 2025 respectivamente. En fecha 7 de abril de 2025, ASFI comunica que se efectuó la evaluación del Plan de Acción y que realizará el seguimiento correspondiente a la implementación de las medidas correctivas comprometidas en una próxima visita de inspección.
- Inspección Ordinaria de Riesgo Operativo con corte al 31 de mayo de 2024, según informe de fecha 30 de septiembre de 2024, del cual se envió el Plan de Acción y posteriormente un Plan de Acción Reformulado a ASFI en fechas 15 de octubre y 16 de diciembre de 2024 respectivamente. En fecha 7 de enero de 2025, ASFI comunica que verificará la implementación de las medidas correctivas determinadas en el Plan de Acción, en una próxima visita de inspección.
- Inspección Ordinaria de Riesgo de Lavado de Dinero y/o Financiamiento al Terrorismo con corte al 30 de septiembre de 2024, según informe de fecha 8 de enero de 2025, del cual se envió el Plan de Acción en fecha 20 de febrero de 2025, a la fecha se concluyó el envío de los descargos correspondientes establecidos en el Plan de Acción siendo el último envío en fecha 08 de julio de 2025.

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.6) Otros eventos importantes (Cont.)

- Modificaciones a la Reglamentación de Cartera de Créditos y Comisiones

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) ha efectuado modificaciones a la Recopilación de Normas para Servicios Financieros (RNSF) en lo referido a Cartera de Créditos, aplicables desde su publicación, siendo las más importantes las siguientes:

Diferimiento de Créditos

El 12 de marzo de 2020, mediante Decreto Supremo N° 4179 el Gobierno Nacional declaró situación de emergencia nacional por la presencia del brote del Coronavirus (COVID-19). Posteriormente, el 21 de marzo de 2020, se declaró cuarentena total en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia contra el contagio y propagación del COVID-19, a través del Decreto Supremo N°4199, prohibiendo la circulación de vehículos públicos y privados y quedando restringidas enormemente las actividades económicas.

A partir de febrero de 2021, el Gobierno Nacional dispuso la vacunación gratuita y voluntaria de toda la población por diferentes categorías. Este aspecto permitió cesar de manera paulatina las restricciones antes mencionadas. La pandemia y las medidas tomadas, tanto en el país como en los países de la región han generado, entre otros efectos, una reducción en la demanda de bienes y servicios.

De acuerdo con lo establecido en el Artículo 1° de la Ley N° 1294 Excepcional de Diferimiento de Pago de Créditos y Reducción Temporal de Pago de Servicios Básicos y en el Decreto Supremo 4206, ambos del 1° de abril de 2020, se instruye a las Entidades de Intermediación Financiera (EIF) implementar el mecanismo de diferimiento automático de las cuotas correspondientes al pago de las amortizaciones de créditos a capital e intereses y otros tipos de gravámenes.

El 28 de mayo 2020 el Decreto Supremo 4228 determina ampliar el período de diferimiento automático de las cuotas correspondientes al pago de las amortizaciones de crédito a capital e intereses, por toda la gestión 2020, para todos aquellos prestatarios con saldos de endeudamiento menor o igual a Bs1.000.000. Dicho saldo será determinado considerando el endeudamiento total de cada prestatario en cada entidad de intermediación.

Para los créditos con saldos de endeudamiento mayor a Bs1.000.000, las entidades de intermediación financiera podrán diferir las cuotas señaladas, ante la solicitud del prestatario y según la evaluación caso por caso. Asimismo, se norma la continuidad de pagos y opciones de pagos en el mencionado Decreto Supremo, N°4206, N°4248 y N°4318 de 1 de abril, 28 de mayo y 31 de agosto de 2020, respectivamente, reglamentan la Ley 1294 Excepcional de Diferimiento de Pagos de Créditos y Reducción Temporal del Pago de Servicio Básico y posteriormente el Decreto Supremo N°4409 de 2 de diciembre de 2020, estipulan que:

- Las entidades de intermediación financiera, concluido el período de diferimiento, deberán convenir con los prestatarios, en función a la situación económica y capacidad de pago de estos, el refinanciamiento y/o reprogramación de las operaciones de crédito, cuyas cuotas fueron diferidas.
- Las entidades de intermediación financiera, para la estructuración de los refinanciamientos y/o reprogramaciones, citados en el anterior párrafo, están facultadas a adecuar sus procesos de análisis y evaluación crediticia, pudiendo incorporar en la evaluación de la capacidad de pago de sus prestatarios, la proyección de flujos de caja.

Asimismo, se aclara que las entidades de intermediación financiera cobrarán las cuotas que fueron diferidas, de manera posterior a la cuota final del plan de pagos, manteniendo la periodicidad de pago previamente pactada.

“Las entidades de intermediación financiera, contabilizarán las cuotas diferidas en las cuentas especiales establecidas para este efecto. Dichas cuotas diferidas no generarán ni devengarán intereses extraordinarios o adicionales, no se podrá incrementar la tasa de interés ni se ejecutarán sanciones ni penalizaciones de ningún tipo. Los montos correspondientes al interés devengado por el capital de las cuotas diferidas se mantendrán invariables, no pudiendo el capital diferido, generar ningún tipo de carga financiera adicional, ni mayores intereses por este concepto.”

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.6) Otros eventos importantes (Cont.)

Esta última medida significó realizar una reversión de productos devengados que se habían realizado bajo los criterios establecidos en los Decretos Supremos N°4206, N°4248 y N°4318.

El 14 de enero de 2021, mediante Circular ASFI/669/2021 se resuelve modificaciones al Reglamento para la evaluación y calificación de cartera de créditos, donde dispone el tratamiento de refinanciación y/o reprogramación de créditos con cuotas que fueron diferidas, siendo uno de los puntos más importantes que los planes de pago de las operaciones refinanciadas y/o reprogramadas de los créditos cuyas cuotas fueron diferidas, deben contemplar un período de gracia de seis (6) meses.

Mediante Resolución Ministerial N° 0461 de fecha 26 de julio de 2023, que resuelve en su artículo primero, que a partir del 31 de julio de 2023, se levanta la declaratoria de emergencia sanitaria nacional contra la COVID-19 en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

El 05 de noviembre de 2025, se promulga la Ley N° 1670 que tiene por propósito defender y proteger los derechos fundamentales de los prestatarios de créditos de vivienda de interés social y de las unidades económicas de tamaño micro y pequeña, estableciendo de manera excepcional la suspensión temporal de embargos y ejecución de sentencias de procesos judiciales por créditos de vivienda de interés social y el diferimiento de créditos otorgados para vivienda de interés social y créditos de las unidades económicas de tamaño micro y pequeña. Asimismo, se promulga el Decreto Supremo N°5484 que tiene por objeto reglamentar la Ley N°1670, de 05 de noviembre de 2025, Excepcional de Suspensión Temporal de Embargos y Ejecución de Sentencias de Procesos Judiciales por Créditos de Vivienda de Interés Social y Diferimiento de Créditos Otorgados para Vivienda de Interés Social y Créditos a las Unidades Económicas de Tamaño Micro y Pequeña.

El 17 de diciembre de 2025, se promulga el Decreto Supremo N°5503, el cual tiene como objetivo principal restablecer la estabilidad macroeconómica del país, asimismo establece el diferimiento crediticio para proteger a los prestatarios y evitar el sobreendeudamiento. Este régimen se aplica a todas las entidades financieras reguladas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) y a las compañías de seguros reguladas por la Autoridad de Fiscalización y control de Pensiones y Seguros (APS). Los créditos de vivienda de interés social y créditos para el sector productivo otorgados a unidades económicas de tamaño micro y pequeña podrán ser diferidos por un plazo de seis meses, a solicitud expresa de los prestatarios. Durante el periodo de diferimiento, se suspenden todos los pagos de la cuota, incluidos capital, intereses corrientes, seguros, comisiones y otros cargos asociados al crédito. No se generan intereses adicionales, ni se aplican sanciones o penalidades, ni se permite la capitalización de intereses vencidos. El diferimiento no afecta la calificación crediticia del prestatario ni genera reportes negativos en el sistema financiero. Una vez concluido el periodo de diferimiento, los montos suspendidos serán redistribuidos en el tiempo restante del crédito, conforme a un nuevo plan de pagos que las entidades financieras deben entregar de forma gratuita.

El 19 de diciembre de 2025, mediante Carta Circular ASFI/916/2025, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Manual de Cuentas para Entidades Financieras, con el propósito principal de ampliar su alcance a las cuotas diferidas y mediante Carta Circular ASFI/DNP/CC-3933/2025 donde se establecen los lineamientos aplicables al diferimiento de los pagos de cuotas de crédito, en función a lo determinado en la Ley N° 1670 de 5 de noviembre de 2025 y su reglamentación.

El 13 de enero de 2026, se promulga el Decreto Supremo N°5516 que abroga el Decreto Supremo N°5503, descrito anteriormente, este establece las condiciones para la aplicación de diferimiento automático de los créditos previstos en la Ley N° 1670, de 5 de noviembre de 2025, Excepcional de Suspensión Temporal de Embargos y Ejecución de Sentencias de Procesos Judiciales por Créditos de Vivienda de Interés Social y Diferimiento de Créditos otorgados para Vivienda de Interés Social y Créditos a las Unidades Económicas de tamaño micro y pequeña.

Reprogramación de Créditos

En aplicación a la carta circular ASFI/DNP/CC-12256/2019 de fecha 18 de noviembre de 2019, emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), referente a facultades asignadas a las Entidades de Intermediación Financiera para reprogramar operaciones de crédito o implementar otras medidas de solución; en ese sentido, el Banco ejecutó acciones enmarcadas en los lineamientos de la citada Carta Circular en aproximadamente un 0,59% del total de la cartera de créditos.

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.6) Otros eventos importantes (Cont.)

El 8 de marzo de 2024, mediante Carta Circular ASFI/811/2024, se aprobó y puso en vigencia la modificación al Reglamento para la Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos, contenido en la RNSF, que está orientada a ajustar el plazo para que las Entidades de Intermediación Financiera apliquen el periodo de prórroga excepcional y mantengan sin cambios el estado de la deuda y la calificación de riesgo de los prestatarios de los sectores que hubieran sido afectados en su actividad económica, producto de eventos climatológicos, así como por bloqueos y/o conflictos sociales.

El 27 de junio de 2024, mediante Carta Circular ASFI/825/2024 se aprobó y puso en vigencia la modificación al Reglamento para la Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos, contenido en la RNSF, que ajustó el plazo para que las Entidades de Intermediación Financiera apliquen el periodo de prórroga excepcional y mantengan sin cambios el estado de la deuda y la calificación de riesgo de los prestatarios de los sectores que hubieran sido afectados en su actividad económica, producto de eventos adversos acontecidos en el país.

El 30 de mayo de 2025, ASFI emitió la carta circular ASFI/DNP/CC-1614/2025 en la que instruye la atención y análisis de solicitudes de refinanciamiento y/o reprogramación de operaciones de crédito de prestatarios afectados por factores inherentes a la coyuntura económica, con el consecuente deterioro de su capacidad de pago.

Reglamentación de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas

La Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) ha efectuado modificaciones a la Recopilación de Normas para Servicios Financieros (RNSF) en lo referido al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, aplicables desde su publicación, siendo las más importantes las siguientes:

El 20 de febrero de 2024, mediante Carta Circular ASFI/808/2024, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, que está orientada a las comisiones por transacciones con el exterior y comisiones por giros al exterior.

El 1º de abril de 2024, mediante Carta Circular ASFI/814/2024, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, que está orientada a realizar precisiones en los lineamientos sobre los cuales, se aplican las tarifas máximas para transacciones con el exterior.

El 12 de abril de 2024, mediante Carta Circular ASFI/816/2024, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, que está orientada a realizar precisiones en cuanto al tratamiento de las transacciones con el exterior y giros al exterior en otras monedas extranjeras.

El 23 de julio de 2024, mediante Carta Circular ASFI/829/2024, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, a través del cual se ajustaron los lineamientos aplicables a las comisiones por transacciones con el exterior y comisiones por giros al exterior, efectuados en dólares estadounidenses o en otra moneda extranjera.

El 27 de febrero de 2025, mediante Carta Circular ASFI/855/2025, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Anexo 1 del Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, de acuerdo con las tarifas máximas para el servicio de órdenes electrónicas de transferencia establecidas en el Resolución de Directorio N°019/2025 de 18 de febrero de 2025, emitida por el Banco Central de Bolivia.

El 14 de marzo de 2025, mediante Carta Circular ASFI/857/2025, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, con el propósito de realizar ajustes en las disposiciones relativas al régimen de comisiones aplicable a las transacciones con el exterior, asegurando la continuidad de los servicios financieros ofrecidos, dando observancia a la función social y a la disponibilidad de dichos servicios, adecuada a los intereses económicos de los consumidores financieros.

El 04 de junio de 2025, mediante Carta Circular ASFI/876/2025, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento para Operaciones de Crédito al Sector Productivo y al Reglamento para Cuentas de Caja de Ahorro, contenido en la RNSF, con el propósito de incorporar el Decreto Supremo N° 5403 de 23 de mayo de 2025, ajustando la tasa de interés, que tiene la finalidad de incentivar la colocación de cartera al sector productivo y el ahorro en el Sistema Financiero.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN (Cont.)

b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad (Cont.)

b.6) Otros eventos importantes (Cont.)

El 09 de junio de 2025, mediante Carta Circular ASFI/878/2025, se aprobó y puso en vigencia las modificaciones al Reglamento de Tasas de Interés, Comisiones y Tarifas, contenido en la RNSF, con el propósito de que las Entidades Financieras continúen prestando los servicios de determinadas transacciones con el exterior.

- Adjudicación depósitos y cartera de créditos ex Banco Fassil

En fecha 18 de mayo de 2023, se firmó el contrato de transferencia de obligaciones privilegiadas de primer orden y cesión de activos, dentro del procedimiento de solución de Banco Fassil S.A. en intervención, el monto de la transferencia es de Bs884.800.561, el registro en el sistema del banco se lo realizó en fecha el 22 de mayo de 2023 de acuerdo con el contrato mencionado. Mediante el Contrato de transferencia de obligaciones privilegiadas de primer orden y cesión de activos, dentro del Procedimiento de Solución de Banco Fassil S.A. en Intervención del 18 de mayo de 2023 y la Adenda al Contrato de transferencia de obligaciones privilegiadas de primer orden y cesión de activos, dentro del Procedimiento de Solución de Banco Fassil S.A. en Intervención del 12 de junio de 2023, Banco BISA S.A. asumió las obligaciones privilegiadas de primer orden (cuentas corrientes, cuentas de ahorro y depósitos a plazo fijo) por Bs884.800.565 y el monto de activos cedidos en contraprestación de Bs884.800.560 de Banco Fassil S.A. en intervención (entidad financiera en intervención).

En fecha 13 de diciembre de 2024, se firmó el contrato por la sustitución de cartera libre de impuestos, transferida operativamente en fecha 17 de noviembre de 2024, mediante Cesión de Créditos por Bs56.348.036 de cartera neta del Banco, a favor del Fideicomiso para el Procedimiento de Solución de Banco Fassil S.A. en Intervención, en el marco del Contrato de transferencia de obligaciones privilegiadas de primer orden y cesión de activos, dentro del Procedimiento de Solución de Banco Fassil S.A. en Intervención. Con la sustitución realizada, al 31 de diciembre de 2024 no queda ningún tema pendiente respecto al Contrato de transferencia de obligaciones privilegiadas de primer orden y cesión de activos.

- Programa de Modernización Tecnológica

En la gestión 2024, se iniciaron las actividades del Programa de Modernización Tecnológica (PMT), a través de este programa tal como su nombre lo indica, se busca modernizar el sistema Core Bancario, dotando al Banco de sistemas modernos con una arquitectura empresarial, flexible, ágil y confiable, por lo que los proyectos que lo componen son de alto impacto.

Es por ello que, para el PMT se ha diseñado una hoja de ruta para la implementación de un nuevo Core Bancario y modernización de las principales aplicaciones con las cuales se integra el Core.

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES

Las normas contables más significativas aplicadas por el Banco BISA S.A. son las siguientes:

2.1) Bases de presentación de los estados financieros

Los presentes estados financieros han sido preparados a valores históricos de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), las cuales son coincidentes en todos los aspectos significativos, con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia. Cabe mencionar que:

- De acuerdo con la Circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) se dispone la suspensión del reconocimiento integral de la inflación.
- De acuerdo con la Norma de Contabilidad N°3 (Revisada y Modificada) emitida por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad (CTNAC) del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, los estados financieros deben ser ajustados reconociendo el efecto integral de la inflación, para lo cual debe considerarse el indicador de la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) como índice del ajuste. El 8 de diciembre de 2020 mediante Resolución CTNAC N°03/2020 resuelve suspender el ajuste integral por inflación de estados financieros, de acuerdo con la Norma de Contabilidad N°3 a partir del 11 de diciembre de 2020, esta disposición al 31 de diciembre de 2025 continua vigente.

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.1) Bases de presentación de los estados financieros (Cont.)

La preparación de los estados financieros, de acuerdo con las normas contables de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), requiere que la Gerencia del Banco realice algunas estimaciones que afectan los montos de los activos y pasivos y la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los montos de ingresos y gastos del período. Los resultados futuros podrían ser diferentes, aunque estas estimaciones fueron realizadas en estricto cumplimiento del marco contable y normativa vigente.

2.2) Presentación de los estados financieros

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son presentados de acuerdo con lo descrito en el punto 2.1 anterior, adicionalmente los estados financieros surgen de la combinación de los estados financieros de las sucursales de Banco BISA S.A. situadas en las ciudades de: La Paz, Cochabamba, Santa Cruz de la Sierra, Sucre, Tarija, Oruro, Potosí, Cobija, Trinidad y El Alto.

2.3) Criterios de valuación

a) Moneda extranjera, moneda nacional con mantenimiento de valor al dólar estadounidense y moneda nacional con mantenimiento de valor a la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV)

Los activos y pasivos en moneda extranjera, moneda nacional con mantenimiento de valor a dólares estadounidenses y moneda nacional con mantenimiento de valor a la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV), se convierten en bolivianos, de acuerdo con los tipos de cambio vigentes y la cotización de UFV a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio y revalorizaciones, respectivamente, resultantes de este procedimiento se registran en los resultados de cada ejercicio.

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses fueron convertidos a bolivianos al tipo de cambio oficial de compra vigente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de Bs6,86 por USD 1, para ambos ejercicios. Cabe señalar que, al 31 de diciembre de 2025 coexistía un tipo de cambio paralelo al cual el Banco no tiene acceso general y cuyo uso no está autorizado por la regulación vigente, asimismo, el Banco Central de Bolivia fijó valores referenciales del dólar estadounidense de Bs8,55 para la venta y Bs7,89 para la compra por USD 1.

Los activos y pasivos en Unidades de Fomento de Vivienda (UFV) se ajustan en función del índice de precios al consumidor, informado por el Banco Central de Bolivia al cierre de cada ejercicio. El valor de este indicador al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de Bs3,04561 y Bs2,57833 por UFV 1, respectivamente.

b) Inversiones temporarias y permanentes

i) Inversiones temporarias

Incluyen todas las inversiones que, conforme a la Política de Inversiones del Banco, fueron realizadas con la intención de obtener una adecuada rentabilidad de los excedentes de liquidez y que puedan ser convertidos en disponibilidades en un plazo no mayor a 30 días respecto de la fecha de su emisión o de su adquisición, como ser:

- Las inversiones en valores representativos de deuda como los bonos, letras y cupones emitidos por el TGN y/o por el BCB, se valúan al costo de adquisición más los rendimientos devengados por cobrar. Cuando el valor de cotización de mercado de títulos valores con similares características resultara menor, se contabiliza una previsión por desvalorización correspondiente a la diferencia.
- Las inversiones en títulos valores vendidos y adquiridos con pacto de recompra y reventa se valúan a su costo de adquisición más los productos financieros devengados por cobrar.
- La participación en fondos de inversión y en el Fondo RAL se valúan al valor de la cuota de participación determinado por el administrador del Fondo de Inversión al cierre de cada ejercicio.
- Las inversiones en entidades financieras del país (DPFs), conforme el Manual de Cuentas para Entidades Financieras, se registran a valor nominal, y se valúan al monto original del depósito actualizado, reconociendo los intereses devengados pendientes de cobro. Por tanto, estas inversiones no se valoran a precios de mercado, y solo en caso de irrecuperabilidad se realiza la previsión correspondiente.

MEMORIA

ANUAL 2025

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3) Criterios de valuación (Cont.)

b) Inversiones temporarias y permanentes (Cont.)

i) Inversiones temporarias (Cont.)

- Los depósitos en entidades financieras supervisadas del país se valúan al monto original del depósito actualizado y se reconocen los intereses devengados pendientes de cobro en la cuenta correspondiente.
- Las inversiones realizadas en el exterior, en depósitos a plazo fijo, emitidos por bancos y entidades financieras, se valúan al costo de adquisición del título más los rendimientos devengados por cobrar. El resto de las inversiones en el exterior (títulos de deuda) se valúan al costo de adquisición más los rendimientos devengados por cobrar, cuando el valor de cotización de mercado de títulos valores con similares características resultara menor, se contabiliza una previsión por desvalorización correspondiente a la diferencia, por lo tanto, estas inversiones no se valoran a precios de mercado.
- Las inversiones en títulos de deuda y los depósitos en otras entidades financieras supervisadas cuya propiedad haya sido consolidada por incumplimiento en la liquidación de operaciones de reporto se valúan al monto que resulte menor entre: el costo de adquisición del activo actualizado más los rendimientos devengados por cobrar y su valor de mercado o su valor presente (VP), según se trate de valores cotizados o no en bolsa de valores respectivamente.

Cuando el valor de mercado o VP resulte menor, debe contabilizarse una previsión por desvalorización por el déficit y suspender el reconocimiento contable de los rendimientos devengados, si dicho reconocimiento origina una sobrevaluación respecto al valor de mercado o VP.

Al 31 de diciembre de 2025 se registró una previsión de Bs6.383.502 y al 31 de diciembre de 2024, esta previsión fue de Bs16.894.235.

ii) Inversiones permanentes

Las inversiones permanentes están compuestas por la participación en otras sociedades, los valores representativos de deuda adquiridos, los certificados de deuda emitidos por el sector público no negociables en Bolsa y las inversiones de disponibilidad restringida.

Se registran como inversiones permanentes a todas aquellas inversiones que no puedan ser convertibles en disponible en un plazo máximo de 30 días. De la misma manera, se contabilizan como inversiones permanentes todas aquellas inversiones que por decisión del Banco se mantendrán hasta su vencimiento.

- Las inversiones en entidades públicas no financieras, se valúan a su valor de costo más los productos financieros devengados por cobrar.
- Las inversiones permanentes en títulos valores están conformadas por instrumentos de deuda pública, que por su naturaleza se valúan a su costo de adquisición más los rendimientos devengados por cobrar.
- Las inversiones realizadas en el exterior, en bonos emitidos por bancos y entidades financieras, se valúan al costo de adquisición más los rendimientos devengados por cobrar y su valor de mercado o su valor presente (VP).
- Las inversiones en valores representativos de deuda como los bonos soberanos emitidos por el TGN en bolsas de valores del extranjero se valúan al costo de adquisición más los rendimientos devengados por cobrar o su valor presente (VP) al que resulta menor. Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, no se requiere constituir una previsión por desvalorización.
- Las inversiones restringidas se valúan al costo de adquisición más el rendimiento devengado por cobrar. La participación en fondos CPVIS, CAPROSEN, FIUSER y CPRO cedidos en garantía se valúan a su valor de cuotas de participación.

Cuando el valor de cotización de mercado de títulos valores de deuda resultara menor, se contabiliza una previsión por desvalorización correspondiente a la diferencia, para los depósitos en otras entidades financieras reguladas, en caso de existir riesgo de irrecuperabilidad se debe constituir la previsión correspondiente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se registró previsión.

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3) Criterios de valuación (Cont.)

b) Inversiones temporarias y permanentes (Cont.)

ii) Inversiones permanentes (Cont.)

Participación en entidades financieras y afines

Las inversiones en entidades financieras y afines sobre las cuales se tiene influencia significativa se encuentran valuadas al Valor Patrimonial Proporcional (VPP) de las acciones de cada compañía de acuerdo con los criterios establecidos en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras.

El Banco BISA S.A. tiene un porcentaje de participación con influencia significativa en Administradora de Tarjetas de Crédito S.A. (ATC), Empresa Transportadora de Valores S.A. (ETV) y en Linkser S.A.

Otras inversiones (otras entidades no financieras)

El resto de las inversiones se valúan al costo de adquisición. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se tiene una previsión de Bs988.585 para ambos ejercicios.

c) Cartera

Los saldos de cartera se exponen por el capital prestado más los productos financieros devengados por cobrar al cierre del ejercicio, excepto por los créditos vigentes calificados D, E y F, la cartera vencida y la cartera en ejecución. El Banco ha evaluado y calificado la cartera de créditos y contingentes, de acuerdo con lo establecido en Libro 3º: Regulación de Riesgos, Título II Riesgo Crediticio, Capítulo IV Reglamento para la Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos, incluida en la Recopilación de Normas para Servicios Financieros vigente, emitida por la ASFI.

El Banco, ha cumplido oportunamente con la constitución de los requerimientos de previsión, establecidos en las directrices emitidas por la ASFI.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco ha evaluado y calificado la cartera de créditos y contingentes, de acuerdo con lo establecido en Libro 3º: Regulación de Riesgos, Título II Riesgo Crediticio, Capítulo IV Reglamento para la Evaluación y Calificación de la Cartera de Créditos, incluida en la Recopilación de Normas para Servicios Financieros vigente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la previsión específica para cubrir las pérdidas que pudieran producirse por los créditos existentes para cartera directa alcanza a Bs714.351.646 y Bs826.568.187, respectivamente. Asimismo, la previsión para activos contingentes alcanza a Bs68.982.826 y Bs64.945.343 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las provisiones genéricas cíclicas (cuentas 255.01 y 253.03) alcanzan a Bs258.800.996 y Bs248.871.764, respectivamente en los ejercicios mencionados; las provisiones genéricas (cuenta 139.08) para cartera por factores de riesgo adicional a la mora alcanzan Bs34.547.183 al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Asimismo, continuando con nuestro enfoque prudencial y de fortalecimiento de nuestra posición de solvencia, se tienen constituidas provisiones genéricas voluntarias por criterios de prudencia (cuenta 139.09) al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de Bs117.763.926 y Bs145.669.989, respectivamente.

d) Otras cuentas por cobrar

Los saldos de otras cuentas por cobrar comprenden los derechos derivados de algunas operaciones de intermediación financiera no incluidos en el grupo de cartera, pagos anticipados y créditos diversos a favor del Banco, registrados a su valor de costo.

Las partidas registradas en este grupo podrán permanecer como máximo trescientos treinta (330) días. Si transcurrido este lapso las partidas no han sido recuperadas son provisionadas en un 100% y posteriormente castigadas con cargo a la previsión de otras cuentas por cobrar previamente constituida de aquellas partidas calificadas como irre recuperables. Se exceptúan las partidas emergentes por pago anticipado del impuesto a las transacciones y pago anticipado de otros impuestos. Los alquileres pagados por anticipado y seguros pagados por anticipado podrán permanecer en el activo sin tener que constituir provisiones por permanencia a los 330 días.

Los anticipos al personal se provisionarán en un 100% a los noventa y un (91) días de otorgados. Estos anticipos no se castigan.

MEMORIA

ANUAL 2025

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3) Criterios de valuación (Cont.)

d) Otras cuentas por cobrar (Cont.)

La previsión para cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2025 y 2024, por Bs4.667.981 y Bs5.178.881, respectivamente, está destinada a cubrir posibles pérdidas que pudieran producirse en la recuperación de esos derechos.

e) Bienes realizables

Los bienes realizables recibidos en recuperación de créditos están registrados al menor valor entre el valor de adjudicación por ejecución judicial o dación en pago y el saldo del préstamo que se extingue neto de provisiones para incobrabilidad registradas a la fecha de adjudicación o de dación en pago. Dichos bienes no son actualizados y además se constituye una previsión por desvalorización, si es que no son vendidos dentro de un plazo de tenencia.

Según lo dispuesto por la Ley N° 393 los bienes inmuebles y muebles que pasen a ser propiedad del Banco como consecuencia de acciones judiciales o extrajudiciales que ejerza para obtener la recuperación de sus financiamientos, deberán ser vendidos en el plazo máximo de un (1) año, desde la fecha de adjudicación. A la fecha de adjudicación de un bien, la entidad financiera deberá provisionar al menos el veinticinco por ciento (25%) del valor en libros de dicho bien.

Si la respectiva venta no se realiza dentro del plazo mencionado, el Banco debe efectuar las siguientes provisiones:

- Por lo menos el cincuenta por ciento (50%) del valor en libros del bien, una vez finalizado el plazo de un (1) año desde la fecha de adjudicación.
- El cien por ciento (100%) del valor en libros del bien antes de finalizado el segundo año desde la fecha de adjudicación.

El valor de los bienes realizables, considerado en su conjunto, no supera el valor de mercado.

La previsión por desvalorización de bienes realizables al 31 de diciembre de 2025 y 2024, por Bs229.500.704 y Bs209.874.725, respectivamente, corresponde a montos que, aunque fueron constituidos principalmente por exceso de plazo de tenencia, pueden ser utilizados para neutralizar las pérdidas que pudieran producirse en la realización de estos bienes.

f) Bienes de uso

Los terrenos y edificios existentes al 31 de diciembre de 1985, 21 de febrero de 1989 y 24 de julio de 1990, se incluyen a los valores resultantes de revalúos técnicos practicados por un perito independiente. El resto de los bienes muebles fueron revalorizados al 31 de diciembre de 1985. Estos bienes se deprecian utilizando el método de línea recta, en base a los años de vida útil determinados por el perito técnico que efectuó las revalorizaciones.

Las incorporaciones posteriores a los respectivos revalúos, están valuadas a su costo de adquisición actualizado hasta el 2007, a partir de 2008 las adquisiciones se registran al valor de costo. La depreciación es calculada por el método de línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de la vida útil estimada, establecidas en el Decreto Supremo N° 24051.

El valor de los bienes en su conjunto, no supera el valor de mercado.

Los mantenimientos, reparaciones, renovaciones y mejoras que no extienden la vida útil o que no significan un aumento en el valor comercial de los bienes, son cargados a los resultados del período en el que se incurren.

g) Otros activos

Comprende bienes que no están afectados al uso de la entidad.

Dentro del grupo se registran:

- Saldos por remesas en tránsito, por partidas pendientes de imputación, operaciones fuera de hora, operaciones por liquidar y otras que son regularizadas en un período no mayor a 30 días.
- Bienes para uso del personal que se registran a su valor de adquisición. Estos bienes se deprecian utilizando el método de línea recta, en base a los años de vida útil.

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3) Criterios de valuación (Cont.)

g) Otros activos (Cont.)

Cargos diferidos

Los gastos de organización por mejoras y remodelaciones son amortizados en un plazo máximo de 48 meses y las mejoras en inmuebles alquilados se amortizan en el tiempo de vigencia de los contratos.

Activos intangibles

Los programas y aplicaciones informáticas se registran a su valor de adquisición y se amortizan linealmente por un período estimado de vida útil de cinco años.

h) Provisiones y provisiones

Las provisiones representan importes estimados para cubrir el riesgo de posibles pérdidas, siendo las de mayor relevancia las siguientes:

- La previsión específica para activos contingentes se constituye en función al resultado de la evaluación y calificación de cartera, diferenciando las operaciones por moneda y aplicando sobre el saldo contingente de los prestatarios los porcentajes descritos en el Reglamento para la Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos descrito en la Recopilación de Normas para Servicios Financieros de la ASFI.
- Las provisiones genéricas voluntarias se constituyen para cubrir posibles pérdidas futuras y que aún no han sido identificadas, no relacionadas con operaciones de cartera de créditos, bienes realizables, inversiones y otras cuentas por cobrar. La reversión de las provisiones genéricas voluntarias procederá cuando las mismas sean destinadas de forma exclusiva e irrevocable a fortalecer el Capital Primario del Banco, a través de la reinversión de utilidades dispuesta por la Junta Extraordinaria y previa autorización de la ASFI.

Para la aplicación de estas provisiones a pérdidas o quebrantos, la entidad deberá solicitar autorización a la ASFI con carácter previo, para que determine si corresponde reponer esa disminución, de forma que no se comprometa el cumplimiento de los límites y relaciones legales asociados con el capital regulatorio.

La previsión genérica cíclica se constituye para evitar subestimar los riesgos en tiempos en los que el ciclo económico es creciente y contar con una cobertura para pérdidas no identificadas en aquellos préstamos en los que el deterioro aún no se ha materializado, el Banco constituye esta previsión sobre el saldo de los créditos directos y contingentes de sus clientes de acuerdo con los parámetros establecidos en el Reglamento para la Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos descrito en la Recopilación de Normas para Servicios Financieros de la ASFI.

Las provisiones son devengadas mensualmente para cubrir los servicios pendientes de pago.

i) Provisión para indemnizaciones al personal

La provisión para indemnizaciones se constituye para todo el personal por el total del pasivo devengado al cierre de cada mes según las disposiciones legales vigentes, transcurridos los noventa días de antigüedad en su empleo, el personal ya es acreedor a la indemnización, equivalente a un mes de sueldo por año de servicio o por duodécimas en caso de ser menos de un año, incluso en los casos de retiro voluntario.

j) Patrimonio

El patrimonio del Banco se registra a valores reexpresados por inflación hasta la gestión 2007. De acuerdo con disposiciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), a partir de la gestión 2008, los saldos de las cuentas patrimoniales no contemplan la reexpresión por ajustes por inflación, en consecuencia, los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las cuentas se presentan a valores históricos.

k) Resultado neto del ejercicio

El Banco determinó los resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de acuerdo con lo requerido por la Circular SB/585/2008 emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), tal como se menciona en la nota 2.1.

MEMORIA

ANUAL 2025

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3) Criterios de valuación (Cont.)

l) Ingresos por productos financieros y comisiones ganadas

Los productos financieros ganados son registrados por el método de devengado, sobre la cartera vigente, excepto los correspondientes a aquellos créditos calificados de D a F. Los productos financieros ganados sobre cartera vencida y en ejecución y sobre cartera vigente calificada de D a F, no se reconocen hasta el momento de su percepción. Los productos financieros ganados sobre las inversiones temporarias e inversiones permanentes de renta fija son registrados por el método de devengado. Las comisiones ganadas son contabilizadas por el método de devengado, excepto las comisiones fijas que son reconocidas en el momento de su percepción.

m) Gastos financieros

Los gastos financieros son contabilizados por el método de devengado.

n) Otros ingresos y gastos operativos

Los otros ingresos y gastos operativos son contabilizados al momento de su percepción o pago; comprenden las ganancias y pérdidas por operaciones de cambio y arbitraje, comisiones por servicios prestados y recibidos por terceros, ingresos por ventas de bienes realizables, rendimiento y pérdida de las inversiones permanentes e ingresos operativos diversos.

o) Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE)

El Banco, en lo que respecta al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE), está sujeto al régimen tributario establecido en la Ley N° 843, (texto ordenado a diciembre de 2004). La alícuota de impuesto es del 25% sobre la utilidad tributaria y es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones (IT) hasta la presentación de la liquidación del IUE correspondiente al período siguiente.

En la gestión 2012, el Gobierno mediante la Ley N° 211 de fecha 28 de marzo de 2012, reglamentada por el Decreto Supremo N° 1288 de fecha 11 de julio de 2012, modifica el artículo 51 de la Ley N° 843 estableciendo que las utilidades de entidades financieras bancarias y no bancarias reguladas por la ASFI, que excedan el trece por ciento (13%) del coeficiente de rentabilidad respecto al capital regulatorio, a partir de la gestión 2012, estarán gravadas con una Alícuota Adicional del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas del 12,5%. Posteriormente mediante Ley N° 771 de 29 de diciembre de 2015 se modifica los mencionados porcentajes a seis por ciento (6%) el coeficiente de rentabilidad respecto al patrimonio y a 22% la Alícuota Adicional, aplicables a partir del 1° de enero de 2016.

Mediante Ley N°921 del 29 de marzo de 2017, en su artículo único se modificó el artículo 51 de la Ley N°843, estableciendo una Alícuota Adicional al IUE del 25% sobre las utilidades netas imponibles, cuando el coeficiente de rentabilidad respecto al patrimonio de las entidades de intermediación financiera exceda el 6%, dicha alícuota es aplicada a las utilidades resultantes a partir de la gestión 2017.

p) Tratamiento de los efectos contables de disposiciones legales

El Banco, ha cumplido con las disposiciones legales que rigen sus actividades revelando su tratamiento contable en los estados financieros y sus notas, de acuerdo con las normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

NOTA 2 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

2.3) Criterios de valuación (Cont.)

q) Fideicomisos Constituidos

Los Fideicomisos son patrimonios autónomos que son contabilizados de manera separada en cuentas de orden en estricto apego a las Normas Contables en vigencia, al Manual de Cuentas para Entidades Financieras de la ASFI y los contratos firmados con los fideicomitentes, de esa manera los activos de los fideicomisos o patrimonios autónomos no forman parte del activo ni del patrimonio del Banco.

Los criterios de valuación para las cuentas contables de los Fideicomisos son los mismos que el Banco utiliza para sus propias operaciones en los casos que corresponda y para fines de exposición, criterios que se encuentran consignados en el Manual de Cuentas para Entidades Financieras emitido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). El resto de los fideicomisos se registran de acuerdo con lo establecido en el contrato de fideicomiso.

r) Absorciones o fusiones de otras entidades

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco no ha sido participe de ninguna absorción o fusión de otras entidades.

NOTA 3 - CAMBIO DE POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

No han existido cambios en las políticas y prácticas contables aplicables al 31 de diciembre de 2025, respecto al cierre del ejercicio 2024.

NOTA 4 - ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existían activos gravados, existiendo los siguientes activos sujetos a restricción:

ACTIVOS RESTRINGIDOS	2025 Bs	2024 Bs
Disponibilidades		
Cuenta corriente y de encaje legal de entidades financieras bancarias	2.261.276.402 (*)	1.673.099.818
Cuenta Caja - Disponibilidades	328.431.921 (*)	-
Inversiones temporarias		
Reservas Complementarias en el BCB	- (**)	401.817.640
Cuotas de participación Fondos RAL afectados a encaje legal	397.865.041	402.968.100
Títulos valores de entidades financieras adquiridos con pacto de reventa	11.151.875	30.544.000
Inversiones permanentes		
Inversiones de disponibilidad restringida	2.187.141.351 (**)	2.255.740.545
Otras cuentas por cobrar		
Importes entregados en garantía	2.616.915	27.531.643
	<u>5.188.483.505</u>	<u>4.791.701.746</u>

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se expone el saldo constituido como parte del encaje legal requerido de acuerdo con el período bisemanal.

(**) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde a Cuotas de Participación en Fondos del BCB.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 4 - ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el encaje legal requerido y constituido es el siguiente:

Descripción	2025 Bs		2024 Bs	
	Requerido	Constituido	Requerido	Constituido
Moneda Nacional				
Título	277.901.918	262.371.592	268.567.802	261.909.128
Efectivo	780.260.861	2.160.807.058	855.823.465	1.644.323.256
Total	<u>1.058.162.779</u>	<u>2.423.178.650</u>	<u>1.124.391.267</u>	<u>1.906.232.384</u>
Moneda Extranjera				
Título	116.079.897	116.402.351	136.164.464	137.077.959
Efectivo	266.783.726	425.365.173	286.528.800	395.026.793
Total	<u>382.863.623</u>	<u>541.767.524</u>	<u>422.693.264</u>	<u>532.104.752</u>
Mantenimiento de valor				
Título	19.084.537	19.091.096	5.736.240	3.981.009
Efectivo	1.236.078	1.866.048	-	-
Total	<u>20.320.615</u>	<u>20.957.144</u>	<u>5.736.240</u>	<u>3.981.009</u>
Unidad de fomento de vivienda				
Título	-	2	3	5
Efectivo	907.081	1.670.045	767.599	1.413.814
Total	<u>907.081</u>	<u>1.670.047</u>	<u>767.602</u>	<u>1.413.819</u>

NOTA 5 - ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos y pasivos, corrientes y no corrientes, se componen como sigue:

	2025 Bs	2024 Bs
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Disponibilidades	3.478.286.061	2.896.228.090
Inversiones temporarias	2.946.524.088	3.998.131.631
Cartera	8.830.065.397	7.199.100.239
Otras cuentas por cobrar	362.542.055	192.770.943
Inversiones permanentes	2.258.301.988	79.751.488
Otros activos	33.553.128	25.656.791
Total del activo corriente	<u>17.909.272.717</u>	<u>14.391.639.182</u>
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inversiones temporarias (**)	1.088.381.838	403.015.509
Cartera	11.063.015.758	11.751.962.673
Otras cuentas por cobrar	40.505.771	67.096.282
Bienes realizables (*)	36.965.861	37.553.997
Inversiones permanentes	572.816.198	2.808.747.160
Bienes de uso	497.942.309	469.347.007
Otros activos	40.823.010	26.775.629
Total del activo no corriente	<u>13.340.450.745</u>	<u>15.564.498.257</u>
Total del activo	<u>31.249.723.462</u>	<u>29.956.137.439</u>

NOTA 5 - ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (Cont.)

	2025 Bs	2024 Bs
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones con el público	4.035.430.385	6.664.575.682
Obligaciones con instituciones fiscales	16.676.619	24.195.411
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	2.862.441.741	233.079.390
Otras cuentas por pagar	652.564.175	475.939.402
Previsiones	61.689.324	57.236.544
Obligaciones subordinadas	41.090.455	22.228.758
Obligaciones con empresas públicas	984.588.450	953.472.897
Total del pasivo corriente	8.654.481.149	8.430.728.084
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones con el público	17.772.998.094	14.652.900.132
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	510.821.196	3.212.297.786
Otras cuentas por pagar	135.016.857	112.699.541
Previsiones	368.773.593	359.259.657
Obligaciones subordinadas	406.833.272	360.320.244
Obligaciones con empresas públicas	370.385.910	406.973.150
Total del pasivo no corriente	19.564.828.922	19.104.450.510
Total del pasivo	28.219.310.071	27.535.178.594
PATRIMONIO	3.030.413.391	2.420.958.845
Total del pasivo y patrimonio	31.249.723.462	29.956.137.439

(*) Corresponde a una clasificación por los plazos estimados para la realización de los mismos.

(**) Corresponde a una clasificación hecha en base al plazo restante para el vencimiento de los títulos valores considerados de fácil realización en un plazo no mayor a 30 días.

CALCE FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 CONSIDERANDO EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LAS PARTIDAS A PARTIR DEL 01/01/2026

Rubro	SALDO TOTAL	Plazo						
		A 30 DÍAS	A 60 DÍAS	A 90 DÍAS	A 180 DÍAS	A 360 DÍAS	A 720 DÍAS	+720 DÍAS
ACTIVO	31.249.723.462	5.351.788.383	841.708.188	959.796.081	3.508.969.798	7.247.010.268	4.192.438.600	9.148.012.144
DISPONIBILIDADES	3.479.784.166	3.479.784.166	-	-	-	-	-	-
INVERSIONES TEMPORARIAS	3.967.076.988	924.507.971	91.867.162	55.261.156	465.280.740	1.366.358.229	645.614.905	418.186.825
CARTERA VIGENTE	19.776.624.704	586.057.878	732.812.780	886.873.902	2.993.493.419	3.657.185.500	3.480.635.471	7.439.565.754
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	164.717.180	95.041.897	182.897	182.459	548.253	63.922.800	2.193.013	2.645.861
INVERSIONES PERMANENTES	2.801.987.922	10.676.295	6.441.925	6.030.062	11.215.399	2.218.246.539	57.166.656	492.211.046
OTRAS OPERACIONES ACTIVAS (1)	1.059.532.502	255.720.176	10.403.424	11.448.502	38.431.987	(58.702.800)	6.828.555	795.402.658
PASIVO	28.219.310.071	2.197.379.763	448.688.091	410.739.889	1.254.623.627	4.343.049.778	3.192.126.697	16.372.702.226
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO - VISTA (2)	5.881.158.196	882.919.033	248.405.690	195.117.342	454.822.763	677.272.245	1.025.919.045	2.396.702.078
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO - AHORRO (2)	5.326.342.501	360.185.623	87.140.241	69.531.269	165.460.809	254.134.577	399.675.879	3.990.214.103
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO - PLAZO	9.095.604.617	117.797.408	22.377.775	38.889.866	399.049.241	569.285.693	977.793.792	6.970.410.842
OBLIGACIONES RESTRINGIDAS	502.459.188	81.560.593	24.225.534	5.935.734	75.711.703	71.272.994	222.231.585	21.521.045
FINANCIAMIENTOS BCB	2.512.783.681	-	-	-	-	2.512.783.681	-	-
FINANCIAMIENTOS ENT.FINANCIERAS 2DO PISO	-	-	-	-	-	-	-	-
FINANCIAMIENTOS ENT.FINANCIERAS DEL PAIS	702.551.532	52.035.408	29.810.788	67.610.788	61.252.364	78.764.728	64.519.456	348.558.000
FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	636.150.137	636.150.137	-	-	-	-	-	-
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	435.955.000	-	16.787.500	-	-	23.205.000	28.337.500	367.625.000
OTRAS OPERACIONES PASIVAS	3.126.305.219	66.731.561	19.940.563	33.654.890	98.326.747	156.330.860	473.649.440	2.277.671.158
CUENTAS CONTINGENTES	5.885.992.382	611.136.044	641.772.510	490.910.407	879.931.523	2.300.277.254	505.126.213	456.838.431
Brecha simple	8.916.405.773	3.765.544.664	1.034.792.607	1.039.966.599	3.134.277.694	5.204.237.744	1.505.438.116	(6.767.851.651)
Brecha acumulada		3.765.544.664	4.800.337.271	5.840.303.870	8.974.581.564	14.178.819.308	15.684.257.424	8.916.405.773

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 5 - ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (Cont.)

CALCE FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 CONSIDERANDO EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LAS PARTIDAS A PARTIR DEL 01/01/2025

Rubro	SALDO TOTAL	Plazo						
		A 30 DÍAS	A 60 DÍAS	A 90 DÍAS	A 180 DÍAS	A 360 DÍAS	A 720 DÍAS	+720 DÍAS
ACTIVO	29.956.137.439	4.592.175.960	884.550.290	1.263.433.630	3.536.621.580	3.446.911.631	5.077.382.953	11.155.061.395
DISPONIBILIDADES	2.896.228.090	2.896.228.090	-	-	-	-	-	-
INVERSIONES TEMPORARIAS	4.333.591.192	905.739.773	218.751.604	434.323.622	926.654.178	754.173.740	658.343.829	435.604.446
CARTERA VIGENTE	18.944.579.744	587.400.769	656.197.340	803.400.598	2.568.132.569	2.729.088.321	2.947.882.300	8.652.477.847
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	96.764.920	335.314	335.314	3.190.233	1.005.139	60.288.197	4.020.557	27.590.166
INVERSIONES PERMANENTES	2.877.637.045	45.033.160	-	5.757.519	4.399.986	24.214.627	1.498.302.538	1.299.929.215
OTRAS OPERACIONES ACTIVAS (1)	807.336.448	157.438.854	9.266.032	16.761.658	36.429.708	(120.853.254)	(31.166.271)	739.459.721
PASIVO	27.535.178.594	2.444.879.147	675.858.652	530.785.983	1.833.812.940	3.099.386.957	9.063.106.519	9.887.348.396
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO - VISTA (2)	6.152.091.039	1.341.795.821	209.143.270	209.143.270	627.429.811	1.254.859.622	2.509.719.245	-
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO - AHORRO (2)	4.845.632.117	304.161.677	197.455.237	197.455.236	592.365.710	1.184.731.419	2.369.462.838	-
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO - PLAZO	8.864.423.664	146.457.577	177.179.694	88.197.904	241.970.803	415.374.943	701.625.836	7.093.616.907
OBLIGACIONES RESTRINGIDAS	643.652.768	79.705.012	23.843.181	11.588.986	223.237.016	79.120.055	205.015.429	21.143.089
FINANCIAMIENTOS BCB	2.581.383.681	-	-	-	-	-	2.581.383.681	-
FINANCIAMIENTOS ENT.FINANCIERAS 2DO PISO	-	-	-	-	-	-	-	-
FINANCIAMIENTOS ENT.FINANCIERAS DEL PAIS	708.135.480	30.985.697	48.509.312	3.127.312	75.381.937	40.433.474	214.447.748	295.250.000
FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	461.251.041	461.251.041	-	-	-	-	-	-
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	372.606.000	-	-	-	-	21.651.000	39.992.500	310.962.500
OTRAS OPERACIONES PASIVAS	2.906.002.804	80.522.322	19.727.958	21.273.275	73.427.663	103.216.444	441.459.242	2.166.375.900
CUENTAS CONTINGENTES	6.931.148.960	579.681.634	609.196.473	913.203.623	1.481.421.688	2.232.207.216	559.825.757	555.612.569
Brecha simple	9.352.107.805	2.726.978.447	817.888.111	1.645.851.270	3.184.230.328	2.579.731.890	(3.425.897.809)	1.823.325.568
Brecha acumulada		2.726.978.447	3.544.866.558	5.190.717.828	8.374.948.156	10.954.680.046	7.528.782.237	9.352.107.805

- (1) Los saldos negativos que se exponen en la línea de otras operaciones activas se deben a que se incluyen los saldos de la cuenta 139. Previsiones para incobrabilidad de cartera, tal como lo requiere la norma de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).
- (2) Los saldos correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de los depósitos a la vista y de las cajas de ahorro han sido clasificados considerando el promedio histórico de los movimientos por retiros y depósitos de los ahorristas.

NOTA 6 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, Banco BISA S.A. mantiene saldos de operaciones activas y pasivas con empresas del Grupo Financiero BISA y empresas relacionadas, las que originan ingresos y egresos reconocidos en cada ejercicio. Estas operaciones cumplen con lo establecido en la Ley de Servicios Financieros, las regulaciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) y la Ley del Banco Central de Bolivia. El detalle de las mismas es el siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025: (Expresado en Bs)

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL DEUDOR	ACTIVOS							(A)	PASIVOS				(B)	DIFERENCIA NETA	
	DISPONIBILIDADES	CARTERA		INVERSIONES TEMPORARIAS	INVERSIONES PERMANENTES	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	OTROS ACTIVOS	MONTO TOTAL ADEUDADO	GARANTIAS	CUENTAS CORRIENTES	CAJA DE AHORRO	DEPOSITO A PLAZO FIJO	OTRAS OBLIGACIONES	MONTO TOTAL OBLIGACIONES	DIFERENCIA ACTIVO/PASIVO
		DIRECTA	CONTINGENTE												
		(1)	(2)												
GRUPOS ECONOMICOS RELACIONADOS															
I.- GRUPO ECONOMICO: SR.LEON PRADO															
1- CONSORCIO FEDERICI IMPRESIT - ICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73	-	-	-	73	(73)
2- ICE INGENIEROS S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.255.854	-	-	-	11.255.854	(11.255.854)
3- LEON PRADO JULIO CESAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.052.689	1.044.040	-	-	2.096.729	(2.096.729)
4- BISA SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	-	-	-	-	-	3.099.781	-	3.099.781	-	23.962.630	-	4.943.192	-	28.905.822	(25.806.041)
5- ALMACENES INTERNACIONES S.A - RAISA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.247.127	-	-	-	3.247.127	(3.247.127)
6- BISA LEASING S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.082.015	-	-	-	2.082.015	(2.082.015)
7- BISA S.A. AGENCIA DE BOLSA	-	-	-	11.151.875	-	-	-	11.151.875	-	2.538.321	-	-	-	2.538.321	8.613.554
8- LA VITALICIA SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.866.051	12.622	111.187.160	-	163.065.833	(163.065.833)
9- BISA SOC.ADM.DE FONDOS DE INVERSION S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.028.219	-	-	-	10.028.219	(10.028.219)
BISA SAFI S.A. PREMIER FIA CORTO PLAZO	-	-	-	713	-	-	-	713	-	-	-	-	-	-	713
BISA SAFI S.A. A MEDIDA CORTO PLAZO	-	-	-	42.742.189	-	-	-	42.742.189	-	-	-	-	-	-	42.742.189
BISA SAFI S.A. CAPITAL FIA MEDIANO PLAZO	-	-	-	769	-	-	-	769	-	-	-	-	-	-	769
BISA SAFI S.A. PROY.FDO INV.ABILP.	-	-	-	6.378.527	-	-	-	6.378.527	-	-	-	-	-	-	6.378.527
BISA SAFI S.A. ULTRA FIA MP	-	-	-	53.391.413	-	-	-	53.391.413	-	-	-	-	-	-	53.391.413
BISA SAFI ELITE FDO.INV.ABTO.	-	-	-	69.730.850	-	-	-	69.730.850	-	-	-	-	-	-	69.730.850
10- UNIVERSIDAD PRIVADA BOLIVIANA U.P.B.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.431.940	-	-	-	1.431.940	(1.431.940)
11- FUNDES BOLIVIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	848.240	-	-	-	848.240	(848.240)
12- GRUPO FINANCIERO BISA S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	644.781	-	-	-	644.781	(644.781)
13- TOTAL CITRUS S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.266.607	-	1.420.996	-	4.687.603	(4.687.603)
14- CASA PRONTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.650.285	-	-	-	2.650.285	(2.650.285)
TOTAL GRUPOS RELACIONADOS	-	-	-	183.396.336	-	3.099.781	-	186.496.117	-	114.874.832	1.056.662	117.551.348	-	233.482.842	(46.986.725)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024: (Expresado en Bs)

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL DEUDOR	ACTIVOS						(A)		PASIVOS				(B)	DIFERENCIA NETA	
	DISPONIBILIDADES	CARTERA		INVERSIONES TEMPORARIAS	INVERSIONES PERMANENTES	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	OTROS ACTIVOS	MONTO TOTAL ADEUDADO	GARANTIAS	CUENTAS CORRIENTES	CAJA DE AHORRO	DEPOSITO A PLAZO FIJO	OTRAS OBLIGACIONES	MONTO TOTAL OBLIGACIONES	DIFERENCIA ACTIVO/PASIVO
		DIRECTA	CONTINGENTE												
	(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)	(1+2+3+4+5+6)		(7)	(8)	(9)	(10)	(7+8+9+10)	(A - B)
GRUPOS ECONOMICOS RELACIONADOS															
I.- GRUPO ECONOMICO: SR.LEON PRADO															
1- CONSORCIO FEDERICI IMPRESIT - ICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73	-	-	-	73	(73)
2- ICE INGENIEROS S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.856.461	-	-	-	1.856.461	(1.856.461)
3- LEON PRADO JULIO CESAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	494.703	99.187	-	-	593.890	(593.890)
4- BISA SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	-	-	-	-	-	1.933.277	-	1.933.277	-	4.255.064	-	4.802.000	-	9.057.064	(7.123.787)
5- ALMACENES INTERNACIONES S.A. - RAISA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.873.813	-	-	-	2.873.813	(2.873.813)
6- BISA LEASING S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.927.968	-	-	-	2.927.968	(2.927.968)
7- BISA S.A. AGENCIA DE BOLSA	-	-	-	30.544.000	-	-	-	30.544.000	-	2.055.617	-	-	-	2.055.617	28.488.383
8- LA VITALICIA SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.029.123	12.622	48.363.000	-	101.404.745	(101.404.745)
9- BISA SOCADM.DE FONDOS DE INVERSION S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.210.439	-	-	-	10.210.439	(10.210.439)
BISA SAFI S.A. PREMIER FIA CORTO PLAZO	-	-	-	712	-	-	-	712	-	-	-	-	-	-	712
BISA SAFI S.A. A MEDIDA CORTO PLAZO	-	-	-	40.340.333	-	-	-	40.340.333	-	-	-	-	-	-	40.340.333
BISA SAFI S.A. CAPITAL FIA MEDIANO PLAZO	-	-	-	762	-	-	-	762	-	-	-	-	-	-	762
BISA SAFI S.A. PROY.FDO INV.ABIL.P.	-	-	-	6.162.986	-	-	-	6.162.986	-	-	-	-	-	-	6.162.986
BISA SAFI S.A. ULTRA FIA MP	-	-	-	50.499.405	-	-	-	50.499.405	-	-	-	-	-	-	50.499.405
BISA SAFI ELITE FDO.INV.ABTO.	-	-	-	69.763.598	-	-	-	69.763.598	-	-	-	-	-	-	69.763.598
10- UNIVERSIDAD PRIVADA BOLIVIANA U.P.B.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.117.214	-	-	-	3.117.214	(3.117.214)
11- FUNDES BOLIVIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.574	-	-	-	75.574	(75.574)
12- GRUPO FINANCIERO BISA S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.815.980	-	-	-	32.815.980	(32.815.980)
13- TOTAL CITRUS S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.310.664	-	1420.996	-	6.731.660	(6.731.660)
14- CASA PRONTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.432.736	-	-	-	6.432.736	(6.432.736)
TOTAL GRUPOS RELACIONADOS	-	-	-	197.311.798	-	1.933.277	-	199.245.075	-	125.455.430	111.809	54.585.996	-	180.153.235	19.091.840

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 6 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS (Cont.)

DETALLE DE INGRESOS Y EGRESOS RECONOCIDOS Y GENERADOS POR OPERACIONES CON GRUPOS ECONOMICOS VINCULADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:
(Expresado en Bs)

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL DEUDOR	INGRESOS	EGRESOS	DIFERENCIA NETA
GRUPOS ECONOMICOS VINCULADOS			
I.- GRUPO ECONOMICO: Sr. LEON PRADO			
1- CONSORCIO FEDERICI IMPRESIT - ICE	-	-	-
2- ICE INGENIEROS S.A.	205.019	-	205.019
3- LEON PRADO JULIO CESAR	45.958	17.560	28.398
4- BISA SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	9.277.400	7.063.900	2.213.500
5- ALMACENES INTERNACIONES S.A - RAISA	164.454	-	164.454
6- BISA LEASING S.A.	172.953	-	172.953
7- BISA S.A. AGENCIA DE BOLSA	263.489	1.018.479	(754.990)
8- LA VITALICIA SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.	20.062.948	2.951.049	17.111.899
9- BISA SOC.ADM.DE FONDOS DE INVERSION S.A.	711.857	1.975.949	(1.264.092)
10- UNIVERSIDAD PRIVADA BOLIVIANA U.P.B.	25.899	21.803	4.096
11- FUNDES BOLIVIA	191	60	131
12- GRUPO FINANCIERO BISA S.A.	520.565	-	520.565
13- TOTAL CITRUS S.A.	3.502	157.445	(153.943)
14- CASA PRONTA	322	47.785	(47.463)
DIFERENCIA TOTAL	31.454.557	13.254.030	18.200.527

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024:
(Expresado en Bs)

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL DEUDOR	INGRESOS	EGRESOS	DIFERENCIA NETA
GRUPOS ECONOMICOS VINCULADOS			
I.- GRUPO ECONOMICO: Sr. LEON PRADO			
1- CONSORCIO FEDERICI IMPRESIT - ICE	-	-	-
2- ICE INGENIEROS S.A.	3.729.510	-	3.729.510
3- LEON PRADO JULIO CESAR	1.156.176	76.357	1.079.819
4- BISA SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	20.259.038	6.491.318	13.767.720
5- ALMACENES INTERNACIONES S.A - RAISA	138.732	-	138.732
6- BISA LEASING S.A.	178.544	-	178.544
7- BISA S.A. AGENCIA DE BOLSA	324.721	1.337.865	(1.013.144)
8- LA VITALICIA SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.	11.299.386	1.306.287	9.993.099
9- BISA SOC.ADM.DE FONDOS DE INVERSION S.A.	581.733	1.731.219	(1.149.486)
10- UNIVERSIDAD PRIVADA BOLIVIANA U.P.B.	177.259	10.873	166.386
11- FUNDES BOLIVIA	261	12	249
12- GRUPO FINANCIERO BISA S.A.	592.019	-	592.019
13- TOTAL CITRUS S.A.	1.888	207.853	(205.965)
14- CASA PRONTA	-	74	(74)
DIFERENCIA TOTAL	38.488.812	11.161.858	27.326.954

NOTA 7 - POSICION EN MONEDA EXTRANJERA

MONEDA EXTRANJERA, MONEDA NACIONAL CON MANTENIMIENTO DE VALOR Y MONEDA NACIONAL CON MANTENIMIENTO DE VALOR EN UNIDADES DE FOMENTO DE VIVIENDA (UFV)

Los estados financieros expresados en bolivianos incluyen el equivalente de saldos en otras monedas extranjeras, operaciones con mantenimiento de valor respecto a dólares estadounidenses, así como operaciones en Unidades de Fomento de Vivienda (UFV) las cuales están indexadas a la inflación. A continuación, se presenta el detalle:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:

	Total Moneda Extranjera Bs	Total MV Bs	Total UFV Bs	Total Bs
ACTIVO				
Disponibilidades	621.325.641	1.742.440	1.670.045	624.738.126
Inversiones temporarias	201.158.884	431.761.830	1.962.264	634.882.978
Cartera	5.317.941	-	-	5.317.941
Otras cuentas por cobrar	38.444.157	-	-	38.444.157
Inversiones permanentes	2.126.054.924	412.670.734	5.248	2.538.730.906
Otros activos	7.489.860	-	-	7.489.860
Total activo	<u>2.999.791.407</u>	<u>846.175.004</u>	<u>3.637.557</u>	<u>3.849.603.968</u>
PASIVO				
Obligaciones con el público	1.760.556.614	428.099.254	907.081	2.189.562.949
Obligaciones con instituciones fiscales	337.361	-	-	337.361
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	19.408.739	10.497.229	-	29.905.968
Otras cuentas por pagar	34.855.056	-	103.976	34.959.032
Previsiones	63.236.139	-	253.880	63.490.019
Obligaciones con Empresas Públicas	619.379.589	-	-	619.379.589
Total pasivo	<u>2.497.773.498</u>	<u>438.596.483</u>	<u>1.264.937</u>	<u>2.937.634.918</u>
Posición neta - activa (pasiva)	<u>502.017.909</u>	<u>407.578.521</u>	<u>2.372.620</u>	<u>911.969.050</u>

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024:

	Total Moneda Extranjera Bs	Total MV Bs	Total UFV Bs	Total Bs
ACTIVO				
Disponibilidades	589.672.150	-	1.413.814	591.085.964
Inversiones temporarias	165.088.262	416.587.453	51.803.803	633.479.518
Cartera	2.021.983	-	-	2.021.983
Otras cuentas por cobrar	63.915.022	-	-	63.915.022
Inversiones permanentes	2.161.563.767	412.606.444	4.442	2.574.174.653
Otros activos	5.124.124	-	-	5.124.124
Total activo	<u>2.987.385.308</u>	<u>829.193.897</u>	<u>53.222.059</u>	<u>3.869.801.264</u>
PASIVO				
Obligaciones con el público	2.147.114.185	133.719.584	767.702	2.281.601.471
Obligaciones con instituciones fiscales	6.308.713	-	317	6.309.030
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	46.576.692	-	-	46.576.692
Otras cuentas por pagar	36.262.636	-	3.401	36.266.037
Previsiones	72.409.660	-	938.978	73.348.638
Obligaciones con Empresas Públicas	622.035.733	-	-	622.035.733
Total pasivo	<u>2.930.707.619</u>	<u>133.719.584</u>	<u>1.710.398</u>	<u>3.066.137.601</u>
Posición neta - activa (pasiva)	<u>56.677.689</u>	<u>695.474.313</u>	<u>51.511.661</u>	<u>803.663.663</u>

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 7 - POSICION EN MONEDA EXTRANJERA (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2025, se cerró con una posición cambiaria en moneda extranjera sobrecomprada, en línea con la estrategia del Banco y las condiciones que se presentaron en el mercado.

En este ejercicio se dio cumplimiento a los límites establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) y los límites establecidos en las políticas y los manuales internos.

La posición sobrecomprada en moneda extranjera y mantenimiento de valor al 31 de diciembre de 2025 fue de USD132.594.231, superior a la posición registrada al 31 de diciembre de 2024 que ascendió a USD109.643.149.

Respecto a la posición cambiaria en moneda nacional indexada a la inflación, denominada Unidad de Fomento de Vivienda (UFV), esta se mantuvo dentro de los límites establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), las políticas y manuales internos.

Al 31 de diciembre de 2025 el Banco registró una posición sobrecomprada en UFV que ascendió a UFV 779.029. Al 31 de diciembre de 2024 se registró una posición sobrecomprada en UFV que ascendió a UFV 19.978.692.

El tipo de cambio oficial del boliviano contra el dólar al cierre de diciembre 2025 fue Bs 6,86, sin variación respecto a diciembre de 2024. Para el caso de la UFV al 31 de diciembre de 2025 fue de Bs3,04561 al cierre de diciembre de 2024 el tipo de cambio de la UFV fue de Bs2,57833.

NOTA 8 - COMPOSICION DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, están compuestos de los siguientes grupos:

a) DISPONIBILIDADES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Billetes y monedas	877.022.895	759.632.734
Fondos asignados a cajeros automáticos	104.476.512	99.574.931
Cuenta corriente y de encaje legal en el Banco Central de Bolivia	2.261.276.402	1.673.099.818
Bancos y corresponsales del país	1.551.731	1.595.921
Bancos y corresponsales del exterior	127.845.953	109.499.061
Documentos de cobro inmediato	107.610.673	252.825.625
Previsión para disponibilidades	(1.498.105)	-
	<u>3.478.286.061</u>	<u>2.896.228.090</u>

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Cartera vigente		
Adelantos en cuenta corriente	119.628	-
Documentos descontados	660.000	3.602.443
Préstamos a plazo fijo	1.987.102.958	1.280.327.605
Préstamos amortizables	12.998.713.101	12.096.504.074
Deudores por venta de bienes a plazo	-	34.424
Deudores por tarjetas de crédito	159.633.067	167.782.591
Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado	1.243.087.507	1.161.054.354
Préstamos hipotecarios de vivienda de interés social vigentes	283.616.618	305.958.684
Préstamos de vivienda de interés social sin garantía hipotecaria vigentes	-	600.100
Préstamos a entidades públicas vigentes	719.579.437	761.243.995
Préstamos cedidos dentro del procedimiento de solución de una entidad de intermediación financiera intervenida	424.184.451	543.433.783
Préstamos diferidos (*)	43.958.967	61.910.350
Total	<u>17.860.655.734</u>	<u>16.382.452.403</u>
Cartera vencida		
Préstamos a plazo fijo	-	609.075
Préstamos amortizables	15.779.261	13.927.607
Deudores por venta de bienes a plazo	-	2.601
Deudores por tarjetas de crédito	5.091.898	4.502.486
Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado	5.502.109	4.824.395
Préstamos hipotecarios de vivienda de interés social vencidos	1.330.321	1.692.852
Deudores por garantía	-	251.222
Préstamos cedidos dentro del procedimiento de solución de una entidad de intermediación financiera intervenida	48.170	353.651
Préstamos diferidos vencidos (*)	601.902	1.779.982
Total	<u>28.353.661</u>	<u>27.943.871</u>
Cartera en ejecución		
Préstamos a plazo fijo	337.422	817.622
Préstamos amortizables	44.461.789	59.565.847
Deudores por tarjetas de crédito	7.329.312	7.914.262
Préstamos hipotecarios de vivienda en primer grado	8.674.724	15.875.774
Préstamos recursos de otros financiadores internos	-	1.290.176
Deudores por garantías	826.113	504.605
Préstamos hipotecarios de vivienda de interés social ejecución	2.164.003	2.444.439
Préstamos cedidos dentro del procedimiento de solución de una entidad de intermediación financiera intervenida	479.781	-
Préstamos diferidos en ejecución (*)	1.801.690	3.716.760
Total	<u>66.074.834</u>	<u>92.129.485</u>
Cartera reprogramada o reestructurada vigente		
Otros préstamos reprogramados (**)	1.915.968.970	2.562.127.341
Total	<u>1.915.968.970</u>	<u>2.562.127.341</u>
Cartera reprogramada o reestructurada vencida		
Otros préstamos reprogramados (**)	62.507.196	34.873.399
Total	<u>62.507.196</u>	<u>34.873.399</u>
Cartera reprogramada o reestructurada en ejecución		
Otros préstamos reprogramados (**)	454.666.983	475.873.781
Total	<u>454.666.983</u>	<u>475.873.781</u>
Productos financieros devengados por cobrar		
Cartera vigente	367.788.053	379.345.339
Cartera vencida	3.728.459	3.096.327
Cartera en ejecución	20	6.324
Total	<u>371.516.532</u>	<u>382.447.990</u>
Previsión para cartera incobrable		
Específica para cartera vigente	(263.886.090)	(372.601.753)
Específica para cartera vencida	(39.392.793)	(28.671.177)
Específica para cartera en ejecución	(411.072.763)	(425.295.256)
Previsión genérica para incobrable de cartera por factores de riesgo adicional	(34.547.183)	(34.547.183)
Previsión genérica para incobrable de cartera por otros riesgos (***)	(117.763.926)	(145.669.989)
Total	<u>(866.662.755)</u>	<u>(1.006.785.358)</u>
Total cartera	<u>19.893.081.155</u>	<u>18.951.062.912</u>

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

(*) De acuerdo con lo establecido por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) se procedió al diferimiento automático de las cuotas correspondientes al pago de las amortizaciones de créditos a capital e intereses y otro tipo de gravámenes, bajo las condiciones establecidas por dicha autoridad. Para mayor información relacionada a diferimiento ver Nota1) b.6) Otros eventos importantes.

(**) Los saldos incluyen los préstamos diferidos reprogramados que alcanzaron a Bs90.440.595 y Bs128.598.109 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

(***) El saldo incluye provisiones genéricas provenientes de la cesión de activos y pasivos de ex Banco Fassil S.A. en intervención.

Clasificación de cartera por tipo de crédito

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

TIPO DE CRÉDITO	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
CREDITO EMPRESARIAL	5.262.961.479	11.025.132.125	-	211.332.164	(285.622.494)
CREDITO EMPRESARIAL CALIFICADO POR DIAS MORA	29.851.133	8.394.339	-	2.322.543	(2.354.835)
CREDITO SECTOR PRODUCTIVO DEBIDAMENTE GARANTIZADO	-	733.946.807	-	-	(49.794)
CREDITO EMPRESARIAL AGROPECUARIO	-	1.033.973.484	-	-	-
CREDITO HIPOTECARIO DE VIVIENDA	-	1.356.228.918	18.469.774	24.723.651	(18.658.491)
CREDITO VIVIENDA SIN GARANTIA HIPOTECARIA	-	46.567.971	16.091	695.793	(2.074.900)
CREDITO HIPOTECARIO DE VIVIENDA SOCIAL	-	411.639.469	2.749.029	8.898.223	(4.981.086)
VIVIENDA SOCIAL SIN GARANTIA HIPOTECARIA	-	-	-	-	-
MICROCREDITO INDIVIDUAL	4.220.281	427.880.330	1.873.435	21.150.855	(23.563.338)
MICROCREDITO INDIVIDUAL DEBIDAMENTE GARANTIZADO	356.370	572.392.654	3.363.135	22.410.818	(27.857.985)
MICROCREDITO INDIVIDUAL DEBIDAMENTE GARANTIZADO GARANTIA REAL	20.222.952	441.754.589	1.352.011	24.889.120	(16.185.316)
MICROCREDITO AGROPECUARIO	-	39.243.371	106.645	1.817.017	(1.708.901)
MICROCREDITO AGROPECUARIO DEBIDAMENTE GARANTIZADO GARANTIA REAL	93.241	20.936.390	-	633.115	(348.682)
CREDITO DE CONSUMO	214.026.319	966.178.168	13.933.548	19.028.207	(67.274.337)
CREDITO DE CONSUMO DEBIDAMENTE GARANTIZADO GARANTIA REAL	211.532	4.416.995	5.798	87.534	(213.384)
CREDITO PYME CALIFICADO EMPRESARIAL	245.866.304	1.935.414.278	25.894.606	156.006.420	(299.147.970)
CREDITO PYME CALIFICADO DIAS MORA	105.504.815	379.288.087	6.474.051	23.660.948	(20.607.340)
PYME AGROPECUARIO CALIFICADO DIAS MORA	-	2.654.501	-	-	-
PYME AGROPECUARIO DEBIDAMENTE GARANTIZADA CON GARANTIA REAL CALIFICADO POR DIAS MORA	180.600	22.771.154	-	-	-
PYME AGROPECUARIO CALIFICADO COMO EMPRESARIAL	-	143.417.964	4.133.333	3.085.409	(4.126.866)
PYME AGROPECUARIO CON GARANTIA REAL CALIFICADA EMPRESARIAL	-	204.393.110	12.489.401	-	(8.558.754)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(152.311.108)
TOTALES	5.883.495.026	19.776.624.704	90.860.857	520.741.817	(935.645.581)

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de cartera por tipo de crédito

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

TIPO DE CRÉDITO	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
CREDITO EMPRESARIAL	6.079.982.523	9.431.457.977	8.499.500	209.126.653	(303.049.761)
CREDITO EMPRESARIAL CALIFICADO POR DIAS MORA	36.644.694	13.064.089	-	3.192.576	(3.241.266)
CREDITO SECTOR PRODUCTIVO DEBIDAMENTE GARANTIZADO	-	776.274.982	-	-	(310.610)
CREDITO EMPRESARIAL AGROPECUARIO	-	826.257.009	-	-	-
CREDITO HIPOTECARIO DE VIVIENDA	-	1.273.666.561	8.992.243	29.867.139	(22.244.142)
CREDITO VIVIENDA SIN GARANTIA HIPOTECARIA	-	94.274.936	16.091	150.852	(2.906.730)
CREDITO HIPOTECARIO DE VIVIENDA SOCIAL	-	448.006.177	3.492.070	8.737.297	(5.359.842)
VIVIENDA SOCIAL SIN GARANTIA HIPOTECARIA	-	600.100	-	-	(1.283)
MICROCREDITO INDIVIDUAL	1.035.066	686.479.665	6.069.103	32.655.119	(37.680.580)
MICROCREDITO INDIVIDUAL DEBIDAMENTE GARANTIZADO	351.863	554.235.445	6.742.737	38.957.068	(46.866.052)
MICROCREDITO INDIVIDUAL DEBIDAMENTE GARANTIZADO GARANTIA REAL	22.910.284	511.211.966	6.147.533	25.142.247	(18.505.042)
MICROCREDITO AGROPECUARIO	-	66.731.542	478.025	3.036.529	(9.615.582)
MICROCREDITO AGROPECUARIO DEBIDAMENTE GARANTIZADO GARANTIA REAL	100.773	38.762.386	120.901	940.821	(5.693.723)
CREDITO DE CONSUMO	239.972.438	939.275.198	16.010.867	27.516.552	(80.513.473)
CREDITO DE CONSUMO DEBIDAMENTE GARANTIZADO GARANTIA REAL	292.245	6.316.640	21.347	480.311	(671.007)
CREDITO PYME CALIFICADO EMPRESARIAL	424.166.906	2.451.052.887	619.074	157.236.844	(323.242.901)
CREDITO PYME CALIFICADO DIAS MORA	122.975.594	384.919.482	5.213.690	30.752.824	(26.055.013)
PYME AGROPECUARIO CALIFICADO DIAS MORA	-	1.544.420	-	54.167	(54.167)
PYME AGROPECUARIO DEBIDAMENTE GARANTIZADA CON GARANTIA REAL CALIFICADO POR DIAS MORA	219.218	17.306.075	394.089	156.267	(354.066)
PYME AGROPECUARIO CALIFICADO COMO EMPRESARIAL	-	137.301.357	-	-	(3.027.625)
PYME AGROPECUARIO CON GARANTIA REAL CALIFICADA EMPRESARIAL	-	285.840.850	-	-	(2.120.663)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(180.217.173)
TOTALES	6.928.651.604	18.944.579.744	62.817.270	568.003.266	(1.071.730.701)

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de cartera por Sector Económico

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

SECTOR ECONÓMICO	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
AGRICULTURA Y GANADERIA	7.253.552	1.447.404.418	18.332.697	6.827.373	(16.714.276)
CAZA SILVICULTURA Y PESCA	321.443	48.138.242	2.513	58.507	(86.108)
EXTRACCION DE PETROLEO CRUDO Y GAS NATURAL	131.533.041	161.408.137	251.803	494.563	(2.322.991)
MINERALES METALICOS Y NO METALICOS	16.283.101	746.648.124	106.518	623.105	(5.181.904)
INDUSTRIA MANUFACTURERA	403.361.838	5.814.806.935	14.860.879	233.466.480	(261.752.840)
PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA					
ELECTRICA, GAS Y AGUA	88.064.975	653.036.354	71.110	201.208	(1.205.145)
CONSTRUCCION	431.909.513	1.283.599.283	11.737.780	107.510.109	(216.858.926)
VENTA AL POR MAYOR Y MENOR	645.056.988	4.717.133.958	32.093.165	82.010.277	(111.738.409)
HOTELES Y RESTAURANTES	6.644.586	562.104.669	1.311.528	20.635.450	(52.999.968)
TRANSPORTE ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	73.427.055	642.568.268	1.813.351	10.981.818	(25.775.331)
INTERMEDIACION FINANCIERA	3.877.903.329	915.313.511	1.501.033	3.083.896	(8.400.338)
SERVICIOS INMOBILIARIAS EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	138.574.125	796.585.117	4.349.825	20.844.524	(34.213.502)
ADMINISTRACION PUBLICA DEFENSA SEGURIDAD					
SOCIAL OBLIGATORIA	8.186.089	861.927.735	1.504.150	3.463.957	(5.260.345)
EDUCACION	11.043.006	377.012.330	963.416	22.169.968	(24.970.075)
SERVICIOS SOCIALES COMUNALES Y PERSONALES	34.390.681	644.803.490	1.686.732	7.011.497	(12.254.462)
SERVICIO DE HOGARES PRIVADOS QUE CONTRATAN					
SERVICIO DOMESTICO	82.528	119.199	8.221	-	(20.901)
SERVICIO DE ORGANIZACIONES Y ORGANOS EXTRA					
TERRITORIALES	2.645.427	17.476.362	95.644	98.494	(500.424)
JUBILADOS O RENTISTAS, ESTUDIANTES, AMAS DE CASA	6.813.749	86.538.572	170.492	1.260.591	(3.078.528)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL					
Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(152.311.108)
TOTALES	5.883.495.026	19.776.624.704	90.860.857	520.741.817	(935.645.581)

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de cartera por Sector Económico

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

SECTOR ECONÓMICO	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
AGRICULTURA Y GANADERIA	8.262.439	1.380.145.595	3.157.641	7.124.798	(23.024.718)
CAZA SILVICULTURA Y PESCA	253.689	34.737.929	2.513	112.673	(756.444)
EXTRACCION DE PETROLEO CRUDO Y GAS NATURAL	107.144.459	106.007.529	206.027	419.287	(2.262.492)
MINERALES METALICOS Y NO METALICOS	14.554.303	354.769.239	40.191	1.773.048	(3.394.908)
INDUSTRIA MANUFACTURERA	407.544.152	5.084.706.473	9.441.760	241.365.318	(280.510.803)
PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA					
ELECTRICA, GAS Y AGUA	189.314.785	704.173.097	65.224	271.094	(911.055)
CONSTRUCCION	506.527.447	1.501.405.331	15.048.744	116.362.893	(273.773.396)
VENTA AL POR MAYOR Y MENOR	479.192.074	4.609.233.774	19.065.652	99.494.177	(124.715.085)
HOTELES Y RESTAURANTES	6.836.152	616.011.664	2.170.728	22.600.275	(53.134.256)
TRANSPORTE ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	73.023.316	453.893.918	3.316.135	13.842.938	(36.540.803)
INTERMEDIACION FINANCIERA	4.806.933.475	1.337.770.196	825.638	2.386.324	(8.913.920)
SERVICIOS INMOBILIARIAS EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	267.379.768	764.252.295	4.492.213	25.474.447	(37.522.903)
ADMINISTRACION PUBLICA DEFENSA					
SEGURIDAD SOCIAL OBLIGATORIA	8.878.845	915.125.847	2.219.991	5.007.594	(6.865.637)
EDUCACION	11.207.829	265.469.733	400.474	22.149.157	(20.982.750)
SERVICIOS SOCIALES COMUNALES Y PERSONALES	30.992.536	712.846.772	1.990.305	8.947.018	(14.450.755)
SERVICIO DE HOGARES PRIVADOS QUE CONTRATAN					
SERVICIO DOMESTICO	86.049	238.639	19.013	-	(26.442)
SERVICIO DE ORGANIZACIONES Y ORGANOS EXTRA					
TERRITORIALES	3.048.640	16.202.268	190.634	99.217	(580.494)
JUBILADOS O RENTISTAS, ESTUDIANTES, AMAS DE CASA	7.471.646	87.589.445	164.387	573.008	(3.146.670)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL					
Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(180.217.170)
TOTALES	6.928.651.604	18.944.579.744	62.817.270	568.003.266	(1.071.730.701)

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de Cartera por Destino del Crédito

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

DESTINO DE CRÉDITO	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
AGRICULTURA Y GANADERIA	273.840	1428.023.859	16.730.397	5.477.034	(14.687.073)
CAZA, SILVICULTURA Y PESCA	-	47.070.558	-	58.507	(58.507)
EXTRACCION PETROLEO CRUDO Y GAS NATURAL	353.262.494	73.850.000	-	-	(19.641)
MINERALES METALICOS Y NO METALICOS	7731.149	539.976.777	13.598	394.375	(493.827)
INDUSTRIA MANUFACTURERA	1.888.113.506	6.105.452.049	1.127.095	228.859.751	(252.103.497)
PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA					
ELECTRICA, GAS Y AGUA	84.965.582	566.490.666	-	127.055	(64.782)
CONSTRUCCION	513.861.847	3.320.346.617	18.120.176	122.141.659	(237.055.401)
VENTA AL POR MAYOR Y MENOR	1.065.075.301	3.955.868.190	39.947.731	78.204.489	(149.778.784)
HOTELES Y RESTAURANTES	1.099.653	426.241.084	117.666	37.853.534	(64.739.061)
TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	60.880.427	250.573.615	249.236	3.050.073	(14.687.465)
INTERMEDIACION FINANCIERA	249.284.128	572.779.597	-	-	(1.400.885)
SERVICIO INMOBILIARIO EMPRESARIALES Y ALQUILERES	1.646.011.033	2.156.332.778	14.452.573	42.362.084	(45.262.653)
ADMINISTRACION PUBLICA, DEFENSA Y SEG. SOCIAL OBLIGATORIA	48.918	19.989.282	-	-	(51.946)
EDUCACION	29.097	93.852.003	11.481	26.629	(176.548)
SERV.SOCIALES, COMUNALES Y PERSONALES	12.776.567	219.777.629	90.904	2.186.627	(2.754.403)
SERV.DE ORGANIZ.Y ORGAN.EXTRATERRITORIAL	81.484	-	-	-	-
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(152.311.108)
TOTALES	5.883.495.026	19.776.624.704	90.860.857	520.741.817	(935.645.581)

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de Cartera por Destino del Crédito

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

DESTINO DE CRÉDITO	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
AGRICULTURA Y GANADERIA	319.991	1.351.222.000	993.015	4.472.118	(20.280.766)
CAZA, SILVICULTURA Y PESCA	-	32.211.762	-	112.673	(723.784)
EXTRACCION PETROLEO CRUDO Y GAS NATURAL	418.969.404	24.700.000	-	-	(110.062)
MINERALES METALICOS Y NO METALICOS	5.751.603	247.608.014	-	1.135.722	(1.140.992)
INDUSTRIA MANUFACTURERA	1.943.230.598	5.200.443.615	5.590.882	234.885.839	(266.409.790)
PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA					
ELECTRICA, GAS Y AGUA	186.749.800	640.025.815	-	127.055	(68.085)
CONSTRUCCION	712.183.135	3.406.025.413	15.092.850	130.740.757	(296.514.912)
VENTA AL POR MAYOR Y MENOR	844.218.759	3.835.757.396	26.069.939	105.862.055	(171.725.837)
HOTELES Y RESTAURANTES	987.744	472.455.684	897.065	38.606.403	(59.151.519)
TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	58.999.074	257.728.764	236.878	4.110.953	(18.672.577)
INTERMEDIACION FINANCIERA	573.421.499	969.874.211	-	50.482	(1.862.177)
SERVICIO INMOBILIARIO EMPRESARIALES Y ALQUILERES	2.176.701.192	2.107.333.278	13.785.313	45.161.012	(50.694.004)
ADMINISTRACION PUBLICA, DEFENSA Y SEG.SOCIAL					
OBLIGATORIA	99.422	124.362.797	-	-	(314.176)
EDUCACION	9.686	1.287.112	15.844	88.537	(120.567)
SERVICIOS SOCIALES, COMUNALES Y PERSONALES	6.923.472	273.503.683	135.484	2.649.660	(3.723.075)
SERVICIOS DE ORGANIZACIONES Y ORGANOS					
EXTRATERRITORIALES	86.225	4.760	-	-	(143)
ACTIVIDADES ATIPICAS	-	35.440	-	-	(1.063)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(180.217.172)
TOTALES	6.928.651.604	18.944.579.744	62.817.270	568.003.266	(1.071.730.701)

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de Cartera por Tipo de Garantía, Estado del Crédito y las Respectivas Previsiones

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

TIPO DE GARANTÍA	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
DEPOSITOS A PLAZO FIJO	-	12.370.100	-	-	-
CARTAS DE CREDITO (STAND BY)	4.109.903.623	1.440.548.025	-	-	(144.404)
DPFS GARANTIZADOS C/E.FIN.C/CALIF.ACEPTABLE	1.001.201	-	-	-	-
OTRAS GARANTIAS DE ENTIDADES FINANCIERAS	-	-	-	-	-
DEPOSITOS A PLAZO PIGNORADOS	57.618.528	84.801.590	99.936	13.975	(48.681)
OTROS DEPOSITOS EN LA ENTIDAD FINANCIERA	89.959.739	10.599.572	-	-	(63.683)
HIPOTECARIA	649.787.257	9.582.607.743	71.006.846	229.310.397	(362.982.933)
PERSONA JURIDICA	123.721	11.735.663	-	-	(514)
PERSONA NATURAL	98.509.332	613.681.665	3.235.320	24.842.388	(31.102.460)
SIN GARANTIA	611.726.951	3.263.906.306	14.131.005	43.296.556	(88.808.438)
SEMOVIENTE GANADO	-	3.389.467	-	-	-
FONDOS DE GARANTIA CREDITOS AL SECTOR PRODUCTIVO	-	385.463.309	19.596	360.473	(371.758)
FONDOS DE GARANTIA CREDITOS VIVIENDA INTERES SOCIAL	-	9.937.504	105.283	435.072	(165.980)
FONDOS DE GARANTIA CREDITO SECTOR GREMIAL	-	80.076.443	374.692	-	(280.567)
OTRAS GARANTIAS	-	68.646.251	-	-	(171.616)
PRENDARIA	259.361.523	4.063.330.234	1.888.179	222.482.956	(299.037.525)
BONOS DE PRENDA (WARRANT)	5.503.151	145.530.832	-	-	(155.914)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(152.311.108)
TOTALES	5.883.495.026	19.776.624.704	90.860.857	520.741.817	(935.645.581)

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de Cartera por Tipo de Garantía, Estado del Crédito y las Respectivas Previsiones

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

TIPO DE GARANTÍA	CARTERA CONTINGENTE (*)	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EN EJECUCIÓN	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
DEPOSITOS A PLAZO FIJO	-	2.620.000	-	-	-
CARTAS DE CREDITO (STAND BY)	4.849.348.905	1.125.993.919	-	-	(45.611)
DPFS GARANTIZADOS C/E.FIN.C/CALIF.ACEPTABLE	2.368.917	200.000	-	-	-
OTRAS GARANTIAS DE ENTIDADES FINANCIERAS	928.158	-	-	-	(9.282)
DEPOSITOS A PLAZO PIGNORADOS	147.927.589	109.150.585	-	42.254	(19.062)
OTROS DEPOSITOS EN LA ENTIDAD FINANCIERA	211.818.316	5.568.854	-	-	(76.421)
HIPOTECARIA	708.668.395	9.681.332.539	35.820.452	259.248.808	(426.115.285)
PERSONA JURIDICA	137.074	7.852.060	-	-	(12.306)
PERSONA NATURAL	109.645.521	587.721.731	6.395.492	36.480.543	(46.683.842)
SIN GARANTIA	622.204.523	2.930.571.772	18.577.868	57.235.750	(105.933.208)
SEMOVIENTE GANADO	-	5.162.162	-	-	-
FONDOS DE GARANTIA CREDITOS AL SECTOR PRODUCTIVO	-	385.957.583	184.433	202.689	(594.327)
FONDOS DE GARANTIA CREDITOS VIVIENDA INTERES SOCIAL	-	15.102.656	70.433	176.522	(151.715)
FONDOS DE GARANTIA CREDITO SECTOR GREMIAL	-	135.220.456	395.337	-	(244.091)
OTRAS GARANTIAS	-	68.656.251	-	-	(171.641)
PRENDARIA	273.683.073	3.818.407.928	1.373.255	214.616.700	(311.384.332)
BONOS DE PRENDA (WARRANT)	1.921.133	65.061.248	-	-	(72.406)
PREVISION GENERICA POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	-	-	-	(180.217.172)
TOTALES	6.928.651.604	18.944.579.744	62.817.270	568.003.266	(1.071.730.701)

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de Cartera por Calificación de Créditos, en Montos y Porcentajes

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

TIPO DE CRÉDITO	CARTERA CONTINGENTE (*)	%	CARTERA VIGENTE	%	CARTERA VENCIDA	%	CARTERA EN EJECUCIÓN	%	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
CATEGORIA A	5.773.117.525	98%	18.824.832.112	95%	1.018	0%	-	0%	(46.339.471)
CATEGORIA B	20.574.476	0%	334.935.659	2%	16.747.403	18%	-	0%	(7.803.108)
CATEGORIA C	14.262.902	0%	287.581.597	1%	9.385.590	10%	1.653.472	0%	(32.774.283)
CATEGORIA D	3.914.644	0%	141.559.058	1%	6.923.470	8%	2.540.167	0%	(58.747.289)
CATEGORIA E	25.246.981	1%	178.833.933	1%	45.237.217	50%	247.921.036	48%	(339.175.235)
CATEGORIA F	46.378.498	1%	8.882.345	0%	12.566.159	14%	268.627.142	52%	(298.495.087)
PREVISION GENERICA									
POR RIESGO ADICIONAL Y									
OTROS RIESGOS	-	0%	-	0%	-	0%	0	0%	(152.311.108)
TOTALES	5.883.495.026	100%	19.776.624.704	100%	90.860.857	100%	520.741.817	100%	(935.645.581)

Clasificación de Cartera por Calificación de Créditos, en Montos y Porcentajes

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

TIPO DE CRÉDITO	CARTERA CONTINGENTE (*)	%	CARTERA VIGENTE	%	CARTERA VENCIDA	%	CARTERA EN EJECUCIÓN	%	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
CATEGORIA A	6.833.774.951	99%	17.688.181.887	93%	-	0%	-	0%	(48.302.060)
CATEGORIA B	21.365.632	0%	469.534.917	2%	8.715.614	14%	199.352	0%	(9.577.542)
CATEGORIA C	10.726.189	0%	334.676.596	2%	13.104.799	21%	3.303.875	1%	(38.533.055)
CATEGORIA D	1.379.355	0%	100.375.555	1%	10.947.291	17%	3.414.065	1%	(40.972.113)
CATEGORIA E	14.662.035	0%	343.105.077	2%	9.470.417	15%	340.532.927	60%	(491.360.187)
CATEGORIA F	46.743.442	1%	8.705.712	0%	20.579.149	33%	220.553.047	38%	(262.768.574)
PREVISION GENERICA									
POR RIESGO ADICIONAL Y									
OTROS RIESGOS	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	(180.217.170)
TOTALES	6.928.651.604	100%	18.944.579.744	100%	62.817.270	100%	568.003.266	100%	(1.071.730.701)

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

Clasificación de Cartera por Número de Clientes, Montos y Porcentajes

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

NÚMERO DE CLIENTES	CARTERA CONTINGENTE (*)	%	CARTERA VIGENTE	%	CARTERA VENCIDA	%	CARTERA EN EJECUCIÓN	%	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
1 a 10 mayores	2.599.153.415	44%	1.840.197.517	9%	-	0%	-	0%	(783.731)
11 a 50 mayores	876.279.580	15%	6.063.855.388	31%	-	0%	104.776.229	20%	(107.829.869)
51 a 100 mayores	955.710.827	16%	2.728.003.302	14%	-	0%	-	0%	(37.269.463)
Otros	1.452.351.204	25%	9.144.568.497	46%	90.860.857	100%	415.965.588	80%	(637.451.410)
PREVISION GENERAL POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	(152.311.108)
TOTALES	5.883.495.026	100%	19.776.624.704	100%	90.860.857	100%	520.741.817	100%	(935.645.581)

Clasificación de Cartera por Número de Clientes, Montos y Porcentajes

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

NÚMERO DE CLIENTES	CARTERA CONTINGENTE (*)	%	CARTERA VIGENTE	%	CARTERA VENCIDA	%	CARTERA EN EJECUCIÓN	%	PREVISIÓN PARA INCOBRABLES (139.00 + 251.01)
1 a 10 mayores	2.022.883.567	29%	2.263.789.208	12%	-	0%	-	-	(257)
11 a 50 mayores	2.550.048.402	37%	4.335.726.225	23%	-	0%	104.776.228	18%	(110.103.282)
51 a 100 mayores	679.717.584	10%	3.000.516.764	16%	-	0%	55.043.680	10%	(168.453.669)
Otros	1.676.002.051	24%	9.344.547.547	49%	62.817.270	100%	408.183.358	72%	(612.956.323)
PREVISION GENERAL POR RIESGO ADICIONAL Y OTROS RIESGOS	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	(180.217.170)
TOTALES	6.928.651.604	100%	18.944.579.744	100%	62.817.270	100%	568.003.266	100%	(1.071.730.701)

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de acuerdo con la Circular N° SB/429/2003 del 26 de mayo de 2003, emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), no se incluye la subcuenta contable 651.00 Otras Contingencias, con un saldo de Bs2.497.356 en ambos períodos, por tratarse de contingencias que en ningún caso generan una obligación de un cliente hacia la entidad financiera.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

b) CARTERA (Cont.)

EVOLUCIÓN DE LA CARTERA EN LAS ÚLTIMAS GESTIONES

(Expresado en Bs)

Situación de la cartera	2025 Bs	2024 Bs	2023 Bs
VIGENTE	17.860.655.734	16.382.452.403	15.375.008.685
VENCIDA	28.353.661	27.943.871	31.417.682
EJECUCION	66.074.834	92.129.485	191.621.516
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	1.915.968.970	2.562.127.341	2.980.067.322
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	62.507.196	34.873.399	85.567.359
REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EJECUCION	454.666.983	475.873.781	366.769.369
TOTAL CARTERA DIRECTA	20.388.227.378	19.575.400.280	19.030.451.933
TOTAL CARTERA CONTINGENTE	5.883.495.026	6.928.651.604	5.856.918.784
TOTAL CARTERA Y CONTINGENTE	26.271.722.404	26.504.051.884	24.887.370.717
PREVISION ESPECIFICA POR INCOBRABILIDAD	(714.351.646)	(826.568.186)	(670.849.672)
PREVISION GENERICA POR INCOBRABILIDAD	(152.311.109)	(180.217.172)	(180.217.172)
PREVISION PARA ACTIVOS CONTINGENTES	(68.982.826)	(64.945.343)	(78.497.429)
PREVISION CICLICA (*)	(258.800.996)	(248.871.764)	(248.898.201)
TOTAL PREVISIONES	(1.194.446.577)	(1.320.602.465)	(1.178.462.474)
CARGOS POR PREVISION ESPECIFICA PARA INCOBRABILIDAD	291.694.978	637.371.326	521.913.104
CARGOS POR PREV. GENÉRICA PARA INCOBRAB. DE CARTERA POR FACTORES DE RIESGO ADICIONAL	2.360.529	-	-
CARGOS POR PREVISIÓN GENÉRICA PARA INCOBRABILIDAD DE CARTERA POR OTROS RIESGOS	208.901	-	-
CARGOS POR PREVISION PARA ACTIVOS CONTINGENTES	28.745.509	34.046.123	44.078.656
CARGOS POR PREVISION CICLICA	34.837.111	34.202.359	48.606.166
PRODUCTOS POR CARTERA (INGRESOS FINANCIEROS)	1.420.317.790	1.262.918.260	1.158.368.940
PRODUCTOS EN SUSPENSO	1.883.623.696	1.734.874.954	1.587.399.320
LINEAS DE CREDITO COMPROMETIDAS	262.859.067	287.907.351	273.037.346
LINEAS DE CREDITO OTORGADAS Y NO UTILIZADAS	4.061.061.850	4.083.255.763	3.878.666.942
CREDITOS CASTIGADOS POR INSOLVENCIA	1.204.050.074	1.103.398.161	901.896.683
NUMERO DE PRESTATARIOS	52.696	56.547	56.288
INDICE DE MORA	3,00%	3,22%	3,55%

(*) Corresponde a la suma de subcuenta 253.03 y la cuenta 255.00.

EVOLUCIÓN DE CRÉDITOS REPROGRAMADOS EN LAS ÚLTIMAS TRES GESTIONES

Situación de la cartera	2025 Bs	2024 Bs	2023 Bs
Cartera Reprogramada Vigente			
Otros préstamos reprogramados	1.915.968.970	2.562.127.341	2.980.067.322
Total Cartera Reprogramada Vigente	1.915.968.970	2.562.127.341	2.980.067.322
Cartera Reprogramada Vencida			
Otros préstamos reprogramados	62.507.196	34.873.399	85.567.359
Total Cartera Reprogramada Vencida	62.507.196	34.873.399	85.567.359
Cartera Reprogramada en ejecución			
Otros préstamos reprogramados	454.666.983	475.873.781	366.769.369
Total Cartera Reprogramada en Ejecución	454.666.983	475.873.781	366.769.369
Total Cartera Reprogramada	2.433.143.149	3.072.874.521	3.432.404.050
Total Cartera Reprogramada en Mora	517.174.179	510.747.180	452.336.728
Índice de Mora	21,26%	16,62%	13,18%

Al 31 de diciembre de 2025 la cartera reprogramada representa el 11,93% respecto del total de la cartera directa, al 31 de diciembre de 2024 alcanzó al 15,70%.

La mora de la cartera reprogramada alcanza al 21,26% al 31 de diciembre de 2025, este índice fue de 16,62% al 31 de diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 la cartera reprogramada calificada en las categorías D, E y F representa el 33,09%, del total de la cartera en las mismas categorías, siendo que el 78,74% del total de la cartera reprogramada se encuentra en estado vigente. Estos mismos índices representaron al 31 de diciembre de 2024 el 29,60%, y el 83,38% respectivamente, exposición que refleja una prudencial calificación de la cartera reprogramada.

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) b) CARTERA (Cont.)

LÍMITES LEGALES

La Ley de Servicios Financieros en su Art. 456° establece los límites de concentración individual o grupo prestatario hasta 5% del Capital Regulatorio para créditos que no estén debidamente garantizados, hasta 20% para créditos debidamente garantizados y hasta 30% para operaciones contingentes contragarantizadas.

El Capital Regulatorio del Banco, vigente a partir del 19 de diciembre de 2025 es de Bs2.858.753.703; y a partir del 26 de diciembre de 2024 es de Bs2.519.074.937, cuyos límites legales son los siguientes:

Créditos	Límite legal %	Dic. 2025 Bs	Dic. 2024 Bs
Sin garantía real	5%	142.937.685	125.953.747
Con garantía real	20%	571.750.741	503.814.987
Contingente contra garantizado	30%	857.626.111	755.722.481

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco no registra ninguna facilidad crediticia que supere los límites legales descritos.

EVOLUCIÓN DE LAS PREVISIONES EN LAS ÚLTIMAS TRES GESTIONES

A continuación, se expone el movimiento contable de la previsión para cartera incobrable al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, que considera las provisiones específicas para cartera directa, cíclica, contingente, genéricas y voluntarias:

	2025 Bs	2024 Bs	2023 Bs
Saldo inicial	1.422.643.629	1.280.503.639	1.140.758.559
Castigos	(207.406.475)	(279.514.941)	(145.567.834)
Reversiones	(278.084.502)	(283.964.877)	(363.804.847)
Previsiones constituidas	359.335.090	705.619.808	649.117.761
Saldo final (*)	1.296.487.742	1.422.643.629	1.280.503.639

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las provisiones específicas constituidas por cartera directa y contingente alcanzan a Bs783.334.472 y Bs891.513.529, respectivamente.

Las provisiones específicas constituidas exclusivamente por cartera directa cubren el 116,80% y 131,03% sobre el total de la cartera en mora al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, la previsión genérica voluntaria para incobrabilidad de cartera por otros riesgos (cuenta 139.09); la previsión genérica para incobrabilidad de cartera por factores de riesgo adicional (cuentas 139.08 y 253.04) y la previsión genérica cíclica (cuentas 255.01 y 253.03) alcanzan a la sumatoria de Bs445.631.940. Al 31 de diciembre de 2024 estas mismas provisiones alcanzan a Bs463.608.771. Estas provisiones más las específicas cubren la cartera directa en 6,03% al 31 de diciembre de 2025 y 6,92% al 31 de diciembre de 2024, así como el 4,68% y el 5,11% de la cartera total (Directa y contingente) en ambos ejercicios, respectivamente, y el 200,94% y 214,82% de la cartera en mora, respectivamente, en los mismos ejercicios.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el índice de mora respecto a la cartera bruta es de 3,00% y de 3,22% respectivamente, la cartera en mora con relación al Capital Regulatorio alcanza al 21,39% y al 25,04% en los referidos ejercicios.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

c) INVERSIONES TEMPORARIAS Y PERMANENTES

Inversiones temporarias

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Inversiones temporarias	2025 Bs	2024 Bs
Inversiones en entidades financieras del exterior-Depósitos a plazo fijo	84.723.720 (***)	7.133.720
Inversiones de disponibilidad restringida Fondo RAL	397.865.041	402.968.100
Otros títulos valores del TGE	1.248	1.248
Inversiones en el BCB	2.489.348.412 (*)	1.481.428.780
Inversiones entidades financieras del país - Depósitos a plazo fijo	770.242.441 (**)	2.001.244.049
Títulos valores entidades financieras adquiridas con pacto de reventa	11.151.875	30.544.000
Títulos valores entidades privadas no financieras del país	23.456.875	51.873.616
Participación en fondos de inversión	190.287.375	358.397.679
Productos financieros devengados por cobrar	74.212.441	84.450.183
Previsiones para inversiones temporarias	(6.383.502)	(16.894.235)
	<u>4.034.905.926</u>	<u>4.401.147.140</u>

(*) Al 31 de diciembre de 2025 se tiene inversiones temporarias en Letras y Bonos del Banco Central de Bolivia.

(**) Al 31 de diciembre de 2025, parte de las inversiones en DPF's en entidades financieras del país llegaron a su vencimiento.

(***) Al 31 de diciembre de 2025, se tiene inversiones en DPF's en la Corporación Andina de Fomento (CAF).

Las inversiones temporarias que el Banco mantiene son títulos de alta liquidez en el mercado nacional, garantizando de esta manera el acceso a liquidez en un corto plazo.

Las inversiones temporarias al 31 de diciembre de 2025 presentaron una disminución de Bs366.241.214 respecto al cierre del 31 de diciembre de 2024, lo que representa una variación de 8,32%.

Este cambio se explica principalmente por la disminución en Inversiones entidades financieras del país - Depósitos a plazo fijo en Bs1.231.001.608 y la disminución en la Participación en Fondos de Inversión por Bs168.110.304.

Banco BISA S.A. ajustó su portafolio para priorizar como una respuesta prudente ante un entorno financiero más restrictivo. Estas decisiones reflejan una gestión activa del riesgo y una adaptación a las condiciones del mercado.

Al 31 de diciembre de 2025 las inversiones temporarias registran una tasa de rendimiento de 5,70%, superior a la rentabilidad de 4,77% registrada al 31 de diciembre de 2024.

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) c) INVERSIONES TEMPORARIAS Y PERMANENTES (Cont.)

Inversiones permanentes

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Inversiones permanentes	2025 Bs	2024 Bs
Inversiones en bonos del BCB con mantenimiento de valor	401.817.640	401.817.640
Inversiones entidades públicas no financieras	146.083.365	142.600.174
Participación en organismos multilaterales	2.979.915	2.785.091
Participación en cámaras de compensación	480.367	480.367
Participación en otras entidades del sector de valores	312.041	312.041
Participación en empresas transportadoras de material monetario y valores	11.808.551	10.722.362
Participación en empresas administradoras de tarjetas electrónicas	45.781.752	55.259.124
Participación en entidades de servicios públicos	1.395.585	1.395.585
Participación en entidades sin fines de lucro	633.684	633.684
Títulos valores en entidades privadas no financieras	3.553.671	5.890.430
Inversiones de disponibilidad restringida (*)	2.187.141.351	2.255.740.545
Productos financieros devengados por cobrar	30.118.849	11.850.190
Previsiones para inversiones permanentes	(988.585)	(988.585)
	<u>2.831.118.186</u>	<u>2.888.498.648</u>

(*) Entre el 31 de diciembre de 2025 y 2024 las inversiones permanentes registraron una disminución de Bs57.380.462. La principal variación en este rubro se da por la disminución de inversiones de disponibilidad restringida en Bs68.599.194 por la disminución de participación en fondos CPVIS cedidos en garantía.

La rentabilidad de las inversiones permanentes al 31 de diciembre de 2025 fue de 1,55% inferior a la rentabilidad de 1,62% al 31 de diciembre de 2024.

d) OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Pago anticipado de impuesto a las transacciones	202.909.366	127.656.335
Anticipo para compra de bienes y servicios (*)	36.363.048	38.185.683
Alquileres pagados por anticipado	88.173	22.800
Seguros pagados por anticipado	3.638.038	2.416.368
Comisiones por cobrar	4.386.026	8.041.113
Certificados tributarios	94.859.000	2.855.722
Gastos por recuperar	28.947	58.522
Importes entregados en garantía	2.616.915	27.531.643
Otras partidas pendientes de cobro SIN	1.002.984	146.296
Otras partidas pendientes - Tarjetas de crédito - débito	2.603.367	763.174
Retiro efectivo ATMs foráneos	160	3.190
Otras partidas pendientes de cobro	305.894	2.571.771
Otras partidas pendientes de cobro - Varias (**)	41.175.748	33.897.512
Otras cuentas por cobrar - Cartera	211.473	591.382
Seguro desgravamen cartera (***)	13.056.726	14.238.650
Seguro desgravamen microcrédito (***)	4.285.545	5.794.115
Seguro desgravamen agropecuario	183.547	270.980
Seguro desgravamen CIDRE	850	850
Previsión para otras cuentas por cobrar	(4.667.981)	(5.178.881)
	<u>403.047.826</u>	<u>259.867.225</u>

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

d) OTRAS CUENTAS POR COBRAR (Cont.)

(*) El saldo corresponde principalmente a importes entregados como anticipos de servicios a favor de Alpha System, Datec Ltda, DIMA y Topaz Technologies S.L.

(**) El saldo de la cuenta corresponde a partidas pendientes de cobro por transferencias ACH y Gestora Pública, y otras partidas pendientes de cobro.

(***) El saldo de la cuenta corresponde a seguro de desgravamen pagado por adelantado.

e) BIENES REALIZABLES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Bienes adquiridos o construidos para la venta	367.332	367.332
	<u>367.332</u>	<u>367.332</u>
<u>Bienes muebles adjudicados</u>		
Bienes incorporados a partir de 01/01/2003	1.492.835	2.395.662
	<u>1.492.835</u>	<u>2.395.662</u>
<u>Bienes inmuebles adjudicados</u>		
Excedidos del plazo de tenencia	-	30.934
Bienes incorporados a partir de 01/01/2003	262.431.356	242.492.834
	<u>262.431.356</u>	<u>242.523.768</u>
Bienes fuera de uso	<u>2.175.042</u>	<u>2.141.960</u>
<u>Previsiones</u>		
Previsión bienes adquiridos o construidos para la venta	(367.332)	(367.332)
Por exceso en el plazo de tenencia	-	(30.934)
Tenencia de bienes incorporados a partir de 01/01/03	(226.995.888)	(207.338.975)
Previsión bienes fuera de uso	(2.137.484)	(2.137.484)
	<u>(229.500.704)</u>	<u>(209.874.725)</u>
	<u>36.965.861</u>	<u>37.553.997</u>

Al 31 de diciembre de 2025 el saldo bruto de la cuenta Bienes Realizables es Bs266.466.565 saldo que expone un incremento de Bs19.037.843 respecto a la gestión 2024, por altas del ejercicio de nuevos bienes adjudicados contabilizados en Bs55.233.264 (a valor contable), más un incremento de Bs33.082 en bienes fuera de uso y menos bajas del ejercicio por concepto de ventas de bienes adjudicados por aproximadamente Bs36.228.502 (a valor contable).

Las provisiones en el ejercicio se incrementaron en Bs19.625.979 por constitución de provisiones por alta de nuevos bienes adjudicados, más el cronograma regular de provisiones por tenencia de bienes contabilizados gestiones anteriores, menos la baja de previsión contable de los bienes vendidos en el ejercicio, siendo el valor en libros al 31 de diciembre de 2025 de Bs36.965.861.

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

f) BIENES DE USO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Terrenos	182.639.608	187.824.561
Edificios	245.648.691	250.890.532
Mobiliario y enseres	48.200.161	48.111.453
Equipo e instalaciones	59.401.980	64.981.743
Equipos de computación	278.041.321	264.466.608
Vehículos	21.106.411	20.010.407
Obras de arte	397.747	397.747
Obras en construcción (*)	22.256.312	3.764.618
	857.692.231	840.447.669
Menos: Depreciaciones acumuladas	(359.749.922)	(371.100.662)
Valores netos	497.942.309	469.347.007

Las depreciaciones de los bienes de uso, cargadas a los resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, alcanzan a Bs36.525.020 y Bs29.644.893, respectivamente.

(*) El saldo de la cuenta al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye desembolsos por trabajos de construcción y remodelación en las oficinas de las sucursales de La Paz, Santa Cruz y Cochabamba.

g) OTROS ACTIVOS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Remesas en tránsito	10.290	14.200
Fondos fijos no repuestos	-	-
Operaciones por liquidar	6.433.997	2.488.195
Partidas pendientes por tarjetas de crédito (*)	27.108.842	23.154.396
Bienes para uso del personal	3.932.952	4.078.035
Papelería, útiles y material de servicios	5.219.199	8.001.920
Cargos diferidos (**)	31.146.470	12.260.716
Activos intangibles (***)	70.380.024	83.579.737
	144.231.774	133.577.199
Menos: Amortizaciones acumuladas	(69.855.636)	(81.144.779)
Valores netos	74.376.138	52.432.420

(*) Son partidas pendientes por retiros de efectivo y posición neta en contra, tanto a nivel nacional como internacional, por transacciones realizadas con Tarjetas de Crédito y Débito después de cada cierre de mes.

(**) Corresponde a la adquisición de servicios de seguridad y costos por la implementación del proyecto Kairos, adquisición de las licencias GO IT y NUTANIX.

(***) Los activos intangibles registran las inversiones de software adquirido.

El cargo a resultados por amortización de los cargos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de Bs7.936.477 y Bs6.917.946 respectivamente.

Las depreciaciones de los bienes para uso del personal cargadas a los resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de Bs145.083 en ambos ejercicios.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

h) OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs	2023 Bs
Obligaciones con el público a la vista	5.116.571.725	5.272.700.533	4.856.785.546
Obligaciones con el público en caja de ahorros	4.885.309.455	4.767.435.964	4.932.067.587
Obligaciones con el público en depósitos a plazo fijo	1.933.800	1.935.508	27.011.335
Obligaciones con el público restringidas	404.128.411	512.642.282	606.157.753
Obligaciones con el público a plazo con anotación en cuenta	9.044.861.155	8.597.914.129	1.638.437.976
Cargos financieros devengados por pagar	2.355.623.933	2.164.847.398	203.832.614
	<u>21.808.428.479</u>	<u>21.317.475.814</u>	<u>12.264.292.811</u>

Al cierre de la gestión 2025, el total de obligaciones con el público ascendió a Bs21.808.428.479 con un incremento de Bs490.952.665 con relación a diciembre 2024.

Las cuentas que incrementaron son las siguientes: obligaciones con el público a plazo con anotación en cuenta por Bs446.947.026 (5,20%), cargos financieros devengados por pagar por Bs190.776.535 (8,81%) y depósitos en cajas de ahorro en Bs117.873.491 (2,47%); por otra parte, las captaciones presentaron disminuciones respecto a diciembre 2024 en; depósitos con el público a la vista Bs156.128.808 (2,96%); depósitos con el público restringidas Bs108.513.871 (21,17%), y obligaciones con el público a plazo fijo por Bs1.708 (0,09%).

La participación de depósitos en moneda nacional y UFV's sobre el total de depósitos se mantuvo mostrando una ligera variación positiva, de 89,30% en diciembre 2024 a 90,00% a diciembre de 2025.

i) OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Obligaciones fiscales a la vista	16.676.619	24.195.411
	<u>16.676.619</u>	<u>24.195.411</u>

Las obligaciones con instituciones fiscales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponden a recaudaciones por tributos fiscales.

j) OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Obligaciones con el Banco Central de Bolivia		
Obligaciones con el BCB mediano plazo (*)	2.512.783.681	2.581.383.681
Cartas de crédito diferidas	-	-
	<u>2.512.783.681</u>	<u>2.581.383.681</u>
Obligaciones con otras entidades financieras		
Obligaciones a la vista	91.399.908	50.597.225
Bancos y corresponsales del país	611.461.664	658.487.715
Cargos financieros devengados por pagar	157.617.684	154.548.555
	<u>860.479.256</u>	<u>863.993.495</u>
	<u>3.373.262.937</u>	<u>3.445.377.176</u>

(*) Corresponde a préstamo de liquidez en MN con garantía de Fondo para Créditos destinados al Sector Productivo y a Vivienda de Interés Social (Fondo CPVIS II, CPVIS III y CPRO).

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) j) OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO (Cont.)

Las obligaciones con bancos y entidades de financiamiento a la vista y los depósitos interbancarios se constituyen en las principales fuentes de financiamiento.

Al cierre de la gestión 2025, el Banco disminuyó sus obligaciones con bancos y entidades de financiamiento en Bs72.114.239. La principal reducción se debe a obligaciones a mediano plazo por Bs68.600.000 y bancos y corresponsales del país en Bs47.026.051. Por su parte, los principales incrementos se deben a obligaciones a la vista por Bs40.442.683, y cargos financieros devengados por pagar en Bs3.069.129, respecto a diciembre 2025.

Los saldos de la línea de financiamiento obtenida al 31 de diciembre de 2025 y 2024, con el Banco Central de Bolivia mediante Convenio ALADI, son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025

	Obtenidas Bs	Utilizadas Bs	Saldo Bs
Líneas de crédito obtenidas y no utilizadas del BCB	280.562.964	- (*)	280.562.964
	<u>280.562.964</u>	<u>-</u>	<u>280.562.964</u>

Al 31 de diciembre de 2024

	Obtenidas Bs	Utilizadas Bs	Saldo Bs
Líneas de crédito obtenidas y no utilizadas del BCB	234.116.026	- (*)	234.116.026
	<u>234.116.026</u>	<u>-</u>	<u>234.116.026</u>

(*) La composición de la línea utilizada está registrada contablemente en el grupo de cuentas 611.01, 612.01, 614.01, 232.04 y 242.99.2.1600.

k) OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Por intermediación financiera	156.928.727	21.512.115
Cheques de gerencia	34.059.844	68.293.300
Acreedores fiscales por retenciones a terceros	3.335.409	2.995.251
Acreedores fiscales por impuestos a cargo de la institución (*)	332.418.707	271.716.786
Acreedores por cargas sociales retenidas a terceros	2.469.787	2.502.166
Acreedores por cargas sociales a cargo de la entidad	3.217.931	3.156.114
Dividendos por pagar	11.735.494	11.327.082
Ingresos diferidos	1.241.109	696.550
Acreedores varios (**)	<u>90.743.129</u>	<u>79.051.677</u>
	<u>636.150.137</u>	<u>461.251.041</u>
Provisiones:		
Provisión beneficios sociales y primas	66.647.062	63.290.715
Impuesto a la propiedad de bienes inmuebles y vehículos automotores	6.315.528	5.545.306
Provisiones por impuesto sobre Utilidades de las Empresas	-	-
Provisiones otros servicios contratados	2.586.714	2.495.998
Provisión fondo protección ahorrista (Fondo de restructuración financiera)	26.478.695	25.820.643
Provisión servicios generales	2.427.649	1.738.009
Provisión mantenimiento y reparación inmuebles y equipo	541.948	341.458
Provisión aportes ASFI	-	735.000
Provisión asesoría externa	81.620	81.620
Provisión auditoría externa	-	140.853
Provisiones varias	6.444.792	5.051.328
Provisión dieta presidencia	<u>38.910.532</u>	<u>21.629.580</u>
	<u>150.434.540</u>	<u>126.870.510</u>
Otros	<u>996.355</u>	<u>517.392</u>
	<u>787.581.032</u>	<u>588.638.943</u>

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

k) OTRAS CUENTAS POR PAGAR (Cont.)

- (*) Registra las obligaciones tributarias del Banco por el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas, Alícuota Adicional al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas, Impuesto a las Transacciones y Débito Fiscal IVA. El Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas al 31 de diciembre ya fue liquidado.
- (**) Registra el importe de las obligaciones que haya contraído la entidad que no corresponda informar en las otras subcuentas de la cuenta Diversas, siendo compuesta principalmente, cuentas por pagar por seguro de desgravamen por Bs35.493.133, otras cuentas por pagar por diferimientos Bs8.229.811, acreedores varios por tarjetas de crédito por Bs9.447.775 y otras cuentas por pagar Bs37.572.410.

l) PREVISIONES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Previsiones específicas para activos contingentes	64.945.343	64.945.343
Previsiones genéricas voluntarias (*)	102.041.164	102.041.164
Previsión genérica cíclica (**)	248.871.764	248.871.764
Otras provisiones	637.930	637.930
	<u>416.496.201</u>	<u>416.496.201</u>

- (*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Previsión Genérica Voluntaria es de Bs102.041.164 en ambos casos, es registrada para cubrir posibles pérdidas futuras que aún no han sido identificadas, no relacionadas con operaciones de cartera de créditos, bienes realizables, inversiones y otras cuentas por cobrar.
- (**) En el marco de lo establecido en el Artículo 10º, Sección 3, del Reglamento para la Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos contenido en el Capítulo IV, Título II, Libro 3º de la Recopilación de Normas para Servicios Financieros, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) permite computar la previsión cíclica como parte del capital regulatorio.

m) OBLIGACIONES SUBORDINADAS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Bonos Subordinados b)	435.955.000	372.606.000
Cargos devengados por pagar obligaciones subordinadas	11.968.727	9.943.002
	<u>447.923.727</u>	<u>382.549.002</u>

Las obligaciones subordinadas corresponden a:

a) Programa de Emisiones de Bonos Subordinados Banco BISA

El Banco ha realizado tres emisiones de Bonos Subordinados dentro del Programa de Emisiones de Bonos Subordinados, de las cuales dos se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2025, acorde al siguiente detalle:

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) m) OBLIGACIONES SUBORDINADAS (Cont.)

Bonos Subordinados Banco Bisa Emisión 2, por Bs210.000.000, colocados en la Bolsa Boliviana de Valores, fueron emitidos el 16 de septiembre de 2016. La emisión fue autorizada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante ASFI/DSVSC/R-165492/2016, de fecha 15 de septiembre 2016. La segunda emisión está conformada por tres series, las cuales se detallan a continuación:

Serie	Monto MN	Plazo (días)	Vencimiento	Pago de interés	Amortizaciones de capital
A	70.000.000	2880	05/08/2024	Semestral	Cada 360 días a partir de cupón 6
B	70.000.000	3240	31/07/2025	Semestral	Cada 360 días a partir de cupón 6
C	70.000.000	3600	26/07/2026	Semestral	Cada 360 días a partir de cupón 10

Al 31 de diciembre de 2025, las series A y B fueron pagadas exitosamente y la serie C pagó capital por Bs58.345.000.

Bonos Subordinados Banco BISA Emisión 3, por Bs35.000.000, colocados en la Bolsa Boliviana de Valores, fueron emitidos el 12 de septiembre de 2018. La emisión fue autorizada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) mediante carta ASFI/DSVSC/R-191556/2018, de fecha 6 de septiembre 2018. Esta emisión, tiene un plazo de 10 años, con pagos de intereses semestrales y con amortizaciones de capital a partir del año 2026. El vencimiento de esta emisión es el 21 de julio de 2028.

Las tres emisiones, están sujetas al cumplimiento de los compromisos financieros que se detallan a continuación, los cuales son revisados y difundidos en forma trimestral.

Desde la emisión de los bonos, el Banco ha cumplido con los compromisos financieros adquiridos.

Indicadores Financieros	Compromiso	31 dic 25	31 dic 24
Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) (i)	CAP >= 11%	14,61%	13,43%
Índice de Liquidez (IL) (i)	IL >= 50%	73,54%	74,24%
Índice de Cobertura (IC) (i)	IC >= 100%	212,67%	206,39%

(i) Promedio de los últimos tres meses

b) Bonos Subordinados Banco BISA II

El Banco ha realizado dos emisiones de Bonos Subordinados Banco BISA II dentro del Programa de Emisiones de Bonos Subordinados, acorde al siguiente detalle:

Bonos Subordinados II Banco Bisa Emisión 1, por Bs170.000.000, emitidos en la Bolsa Boliviana de Valores, el 13 de marzo de 2023. El monto colocado al 31 de diciembre de 2025 asciende a Bs134.300.000. La emisión fue autorizada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSV/R-52652/2023, de fecha 9 de marzo 2023. Esta emisión, tiene un plazo de 10 años, con pagos de intereses semestrales y con amortizaciones anuales de capital a partir del cupón 6.

Bonos Subordinados II Banco Bisa Emisión 2, por Bs170.000.000, emitidos en la Bolsa Boliviana de Valores, el 18 de julio de 2023. El monto colocado al 31 de diciembre de 2025 asciende a Bs170.000.000. La emisión fue autorizada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSV/R-156582/2023, de fecha 18 de julio 2023. Esta emisión, tiene un plazo de 8 años, con pagos de intereses semestrales y con amortizaciones anuales de capital a partir del cupón 10.

Las dos emisiones, están sujetas al cumplimiento de los compromisos financieros que se detallan a continuación, los cuales son revisados y difundidos en forma trimestral.

Desde la emisión de los bonos, el Banco ha cumplido con los compromisos financieros adquiridos.

Indicadores Financieros	Compromiso	31 dic 25	31 dic 24
Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) (i)	CAP >= 11%	14,61%	13,43%
Índice de Liquidez (i)	IL >= 50%	73,54%	74,24%
Índice de Cobertura (i)	IC >= 100%	212,67%	206,39%

(i) Promedio de los últimos tres meses

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

m) OBLIGACIONES SUBORDINADAS (Cont.)

c) Bonos Subordinados Banco BISA III

El Banco ha realizado una emisión de Bonos Subordinados Banco BISA III dentro del programa de Emisiones de Bonos Subordinados, acorde al siguiente detalle:

Bonos Subordinados III Banco BISA, por Bs170.000.000, emitidos en la Bolsa Boliviana de Valores, el 12 de septiembre de 2025. El monto colocado al 31 de diciembre de 2025 asciende a Bs85.000.000. La emisión fue autorizada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero mediante carta ASFI/DSV/R-20557/2025, de fecha 8 de septiembre de 2025. Esta emisión, tiene un plazo de 7 años, con pagos de intereses semestrales y con amortizaciones anuales de capital a partir del cupón 8.

La emisión, están sujeta al cumplimiento de los compromisos financieros que se detallan a continuación, los cuales son revisados y difundidos en forma trimestral.

Desde la emisión de los bonos, el Banco ha cumplido con los compromisos financieros adquiridos.

Indicadores Financieros	Compromiso	31 dic 25	31 dic 24
Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP) (i)	CAP >= 11%	14,61%	13,43%
Índice de Liquidez (i)	IL >= 50%	73,54%	74,24%
Índice de Cobertura (i)	IC >= 100%	212,67%	206,39%

(i) Promedio de los últimos tres meses

n) OBLIGACIONES CON EMPRESAS PÚBLICAS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Depósitos en cuenta corriente	764.579.751	879.390.406
Cuentas corrientes inactivas	6.719	100
Depósitos en caja de ahorro	441.033.047	78.196.153
Retenciones judiciales (*)	98.330.777	131.010.486
Depósitos a plazo fijo con anotación en cuenta (**)	48.809.662	264.574.028
Cargos devengados	2.214.404	7.274.874
	<u>1.354.974.360</u>	<u>1.360.446.047</u>

(*) Registra las retenciones judiciales sobre fondos en las cuentas de clientes instruidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI).

(**) El saldo durante la gestión anterior incluía DPF's que llegaron a su vencimiento durante la gestión 2025.

o) INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Durante la gestión 2025, los ingresos financieros mostraron un incremento de Bs149.326.987 (9,31%) con relación a la gestión 2024. Los ingresos financieros presentaron incrementos en: productos por cartera vigente de Bs162.978.135, comisiones por cartera contingente Bs1.745.711 y productos por cartera en ejecución por Bs16.233; por otra parte, se presentaron reducciones en: productos por inversiones permanentes de Bs8.417.572, productos por cartera vencida por Bs5.578.606, inversiones temporarias financieras de Bs813.711, productos por disponibilidades de Bs603.203.

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) o) INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS (Cont.)

En cuanto a los gastos financieros, se observó un incremento de Bs39.548.972 (7,35%) con relación a la gestión 2024. Los mayores incrementos corresponden a: obligaciones con el público de Bs184.989.634, obligaciones con bancos y entidades financieras por Bs1.441.371 y otras cuentas por pagar por Bs127.827; sin embargo, se presentaron disminuciones en: obligaciones con empresas públicas por Bs146.317.000 y obligaciones subordinadas por Bs692.860.

En relación con la tasa promedio ponderada correspondiente a la cartera al cierre de la gestión 2025, se observa un aumento en el nivel de las tasas de colocación, alcanzando una tasa de promedio de 7,11%. La tasa promedio en la gestión 2024 fue de 6,63%.

Con relación a la tasa promedio ponderada de depósitos del público, registrada en el cierre de la gestión 2025, presenta un incremento alcanzando una tasa de 2,61%. En la gestión 2024 el promedio fue de 2,39%. El margen financiero mostró un incremento de Bs109.778.015 (10,30%) con relación a la gestión 2024.

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
INGRESOS FINANCIEROS		
Productos por disponibilidades	951.638	1.554.841
Productos por inversiones temporarias	203.743.471	204.557.182
Productos por cartera vigente	1.405.422.987	1.242.444.851
Productos por cartera vencida	14.894.803	20.473.409
Productos por cartera en ejecución	17.821	1.588
Productos inversiones permanentes financieras	44.056.063	52.473.635
Comisiones por cartera contingente	84.657.215	82.911.504
	<u>1.753.743.998</u>	<u>1.604.417.010</u>
GASTOS FINANCIEROS		
Obligaciones con el público	(505.430.197)	(320.440.563)
Obligaciones con bancos y entidades financieras	(32.442.673)	(31.001.302)
Otras cuentas por pagar	(127.827)	-
Obligaciones subordinadas	(22.169.446)	(22.862.306)
Obligaciones con empresas con participación estatal	(17.790.821)	(164.107.820)
	<u>(577.960.964)</u>	<u>(538.411.991)</u>

p) RECUPERACION DE ACTIVOS FINANCIEROS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Por recuperación de capital	11.343.551	12.004.227
Por recuperación de intereses	1.206.949	348.506
Por recuperación de otros conceptos	23.012	38.214
Disminución previsión específica incobrables cartera (*)	198.217.032	201.354.793
Disminución previsión genérica incobrables cartera por factores de riesgo adicional	30.202.815	-
	475.961	292.792
Disminución de previsión para otras cuentas por cobrar	12.571.308	4.871.106
Disminución de previsiones para inversiones temporarias	24.645.952	48.353.496
Disminución previsiones por activos contingentes	<u>25.018.703</u>	<u>34.256.589</u>
Disminución previsión genérica cíclica	<u>303.705.283</u>	<u>301.519.723</u>

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco afectó ingresos por las reversiones de las previsiones específicas correspondientes a las cancelaciones totales o parciales según normas de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) emitida mediante el Manual de Cuentas para Entidades Financieras.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

q) CARGOS POR INCOBRABILIDAD Y DESVALORIZACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Cargo por previsión específica para cartera incobrable	(291.694.978)	(637.371.326)
Cargo por previsión genérica de cartera con factores de riesgo adicional	(2.360.529)	-
Cargo por previsión genérica incobrable cartera otros riesgos	(208.901)	-
Cargo por previsión por otras cuentas por cobrar	(2.043.879)	(3.798.417)
Cargos por previsión para activos contingentes	(28.745.509)	(34.046.123)
Pérdida inversiones temporarias	(35.508.575)	(59.544.382)
Castigo de productos financieros cartera	(1.319.936)	(19.315.422)
Previsión genérica cíclica	(34.837.111)	(34.202.359)
Pérdidas por inversiones permanentes financieras	-	(134.355)
Pérdidas por disponibilidades	(1.488.064)	-
	<u>(398.207.482)</u>	<u>(788.412.384)</u>

r) OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
OTROS INGRESOS OPERATIVOS		
Comisiones por servicios	728.100.277	800.998.515
Ganancia por operaciones de cambio y arbitraje (*)	4.346.917.203	1.936.801.419
Ingreso por bienes realizables	81.188.524	35.172.289
Ingreso por inversiones permanentes no financieras	16.387.754	23.081.247
Ingresos operativos diversos (**)	96.114.648	74.920.005
	<u>5.268.708.406</u>	<u>2.870.973.475</u>
OTROS GASTOS OPERATIVOS		
Comisiones por servicios	(34.324.714)	(53.074.766)
Costo de mantenimiento de bienes realizables	(20.652.195)	(14.602.985)
Costo de venta de bienes realizables	(16.880.297)	(1.835.533)
Constitución de previsión para bienes realizables	(48.744.099)	(42.114.402)
Perdidas por inversiones permanentes no financieras	(514.452)	(269.139)
Gastos por compensación IT	(104.127)	-
Pérdida por operación de cambio y arbitraje (*)	(4.249.230.936)	(1.875.737.102)
Gastos operativos diversos (***)	(37.728.849)	(37.093.048)
	<u>(4.408.179.669)</u>	<u>(2.024.726.975)</u>

(*) El saldo comprende la demanda de operaciones en moneda extranjera, que además incluye operaciones por compra y venta de USDT's.

(**) Los ingresos operativos diversos están compuestos principalmente por ingresos recuperados, ingresos por compensación del IT a través del pago del IUE e ingresos por la generación de crédito fiscal IVA.

(***) Los gastos operativos diversos están compuestos principalmente por gastos operativos de tarjetas de crédito y gastos por comisiones con bancos del exterior.

Al cierre de la gestión 2025 los otros ingresos operativos alcanzaron Bs5.268.708.406; siendo mayores en Bs2.397.734.931 (83,52%) respecto a la gestión 2024. Los mayores incrementos corresponden a: ganancias por operaciones de cambio y arbitraje Bs2.410.115.784, ingresos por bienes realizables Bs46.016.235 y por último ingresos operativos diversos por Bs21.194.644, las reducciones se dieron por comisiones por servicios por Bs72.898.238 e ingreso por inversiones permanentes no financieras por Bs6.693.493.

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) r) OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS (Cont.)

Por otro lado, los otros gastos operativos alcanzaron los Bs4.408.179.669; siendo mayores en Bs2.383.452.694 (117,72%) respecto a la gestión 2024. Los incrementos en gastos corresponden a: pérdidas por operaciones de cambio y arbitraje por Bs2.373.493.834, costo venta bienes fuera de uso Bs9.581.078, constitución de previsión para bienes realizables Bs6.629.697, costo de mantenimiento de bienes realizables por Bs6.049.210, costo de venta otros bienes realizables Bs5.463.082, gastos operativos diversos Bs635.801, perdidas por inversiones permanentes no financieras por Bs245.313, gasto por compensación del IT con pago del IUE por Bs104.127 y por último costo de venta otros bienes realizables por Bs604; Por otra parte, las mayores reducciones se dieron en; comisiones por servicios Bs18.750.052.

s) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Gastos de personal	(398.592.049)	(356.619.992)
Servicios contratados	(61.270.197)	(60.887.021)
Seguros	(8.171.014)	(7.184.923)
Comunicaciones y traslados	(17.574.600)	(17.750.802)
Impuestos	(82.067.797)	(39.066.847)
Mantenimiento y reparaciones	(72.800.542)	(53.742.684)
Depreciaciones y desvalorización bienes de uso	(36.525.020)	(29.644.893)
Amortización de cargos diferidos	(7.936.477)	(6.917.946)
Otros gastos de administración	(9.193.017)	(4.710.661)
Gastos notariales y judiciales	(5.907.955)	(6.247.243)
Alquileres	(14.183.711)	(14.172.560)
Energía eléctrica, agua y calefacción	(7.262.925)	(6.717.586)
Papelería y materiales de servicio	(7.558.347)	(7.783.279)
Propaganda y publicidad	(7.594.837)	(6.675.975)
Gastos de representación	(216.091)	(342.664)
Aportes Autoridad de Supervisión Financiera	(36.286.955)	(35.759.761)
Aportes Fondos de Reestructuración al Ahorrista	<u>(105.230.377)</u>	<u>(88.725.843)</u>
	<u>(878.371.911)</u>	<u>(742.950.680)</u>

Al cierre de la gestión 2025, los gastos administrativos alcanzaron los Bs878.371.911, siendo mayores en Bs135.421.231 (18,20%) respecto a la gestión 2024. Los incrementos en gastos corresponden a: impuestos por Bs43.000.950, Gastos de personal por Bs41.972.056, mantenimiento y reparaciones por Bs19.057.858, Aportes Fondos de Protección al Ahorrista por Bs16.504.534, depreciaciones y desvalorización bienes de uso por Bs6.880.127, otros gastos de administración por Bs4.482.357, amortización de cargos diferidos por Bs1.018.531, seguros por Bs986.091, propaganda y publicidad por Bs918.862, energía eléctrica, agua y calefacción por Bs545.339, aportes autoridad de supervisión financiera por Bs527.194, servicios contratados por Bs383.176 y por ultimo alquileres por Bs11.151; por otra parte las reducciones se dieron principalmente en; gastos de notariales y judiciales por Bs339.288, papelería y materiales de servicio por Bs224.932, comunicaciones y traslados por Bs176.202 y por ultimo gastos de representación Bs126.573.

Los gastos administrativos incluyen la remuneración a personal ejecutivo clave y dietas a Directores y Síndico, los mismos que se determinan en base a políticas salariales del Banco. Las remuneraciones del Presidente del Directorio, miembros del Directorio y Síndico han sido aprobadas por las respectivas Juntas Ordinarias de Accionistas.

Los rubros de mayor incidencia en la carga administrativa son gastos de personal (45,38%), aportes Fondo de Protección al Ahorrista (11,98%), impuestos (9,34%), mantenimiento y reparaciones (8,29%), y por último, servicios contratados (6,98%).

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

t) INGRESOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS Y DE GESTIONES ANTERIORES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	224.932	2.053.728
Varios (*)	224.932	2.053.728
INGRESOS DE GESTIONES ANTERIORES	4.566.773	5.895.472
Varios (**)	4.566.773	5.895.472
GASTOS DE GESTIONES ANTERIORES	(1.009.689)	(646.011)
Varios (***)	(1.009.689)	(646.011)

(*) Al 31 de diciembre de 2025 el saldo en ingresos extraordinarios corresponde principalmente a la ganancia de capital generado por la venta de emisión de bonos subordinados colocados en la Bolsa Boliviana de Valores. Por otro lado, al 31 de diciembre de 2024 el saldo correspondía principalmente a ingresos por sustitución de cartera del ex Banco Fassil y también por venta de equipos.

(**) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos de gestiones anteriores se originaron por reversiones de provisiones principalmente.

(***) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los gastos de gestiones anteriores corresponden principalmente a pagos de servicios contratados.

u) IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS (IUE)

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas 25%	(149.419.540)	(127.656.335)
Alícuota Adicional al IUE 25%	(149.419.540)	(127.656.335)
	(298.839.080)	(255.312.670)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco ha constituido la provisión para el pago del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) en cumplimiento al régimen tributario establecido en la Ley de Reforma Tributaria N° 843, modificada en su Título III mediante Ley N° 1606, estableciéndose la creación del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas. La alícuota es el 25%, establecida en el artículo 50° de la Ley N° 843.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se constituyó la provisión de la Alícuota Adicional del 25%, en cumplimiento a la modificación incorporada por la Ley N° 921 del 29 de marzo de 2017.

v) CUENTAS CONTINGENTES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Cartas de crédito emitidas a la vista	-	-
Cartas de crédito emitidas diferidas	-	-
Cartas de crédito confirmadas	184.670.632	474.026.657
Cartas de crédito stand by	70.325.921	41.734.880
Boletas de garantía contragarantizadas	3.526.964.384	4.046.574.001
Boletas de garantía	480.499.467	618.843.828
Líneas de crédito comprometidas	262.859.067	287.907.351
Garantía a primer requerimiento	1.358.175.555	1.459.564.887
Otras contingencias	2.497.356	2.497.356
	5.885.992.382	6.931.148.960

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

w) CUENTAS DE ORDEN

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
Valores y bienes recibidos en custodia (*)	213.788.537	79.609.269
Valores en cobranza	525.310	4.872.672
Garantías recibidas (**)	34.362.497.444	34.742.278.542
Cuentas de registro (***)	9.433.207.091	9.445.602.937
Cuentas deudoras de los patrimonios autónomos constituidos con recursos privados (****)	554.244.388	856.978.016
	<u>44.564.262.770</u>	<u>45.129.341.436</u>

(*) Incluye la custodia de criptoactivos, realizada en la infraestructura tecnológica de proveedores especializados.

(**) Representa el valor de las garantías vigentes recibidas por la entidad por operaciones de cartera, contingentes y otras.

(***) Se incluyen las cuentas de registro que son destinadas para control interno de la entidad, como las líneas de crédito otorgadas y no utilizadas, documentos y valores de la entidad y productos en suspenso principalmente.

(****) Patrimonios Autónomos.

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, es la siguiente:

	2025 Bs	2024 Bs
CUENTAS DEUDORAS DE LOS PATRIMONIOS AUTONOMOS		
Disponibilidades	47.701.296	257.667.761
Inversiones temporarias	203.583.025	265.413.213
Cartera Garantías Otorgadas	221.913.587	297.691.170
Otras cuentas por cobrar	102.413	97.887
Inversiones permanentes	73.184.650	22.046.354
Otros activos	-	-
Gastos	7.759.417	14.061.631
	<u>554.244.388</u>	<u>856.978.016</u>
CUENTAS ACREEDORAS DE LOS PATRIMONIOS AUTONOMOS		
Obligaciones financieras	-	-
Otras cuentas por pagar	738.721	653.235
Capital	323.677.212	549.129.983
Resultados Acumulados	(7.277.084)	1.870.627
Ingresos	18.673.304	11.048.498
Cuentas de orden contingentes acreedoras	213.052.416	290.312.628
Cuentas de orden Acreedores	5.379.819	3.963.045
	<u>554.244.388</u>	<u>856.978.016</u>

Los contratos de patrimonios autónomos corresponden a la transmisión de la propiedad fiduciaria de determinados bienes, efectuada por clientes (fideicomitentes) del Banco (fiduciario), para su administración en favor de terceros (beneficiarios), para luego transmitirlos en cumplimiento de un plazo o condición al fideicomitente o al beneficiario. En los siguientes cuadros se detallan los patrimonios autónomos al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Asimismo, en este grupo de cuentas se encuentran registrados el Fondo de Garantía de Créditos de Vivienda de Interés Social (FOGAVISIP), Fondo de Garantía de Créditos Productivos (FOGACP), Fondo de Garantía de Créditos del Sector Gremial (FOGAGRE) y Fondo de Crédito de apoyo a Microempresas (FOCREMI), mismos que fueron constituidos bajo Decretos Supremos para cumplir con la función social.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

w) CUENTAS DE ORDEN (Cont.)

Detalle de operaciones de fideicomiso

Al 31 de diciembre de 2025:

(Expresado en Bs)

Nombre del Fideicomitente	Tipo de fideicomiso	Destino de fondos del fideicomitente	Beneficiario	Plazo de las operaciones	Importe Bs
CLIENTE No. 1	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIÓN	INVERSIÓN Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO	CLIENTE No. 1	SIN PLAZO	7.620.180
CLIENTE No. 2	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	PAGO SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO	CLIENTE No. 2	CERRADO	-
CLIENTE No. 3	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES Y PAGO PROVEEDORES	CLIENTE No. 3	CERRADO	-
CLIENTE No. 4	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIÓN	FINANCIAMIENTO DE BENEFICIOS COLECTIVOS E INDIVIDUALES	CLIENTE No. 4	12 MESES	1.180.612
CLIENTE No. 5	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIÓN	GARANTIZAR OPERACIONES REALIZADAS POR EMPRESAS DE PAGO MÓVIL	CLIENTE No. 5	2 MESES	44.679.223
CLIENTE No. 6	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	GARANTÍA DE OPERACIONES DE CRÉDITO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y PRODUCTIVO	CLIENTE No. 6	SIN PLAZO	48.986.969
CLIENTE No. 7	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	GARANTÍA DE OPERACIONES DE CRÉDITO PARA EL SECTOR PRODUCTIVO	CLIENTE No. 7	SIN PLAZO	19.573.443
CLIENTE No. 8	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PROVISIÓN PARA LA CUENTA DE ABANDONO	CLIENTE No. 8	4 AÑOS 5 MESES	78.355.396
CLIENTE No. 9	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 9	6 AÑOS 2 MESES	23.660
CLIENTE No. 10	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 10	CERRADO	-
CLIENTE No. 11	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 11	1 AÑO Y 6 MESES	952.987
CLIENTE No. 12	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 12	SIN PLAZO	1.162.255
CLIENTE No. 13	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 13	16 AÑOS Y 9 MESES	665.998
CLIENTE No. 14	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	GARANTÍA DE OPERACIONES DE CRÉDITO DEL SECTOR GREMIAL	CLIENTE No. 14	SIN PLAZO	8.339.918
CLIENTE No. 15	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PROVISIÓN PARA LA CUENTA DE ABANDONO	CLIENTE No. 15	14 AÑOS 5 MESES	1.877.132
CLIENTE No. 16	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 16	SIN PLAZO	8.312
CLIENTE No. 17	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 17	27 AÑOS 8 MESES	453.144
CLIENTE No. 18	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 18	SIN PLAZO	5.713.994
CLIENTE No. 19	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 19	SIN PLAZO	46.626.357
CLIENTE No. 20	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 20	3 AÑOS Y 11 MESES	61.833.156
CONTINGENTES					213.052.416
CUENTAS DE ORDEN					5.379.819
GASTOS					7.759.417
TOTALES (Bs)					554.244.388

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) w) CUENTAS DE ORDEN (Cont.)

Al 31 de diciembre de 2024:

(Expresado en Bs)

Nombre del Fideicomitente	Tipo de fideicomiso	Destino de fondos del fideicomitente	Beneficiario	Plazo de las operaciones	Importe Bs
CLIENTE No. 1	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIÓN	INVERSIÓN Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO	CLIENTE No. 1	SIN PLAZO	7.027.223
CLIENTE No. 2	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	PAGO SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO	CLIENTE No. 2	8 MESES	3.191
CLIENTE No. 3	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES Y PAGO PROVEEDORES	CLIENTE No. 3	4 AÑOS 9 MESES	18.953.701
CLIENTE No. 4	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIÓN	FINANCIAMIENTO DE BENEFICIOS COLECTIVOS E INDIVIDUALES	CLIENTE No. 4	3 MESES	1.175.470
CLIENTE No. 5	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIÓN	GARANTIZAR OPERACIONES REALIZADAS POR EMPRESAS DE PAGO MÓVIL	CLIENTE No. 5	1 AÑO 5 MESES	34.504.870
CLIENTE No. 6	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	GARANTÍA DE OPERACIONES DE CRÉDITO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y PRODUCTIVO	CLIENTE No. 6	SIN PLAZO	46.936.972
CLIENTE No. 7	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	GARANTÍA DE OPERACIONES DE CRÉDITO PARA EL SECTOR PRODUCTIVO	CLIENTE No. 7	SIN PLAZO	21.222.195
CLIENTE No. 8	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PROVISIÓN PARA LA CUENTA DE ABANDONO	CLIENTE No. 8	4 AÑOS 8 MESES	75.362.011
CLIENTE No. 9	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 9	6 AÑOS 5 MESES	13.419
CLIENTE No. 10	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 10	7 AÑOS 11 MESES	81.562
CLIENTE No. 11	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 11	CERRADO	20.773.090
CLIENTE No. 12	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 12	SIN PLAZO	1.002.343
CLIENTE No. 13	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 13	17 AÑOS	672.197
CLIENTE No. 14	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	GARANTÍA DE OPERACIONES DE CRÉDITO DEL SECTOR GREMIAL	CLIENTE No. 14	SIN PLAZO	8.287.000
CLIENTE No. 15	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS PROVISIÓN PARA LA CUENTA DE ABANDONO	CLIENTE No. 15	14 AÑOS 8 MESES	1.441.972
CLIENTE No. 16	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO	ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 16	SIN PLAZO	3.607.309
CLIENTE No. 17	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 17	27 AÑOS 11 MESES	453.089
CLIENTE No. 18	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 18	SIN PLAZO	5.749.146
CLIENTE No. 19	ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS PARA MANEJO DE FLUJO DE EFECTIVO E INVERSIONES	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 19	SIN PLAZO	239.041.117
CLIENTE No. 20	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO E INVERSIÓN	ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	CLIENTE No. 20	5 AÑOS	62.332.835
CONTINGENTES					290.312.628
CUENTAS DE ORDEN					3.963.045
GASTOS					14.061.631
TOTALES (Bs)					856.978.016

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.)

w) CUENTAS DE ORDEN (Cont.)

Balance General Consolidado

Al 31 de diciembre de 2025

(Expresado en Bolivianos)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO	328.052.736	PASIVO	738.721
Disponibilidades	47.701.296	Obligaciones Financieras	-
Inversiones temporarias	203.583.025	Otras cuentas por pagar	738.721
Cartera	3.481.352	PATRIMONIO	327.314.015
Otras cuentas por cobrar	102.413	Capital Fiduciario	323.677.212
Inversiones permanentes	73.184.650	Resultados Acumulados	(7.277.084)
Otros activos	-	Resultado del ejercicio	10.913.887
TOTAL ACTIVO	328.052.736	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	328.052.736
Cuentas contingentes	213.052.416		213.052.416
Cuentas de orden	5.379.819		5.379.819

Balance General Consolidado

Al 31 de diciembre de 2024

(Expresado en Bolivianos)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO	548.640.712	PASIVO	653.235
Disponibilidades	257.667.761	Obligaciones Financieras	-
Inversiones temporarias	265.413.213	Otras cuentas por pagar	653.235
Cartera	3.415.497	PATRIMONIO	547.987.477
Otras cuentas por cobrar	97.887	Capital Fiduciario	549.129.983
Inversiones permanentes	22.046.354	Resultados Acumulados	1.870.627
Otros activos	-	Resultado del ejercicio	(3.013.133)
TOTAL ACTIVO	548.640.712	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	548.640.712
Cuentas contingentes	290.312.628		290.312.628
Cuentas de orden	3.963.045		3.963.045

NOTA 8 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Cont.) w) CUENTAS DE ORDEN (Cont.)

Estado de Ganancias y Pérdidas Consolidado

Al 31 de diciembre de 2025

(Expresado en Bolivianos)

Total Ingresos		18.673.304
Ingresos de los fideicomisos	18.673.304	
Menos:		
Total Gastos		(7.759.417)
Gastos	(7.759.417)	
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>10.913.887</u>

Estado de Ganancias y Pérdidas Consolidado

Al 31 de diciembre de 2024

(Expresado en Bolivianos)

Total Ingresos		11.048.498
Ingresos de los fideicomisos	11.048.498	
Menos:		
Total Gastos		(14.061.631)
Gastos	(14.061.631)	
RESULTADO DEL EJERCICIO		<u>(3.013.133)</u>

NOTA 9 – PATRIMONIO

a) CAPITAL SOCIAL

El capital autorizado del Banco, según Carta Resolución ASFI/341/2024 del 15 de abril de 2024, es de Bs2.500.000.000, dividido en 250.000.000 acciones ordinarias, cada una por un valor de Bs10.

El capital pagado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está conformado por Bs1.787.330.490 y Bs1.565.833.320 correspondiente a 178.733.049 y 156.583.332 acciones, respectivamente.

El Valor Patrimonial Proporcional (VPP) de cada acción en circulación al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es Bs16,95 y Bs15,46, respectivamente.

b) APORTES NO CAPITALIZADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los aportes no capitalizados fueron de Bs14.912 y Bs8.972 respectivamente, corresponden a obligaciones subordinadas y pagadas que no completaron el trámite para la capitalización con destino a capital social.

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 9 – PATRIMONIO (Cont.)

c) RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los saldos de las Reservas son de Bs464.994.428 y Bs421.648.530 respectivamente, las cuales se encuentran distribuidas de la siguiente forma:

RESERVA LEGAL

La reserva legal al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es de Bs460.250.671 y Bs416.903.869 respectivamente, en cumplimiento con lo dispuesto por la legislación vigente y los estatutos del Banco, debe destinarse una suma no inferior al 10% de las utilidades líquidas y realizadas de la gestión al fondo de reserva legal, hasta alcanzar el 50% del capital social.

El 24 de enero de 2025, la Junta General Ordinaria de Accionistas dispuso la constitución de la reserva legal equivalente a Bs43.346.802.

RESERVA NO DISTRIBUIBLE

Las reservas no distribuibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de Bs4.743.757 y Bs4.744.661 respectivamente, compuesta por otras reservas obligatorias no distribuibles por Bs4.730.808 y reservas voluntarias no distribuibles por Bs12.949 al 31 de diciembre de 2025, y otras reservas obligatorias no distribuibles por Bs4.730.808 y reservas voluntarias no distribuibles por Bs13.853 al 31 de diciembre de 2024.

El movimiento de esta cuenta contable se expone en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

d) RESULTADOS DEL EJERCICIO

El Banco al 31 de diciembre de 2025 y 2024, registró una utilidad de Bs778.073.561 y Bs433.468.023 respectivamente.

DISTRIBUCIÓN DE LA UTILIDAD

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de enero de 2025, aprobó que la utilidad de la gestión 2024, de Bs433.468.023 sea destinada como sigue:

- Constitución de Reserva Legal del 10%, de Bs43.346.802
- Constitución de Reserva Voluntarias no Distribuibles Bs199.851.206,
- Cumplimiento de la función social Bs26.008.081,
- Utilidades acumuladas Bs21.651.000 para reemplazo de amortización de préstamo subordinado, amortización de Bonos Subordinados Banco BISA-Emisión 2 con vencimiento en julio de 2025.
- Distribución de dividendos.

RESTRICCIONES PARA LA DISTRIBUCION DE UTILIDADES

- Los Programas de la emisión de Bonos Subordinados I y II del Banco BISA, establece algunas condiciones para la distribución de utilidades. Por un lado, el Banco no podrá distribuir como dividendos, las utilidades equivalentes al importe de la cuota de la obligación subordinada que vencen en la gestión. Asimismo, para distribuir dividendos, deberá cumplir las metas planteadas en el Sustento Técnico presentado a la ASFI. El Banco no podrá pagar dividendos si estuviera frente a un Hecho Potencial de Incumplimiento mientras dure dicho Hecho Potencial de Incumplimiento, o cuando exista un Hecho de Incumplimiento.
- El 27 de diciembre de 2023, mediante Carta Circular/ASFI/DNP/CC-19253/2023, dispone que considerando la necesidad de fortalecimiento patrimonial que acompañe el proceso de reactivación y crecimiento de la economía, manteniendo niveles de solvencia adecuados, con el propósito de preservar la estabilidad del sistema financiero, se instruye a los Bancos Múltiples, luego de constituir las reservas legales y reglamentarias pertinentes, la capitalización del cincuenta por ciento (50%) de las utilidades netas correspondientes a la gestión 2023.

NOTA 9 – PATRIMONIO (Cont.)

d) RESULTADOS DEL EJERCICIO (Cont.)

c) El 27 de diciembre de 2024, mediante Carta Circular/ASFI/DNP/CC-17843/2024, dispone que, considerando la necesidad de fortalecimiento patrimonial de las Entidades de Intermediación Financiera, para que acompañen el crecimiento de la economía, con niveles de solvencia adecuados y con el propósito de preservar la estabilidad del sistema financiero, se instruye a los Bancos Múltiples, la capitalización del setenta y cinco (75%) de las utilidades netas correspondientes a la gestión 2024.

d) El 16 de enero de 2025, mediante Carta Circular/ASFI/DSR I/R-12719/2025, dispone que, considerando la necesidad de fortalecimiento patrimonial de las Entidades de Intermediación

Financiera, para que acompañen el crecimiento de la economía, con niveles de solvencia adecuados y con el propósito de preservar la estabilidad del sistema financiero, se instruye a nuestra entidad, la capitalización del sesenta y cinco (65%) de las utilidades netas correspondientes a la gestión 2024.

e) El 30 de diciembre de 2025, mediante Carta Circular/ASFI/DNP/CC-4008/2025, dispone que, considerando la necesidad de fortalecimiento patrimonial de las Entidades de Intermediación Financiera, para que acompañen el crecimiento de la economía, con niveles de solvencia adecuados y con el propósito de preservar la estabilidad del sistema financiero, se instruye a los Bancos Múltiples, la capitalización del cuarenta por ciento (40%) de las utilidades netas correspondientes a la gestión 2025.

NOTA 10 - PONDERACION DE ACTIVOS Y SUFICIENCIA PATRIMONIAL

La ponderación de activos y contingentes es la siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:

(Expresado en Bs)

Categoría	Descripción	Saldo activo y contingente Bs	Coefficiente de riesgo	Activo Computable y contingente Bs
Categoría I	Activos con cero riesgo	9.742.074.554	-	-
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	-	0,10	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	6.655.878.616	0,20	1.331.175.723
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	1.631.644.438	0,50	815.822.219
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	9.306.942.849	0,75	6.980.207.137
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	<u>10.345.660.358</u>	1,00	<u>10.345.660.358</u>
Totales		<u>37.682.200.815</u>		<u>19.472.865.437</u> 1.947.286.544
10% sobre Activo computable				<u>2.858.753.703</u>
Capital regulatorio				<u>911.467.159</u>
Excedente/ (Déficit) Patrimonial				<u>14,68%</u>

MEMORIA ANUAL 2025

NOTA 10 - PONDERACION DE ACTIVOS Y SUFICIENCIA PATRIMONIAL (Cont.)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024:

(Expresado en Bs)

Categoría	Descripción	Saldo activo y contingente Bs	Coefficiente de riesgo	Activo Computable y contingente Bs
Categoría I	Activos con cero riesgo	8.597.054.912	-	-
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	-	0,10	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	8.814.615.165	0,20	1.762.923.033
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	1.562.761.528	0,50	781.380.764
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	8.547.966.883	0,75	6.410.975.162
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	10.207.804.296	1,00	10.207.804.296
Totales		<u>37.730.292.784</u>		<u>19.163.083.255</u>
10% sobre Activo computable				<u>1.916.308.326</u>
Capital regulatorio				<u>2.519.074.937</u>
Excedente/ (Déficit) Patrimonial				<u>602.766.612</u>
Coefficiente de Suficiencia Patrimonial				<u>13,15%</u>

NOTA 11 - CONTINGENCIAS

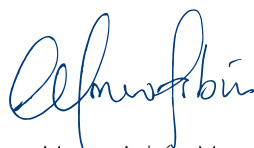
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Banco declara no tener contingencias probables significativas.

NOTA 12 - HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa la presentación de los presentes estados financieros del Banco BISA S.A.

NOTA 13 – CONSOLIDACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Banco BISA S.A. no mantiene inversiones en subsidiarias.



Marco Asbún M.
Vicepresidente Ejecutivo



Héctor Del Callejo Q.
Gerente Nacional de Contabilidad



simplificando tu vida



simplificando tu vida

CARTA DEL SÍNDICO

CARTA DEL SÍNDICO

La Paz, 30 de Enero de 2026

Señores
Accionistas de Banco BISA S.A.
Presente

En cumplimiento a lo establecido en los Arts. 332 y 335 del Código de Comercio, el Libro 3°, Título IX, Capítulo I, Sección 3 de la Recopilación de Normas para Servicios Financieros de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) y los Estatutos del Banco BISA S.A., en mi calidad de Síndico Titular designada por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, efectuada en fecha 24 de Enero de 2025, tengo a bien informar lo siguiente:

- He participado en las reuniones de Directorio del Banco celebradas en la gestión 2025, tomando conocimiento de las acciones efectuadas por esta instancia para el cumplimiento, aplicación y difusión de las disposiciones descritas en la Ley de Servicios Financieros, sus reglamentos, normas, disposiciones legales de la materia y estatutos del Banco, en todos los niveles de decisión y gobierno.
- He asistido y he tomado conocimiento de las resoluciones y decisiones aprobadas por las Juntas de Accionistas celebradas dentro del periodo de mi designación en la gestión 2025.
- En cumplimiento de la normativa vigente, he tomado conocimiento de los siguientes informes:
 - Créditos en mora iguales o superiores al 1% del patrimonio al 31 de diciembre de 2025.
 - Castigo de créditos con saldos mayores al 1% del patrimonio al 31 de diciembre de 2025.
 - Multas canceladas y sanciones impuestas por la ASFI durante la gestión 2025.
 - Calificación de cartera al último trimestre de 2025.
- Informo que de acuerdo al reporte de la administración del Banco no existen casos de créditos en mora mayores al equivalente a dólares 5.000 sin inicio de acciones judiciales al 31 de diciembre de 2025 que no hayan sido autorizados por las instancias correspondientes.
- En cuanto al grado de cumplimiento de la normativa y disposiciones legales del Directorio, Vicepresidencia Ejecutiva, Auditor Interno, Auditor Independiente y Calificadoras de Riesgo, tengo a bien informar que las instancias señaladas cumplieron sus funciones en el marco de las disposiciones vigentes. He revisado la documentación necesaria, de la cual no surgieron observaciones relevantes que deban ser consideradas, por lo tanto, en mi condición de Síndico del Banco, debo informar que el Auditor Interno, el Auditor Independiente Ruizmier Pelaez S.R.L., las Calificadoras de Riesgo AESA Ratings S.A. y Moody's Local PE Calificadora de Riesgo S.A., cuentan con la idoneidad técnica, no existiendo problemas de independencia y su remuneración está acorde a la labor para la cual fueron contratados.
- He asistido en calidad de invitada a las reuniones del Comité de Auditoría realizadas en la gestión 2025, vigilando y verificando que este Comité haya realizado el seguimiento de las responsabilidades y funciones del Auditor Interno, Vicepresidencia Ejecutiva, Directorio y Auditor Independiente, quienes cumplieron con la normativa y disposiciones legales.

En cuanto a las observaciones que han surgido como resultado de las funciones de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI), del Auditor Interno y del Auditor Independiente, informo que, luego del análisis de impacto de la situación financiera de la entidad, no existen aspectos significativos que deban ser considerados por la Junta de Accionistas.

- Adicionalmente, y de acuerdo con las atribuciones y deberes del Síndico, descritas en el Art. 335 del Código de Comercio, he cumplido con lo siguiente:
 - He fiscalizado la administración del Banco, sin intervenir en la gestión operativa y administrativa.
 - He examinado los libros, documentos e información financiera que juzgué conveniente.
 - He verificado la constitución de fianzas para el ejercicio del cargo de los Directores y del Síndico.
- He revisado los Estados Financieros del Banco por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, tomando conocimiento del Informe del Auditor Independiente Ruizmier Pelaez S.R.L., mismo que presenta una opinión sin salvedades mencionado que los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera del Banco al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI). Al respecto, no tengo conocimiento de elementos relevantes que puedan afectar los Estados Financieros y al contenido del Informe del Auditor Independiente.
- He examinado la Memoria Anual del Banco BISA S.A. presentada por el Presidente del Directorio del Banco misma que describe, en todo aspecto significativo, la evolución de las operaciones del Banco BISA S.A., por el período terminado al 31 de diciembre de 2025.

Por tanto, basada en el resultado de mi trabajo y por las razones expuestas, me permito recomendar a la Junta General de Accionistas, la aprobación de los Estados Financieros, de la Memoria Anual del Banco BISA S.A. y el informe del Auditor Independiente al 31 de diciembre de 2025.

Atentamente,



Gabriela Fátima Urquidí Morales
SÍNDICO



simplificando tu vida

GRUPO FINANCIERO BISA



DATOS RELEVANTES

ACTIVOS ADMINISTRADOS

USD 6.157 Millones

Corresponde a la suma de Activos administrados por las 7 EFIG** – Gestión 2025 (considera también las cuentas Contingentes y Fondos de Inversión)

PATRIMONIO

USD 536 Millones

Corresponde a la suma de los Patrimonios de las 7 EFIG** – Gestión 2025

UTILIDAD

USD 118 Millones

Corresponde a la suma de la Utilidad Neta de las 7 EFIG** – Gestión 2025

EMPRESAS INTEGRANTES

- Banco Múltiple (1)
- Seguros de Personas y Generales (2)
- Servicios Complementarios (2)
- Mercado de Valores (2)
- Sociedad Controladora (1)

8 Empresas

CANTIDAD DE EMPLEADOS

2.738 Empleados

CANTIDAD DE PUNTOS DE CONTACTO

**123 Puntos(*)
342 ATM's**

(*) Corresponde a la suma de Oficinas, Sucursales, Agencias y oficinas externas

** EFIG: Empresa Financiera Integrante del Grupo

Banco BISA S.A.

Fundada en el año 1963

Ofrece los siguientes servicios



Banca Corporativa

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Depósitos a Plazo Fijo
Créditos
Garantías
Tarjeta de Crédito Empresarial
Servicios Digitales
Servicios ON LINE
Comercio Exterior
Operaciones de Pago
Mesa de Dinero
Fideicomisos
BISA Cash Management
BISA VIP

Banca Personas

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Cuentas de Ahorro Online
Depósitos a Plazo Fijo
Créditos
Tarjetas de Crédito
Servicios Digitales
Criptobisa USDT
Transferencias Internacionales
Transferencias Internacionales en Euros
Cheques
Fideicomisos
Remesas
Giro al Interior
Impuestos
BISA VIP

Banca Microfinanzas

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Depósitos a Plazo Fijo
Financiamiento Microfinanzas
BISA Microcrédito (mi empresa)
BISA Línea de Crédito
BISA Organizadora de Crédito
BISA Hogar
BISA Auto
Tarjeta de Crédito BISA
Servicios Digitales
Transferencias Internacionales
Transferencias Internacionales en Euros
Operaciones de Pago
Mesa de Dinero
Servicios ON LINE
BISA Efectiva

Banca Empresarial

Cuenta Corriente
Caja de Ahorro
Depósitos a Plazo Fijo
Créditos
Garantías
Tarjeta de Crédito Empresarial
Servicios Digitales
Servicios ON LINE
Comercio Exterior
Transferencias Internacionales
Criptobisa USDT
Transferencias Internacionales en Euros
Operaciones de Pago
Mesa de Dinero
Fideicomisos
BISA Cash Management
BISA VIP

La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.

Fundada en el año 1998

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Alquiler de Inmuebles
Banca Seguros
Desgravamen Hipotecario
Microseguros
Renta Hospitalaria
Seguro de Accidentes Personales Grupo
Seguro de Vida Grupo
Seguro de Vida Grupo Plan Vital

Personas

Construcción y venta de Vivienda
Pago de Pensiones de Jubilación
Pago de Pensiones por Fallecimiento
Pago de Pensiones por Invalidez
Préstamos sobre Pensiones
Préstamos sobre Pólizas de Seguro
Seguro de Accidentes Personales con
Gastos Médicos.
Seguro de Vida Individual Anual Renovable
Seguro de Vida Universal

BISA Seguros y Reaseguros S.A.

Fundada en el año 1991

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Seguros Accidentes Personales
Seguros de Aeronavegación
Seguros de Cauciones
Seguros de Fidelidad de Empleados
Seguros de Incendio y Aliados, robo y
multiriesgo
Seguros de Naves y Embarcaciones
Seguros de Ramos Técnicos
Seguros de Transporte
Seguros Misceláneos
Seguros Responsabilidad Civil

Personas

Multiriesgo
RC – Profesional
Seguros de Salud
Seguros para Automotores
(Incluye asistencia vehicular)

Servicios Complementarios

Ingeniería de Riesgos para Empresas
Para Personas

BISA Leasing S.A.

Fundada en el año 1993

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Arrendamiento Financiero Directo
(Leasing Directo)
Retroarrendamiento Financiero
(Leaseback)

Personas

Arrendamiento Financiero Directo
(Leasing Directo)
Retroarrendamiento Financiero
(Leaseback)

BISA S.A. Agencia de Bolsa

Fundada en el año 1994

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Asesoría Financiera
Intermediación Bursátil

Personas

Intermediación Bursátil

BISA Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.

Fundada en el año 2000

Ofrece los siguientes servicios



Empresas

Administración de Fondos de Inversión

Personas

Administración de Fondos de Inversión

Almacenes Internacionales S.A. RAISA

Fundada en el año 1992

Ofrece los siguientes servicios



almacenes internacionales s.a.
Warrant

Empresas

Almacenaje de mercaderías en general en depósitos propios
Administración de mercadería comprometida en garantía en recintos propios del cliente
Administración y custodia de mercadería comprometida en garantía en recintos de Zonas Francas y Recintos Aduaneros
Extensión de Certificados de Depósito
Emisión de Bonos de Prenda
Emisión de Bonos de Prenda sobre mercaderías en tránsito
Control de Prenda

Personas

Almacenaje de mercaderías en general en depósitos propios
Administración de mercadería comprometida en garantía en recintos propios del cliente
Administración y custodia de mercadería comprometida en garantía en recintos de Zonas Francas y Recintos Aduaneros
Extensión de Certificados de Depósito
Emisión de Bonos de Prenda
Emisión de Bonos de Prenda sobre mercaderías en tránsito
Control de Prenda



simplificando tu vida



simplificando tu vida

BANCOS CORRESPONSALES

BANCOS CORRESPONSALES

ALEMANIA

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO SANTANDER S.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
J.P. MORGAN SE
LANDESBANK BADEN -WÜRTTEMBERG
LANDESBANK HESSEN-THURINGEN GIROZENTRALE
ODDO BHF SE
PROCREDIT BANK AG
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB
STANDARD CHARTERED BANK AG
UNICREDIT BANK GMBH

ARGENTINA

BANCO BBVA ARGENTINA S.A.
BANCO CREDICOOP COOPERATIVO LTDO.
BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES S.A.U.
BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
BANCO MACRO S.A.
BANCO PATAGONIA S.A.
BANCO SANTANDER ARGENTINA S.A.
BANCO SUPERVIELLE S.A.

AUSTRALIA

KEB HANA BANK

AUSTRIA

COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
RAIFFEISEN BANK INTERNATIONAL AG
RAIFFEISENLANDESBANK OBEROESTERREICH AG
UNICREDIT BANK AUSTRIA AG

BÉLGICA

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BELFIUS BANK S.A./NV
BNP PARIBAS FORTIS S.A./NV
COMMERZBANK AG
CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK
DEUTSCHE BANK AG
KBC BANK NV

BRASIL

BANCO ABC BRASIL S.A.
BANCO BRADESCO S.A.
BANCO DO BRASIL S.A.
BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL S.A.
BANCO RENDIMENTO
BANCO SAFRA S.A.
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.
BANCO VOTORANTIM S.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK S.A. BANCO ALEMÃO
ITAÚ UNIBANCO S.A.

CANADÁ

KEB HANA BANK CANADA
THE BANK OF NOVA SCOTIA

CHILE

BANCO BICE
BANCO DE CHILE
BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES
BANCO DEL ESTADO DE CHILE
BANCO ITAU CHILE
BANCO SANTANDER CHILE
SCOTIABANK CHILE

CHINA

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO SANTANDER S.A.
BANK OF CHINA LIMITED
BANK OF COMMUNICATIONS CO LTD
BANK OF JIANGSU CO., LTD
BANK OF NANJING
CHINA CITIC BANK CORPORATION LIMITED CNCB
CHINA CONSTRUCTION BANK CORPORATION
CHINA MERCHANTS BANK CO LTD
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
THE AGRICULTURAL BANK OF CHINA LTD
THE EXPORT-IMPORT BANK OF CHINA

COLOMBIA

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA COLOMBIA S.A.
BANCO DE BOGOTÁ S.A.
BANCO DE OCCIDENTE S.A.

MEMORIA ANUAL 2025

DINAMARCA

NORDEA BANK ABP

ECUADOR

BANCO BOLIVARIANO C.A.
BANCO DE LA PRODUCCIÓN S.A. (PRODUBANCO)
BANCO DEL PACIFICO S.A.
BANCO GUAYAQUIL S.A.
BANCO INTERNACIONAL S.A.

ESPAÑA

ABANCA CORPORACION BANCARIA S.A.
BANCA MARCH S.A.
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO DE SABADELL S.A.
BANCO SANTANDER S.A.
BANKINTER S.A.
CAIXABANK S.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK S.A.E
UNICAJA BANCO, S.A.

ESTADOS UNIDOS

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO DE CREDITO DEL PERU
BANCO ITAU CHILE
BANCO LATINOAMERICANO DE COMERCIO EXTERIOR
BANCO SANTANDER INTERNACIONAL
BANK OF AMERICA N.A.
BNP PARIBAS S.A.
BOKF N.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
DEUTSCHE BANK TRUST COMPANY AMERICAS
FROST BANK
JPMORGAN CHASE BANK N.A.
MORGAN STANLEY PRIVATE BANK N.A.
MUFG BANK LTD.
NATIXIS
REGIONS BANK
STANDARD CHARTERED BANK
THE BANK OF NEW YORK MELLON
UBS AG
UBS BANK USA
UNICREDIT BANK GMBH
WELLSFARGO BANK N.A.
ZIONS BANCORPORATION N.A.

FINLANDIA

NORDEA BANK ABP

FRANCIA

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANQUE FEDERATIVE DU CREDIT MUTUEL
BNP PARIBAS S.A.
CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE PARIS ET D'ILE DE FRANCE
CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU LANGUEDOC
COMMERZBANK AG
CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK
CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL
LCL (LE CREDIT LYONNAIS) SA
DEUTSCHE BANK AG
KEB HANA BANK
NATIXIS

GUATEMALA

BANCO INDUSTRIAL S.A.

HOLANDA

ABN AMRO BANK NV
COOPERATIEVE RABOBANK U.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
KEB HANA BANK

HONG KONG

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO SANTANDER S.A.
DEUTSCHE BANK AG
JPMORGAN CHASE BANK, N.A.
KEB HANA BANK

INDIA

AXIS BANK LIMITED
DEUTSCHE BANK AG
EXPORT-IMPORT BANK OF INDIA
STANDARD CHARTERED BANK

INGLATERRA

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO SANTANDER S.A.
BANK OF AMERICA N.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
CROWN AGENTS BANK LIMITED
ITAU BBA INTERNATIONAL PLC
KEB HANA BANK
KOOKMIN BANK CO. LTD.
SANTANDER UK PLC
STANDARD CHARTERED BANK

ISRAEL

THE FIRST INTERNATIONAL BANK OF ISRAEL LTD.

MEMORIA ANUAL 2025

ITALIA

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO SPA
BANCA POPOLARE DI SONDRIO SPA
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
BANCO BPM SPA
BANCO SANTANDER S.A.
BPER BANCA S.P.A.
CREDIT AGRICOLE ITALIA SPA
DEUTSCHE BANK SPA
UNICREDIT SPA

JAPÓN

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
KEB HANA BANK
MUFG BANK LTD.
WELLS FARGO BANK, N.A.

KOREA

DEUTSCHE BANK AG
INDUSTRIAL BANK OF KOREA
KEB HANA BANK
KOOKMIN BANK
SHINHAN BANK
WOORI BANK

MALASIA

STANDARD CHARTERED BANK MALAYSIA BERHAD

MÉXICO

BANCO DEL BAJIO S.A.
BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR, S.N.C.
BBVA MEXICO S.A.
SCOTIABANK INVERLAT, S.A.

PANAMÁ

BANCO INTERNACIONAL DE COSTA RICA S.A.
BANCO LATINOAMERICANO DE COMERCIO EXTERIOR S.A.
BANK OF CHINA LIMITED
KEB HANA BANK
MULTIBANK
ST. GEORGES BANK

PARAGUAY

BANCO CONTINENTAL SAECA
BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA
BANCO ITAU PARAGUAY SA
BANCO NACIONAL DE FOMENTO
SUDAMERIS BANK SAECA

PERÚ

BANCO BBVA PERU
BANCO DE CREDITO DEL PERU
BANCO INTERAMERICANO DE FINANZAS SA
BANCO INTERNACIONAL DEL PERÚ (INTERBANK)
BANCO PICHINCHA
SCOTIABANK PERÚ S.A.A.

POLONIA

SANTANDER BANK POLSKA S.A.

PORTUGAL

BANCO COMERCIAL PORTUGUES S.A.
BANCO SANTANDER TOTTA S.A.
CAIXA GERAL DE DEPOSITOS S.A.
DEUTSCHE BANK AG
NOVO BANCO S.A.

SINGAPUR

COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG

SUECIA

CRÉDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK
NORDEA BANK ABP
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB
SVENSKA HANDELSBANKEN AB
SWEDBANK AB

SUIZA

BANQUE CANTONALE VAUDOISE
BANQUE INTERNATIONALE A LUXEMBOURG (SUISSE) S.A.
CA INDOSUEZ (SWITZERLAND) S.A.
COMMERZBANK AG
DEUTSCHE BANK AG
EFG BANK AG
UBS SWITZERLAND AG

TURQUÍA

AKBANK T.A.S.
TURK EKONOMI BANKASI A.S.
TURKIYE GARANTI BANKASI A.S.
ZIRAAT KATILIM BANKASI A.S.

URUGUAY

BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA URUGUAY S.A.
BANCO ITAU URUGUAY S.A.
SCOTIABANK URUGUAY S.A.

VIETMAN

DEUTSCHE BANK AG
KEB HANA BANK
VIETNAM PUBLIC JOINT STOCK COMMERCIAL BANK



simplificando tu vida

NÓMINA DE ACCIONISTAS

NÓMINA DE ACCIONISTAS

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ABASTO CASANOVAS MARIA TERESA	43	AJHUACHO CONDO SERAFIN	60
ABASTOFLORES ALVAREZ MARCELO	4.141	ALANDIA BARRON ALBERTO Y MIRANDA DE	
ACERO VILLARROEL JUAN LUIS	43	CASAS FABIOLA PATRICIA	243
ACHA CLAURE JORGE EDGAR	43	ALARCON LOZADA CRISTHIAN DANIEL	43
ACHA GALLO LUPE DEL ROCIO	43	ALARCON VELASCO MAURICIO ANTONIO	9.003
ACHA VARGAS LUIS	83.032	ALBA MOSCOSO JUAN EDUARDO Y ALBA	
ACOSTA IRIARTE ORLANDO	43	ROSARIO SANTISTEVAN DE	75.074
ACOSTA ROJAS ENNA FABIOLA	43	ALBA ROJAS NANCY	43
ADAM GRUENWURZEL MIGUEL	441	ALBARRACIN GRICELDA TRIGO DE	1.857
ADAMCZYK BUITRAGO ALVARO MARIO	43	ALBATEX ARTESANAL	633
ADAMS RAMIREZ ALEIDA	16.615	ALBERTO HERNANDEZ PUERTO	4
ADRIATICA SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	12.898	ALBORTA DIEZ CANSECO IRENE DEL CARMEN	31.690
ADRIAZOLA ILSE DE Y JORGE ADRIAZOLA	26	ALCAZAR AILLON DOROTEO	235
AFAN SALAS JORGE ANTONIO	43	ALCAZAR BARRON CARLOS EDUARDO	43
AGREDA CLAROS ALBARO MARIO	43	ALCAZAR PEREDO GONZALO ARTURO	43
AGUDO SANCHEZ CARLA ALEJANDRA	43	ALCOREZA ZEBALLOS OSVALDO GIOVANI	1.604
AGUILAR ARANIBAR CINTHYA LIZETH	43	ALDAPIZ BELTRAN ROXANA REINA	43
AGUILAR BARRAL GIOVANNI JOSE	43	ALEJANDRE SILES SILVIA LOURDES	43
AGUILAR ESPINOZA PAOLA TERESA	43	ALFARO CAMPUZANO DAKMAR HERNAN	43
AGUILAR GIL DAYANE	43	ALGARAÑAZ ZAMBRANA MARCO ANTONIO	43
AGUILAR MUÑOZ KLAUDIA KALENNY	43	ALI TEMO ALFREDO	43
AGUILAR SALAZAR ALVARO SERGIO	43	ALIAGA ANIBARRO RAUL	43
AGUILAR SALCEDO GUIDO GILBERTO	2.009	ALIAGA BRETEL GEORGETTE MARIA ANTONIETA	
AGUILAR TORRICO ALVARO GUSTAVO	43	BARBARA	43
AGUILAR ZAPATA PETRONILA MAGDA	514	ALIAGA CHOCALA ANDREA	43
AGUILERA AÑEZ YAQUELIN	43	ALIAGA CLAVEL MARIA DEL CARMEN	29.573
AGUILERA GIL ERICK	43	ALIAGA LINARES LORENA MILENCA MARITZA	43
AGUILERA HINOJOSA MARIA DEL CARMEN	250	ALIAGA SAUCEDO CAROLINA	43
AGUILERA OLHAGARAY HUGO	43	ALIPAZ MEDINA ELISEO RICARDO	450
AGUILERA YEPEZ ROSEMBERG	43	ALMANZA PEREZ PAOLA VERONICA	43
AGUIRRE DELGADO JUAN CARLOS VALERIO	43	ALMARAZ MULLER ELVIRA ISOLDE	43
AGUIRRE ESCOBAR ERIKA SHIRLEY	43	ALTAMIRANO HORTENSIA VDA. DE VELARDE	46
AGUIRRE NAVA RICARDO IVAN	4.151	ALVARADO LARA MARTHA	43
AGUIRRE PORTUGAL VERONICA BLANCA	43	ALVARADO SILVA EVERTH ANTONIO	68
AGUIRRE QUIROZ WALDO ROLANDO	68	ALVARADO VARGAS JHONNY CELSO	612.983
AGUIRRE SAAVEDRA NORMA GLADYS	66	ALVAREZ BERNAL CAROLINA	43
AGUIRRE TOVAR CAROLINA	43	ALVAREZ GRIFFITHS BARTHY FERNANDO	26
		ALVAREZ GUERRERO CHRISTIAN GABRIEL	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ALVAREZ LA FAYE PINTO JULIO	1.167
ALVAREZ MENDOZA AMPARO	43
ALVAREZ MENDOZA MIGUEL ANGEL	26
ALVAREZ MUÑOZ WALDO ANTONIO	201
ALVAREZ RODRIGUEZ LEONARDO	43
ALVAREZ SAUCEDO MARIA INES	43
ALVAREZ TELLEZ DEYDAMIA	43
AMAYA ROMERO ALVARO	43
AMAYA SEMPETEGUI PATRICIA KATIHUZKA	43
AMELLER LINARES JULIA EMMA	43
AMELUNGE MALDONADO PEDRO ROBERTO	43
AMURRIO TORREZ JUAN CARLOS	19
ANCIETA ARCHONDO IVAN DAVID	46
ANCIETA ARCHONDO MARIA DEL ROSCIO	66
ANDIA ANTELO PAOLA LISSETH	43
ANDIA GUZMAN JUAN PABLO	43
ANDRADE DE FARFAN TERESA BEATRIZ	178
ANDRADE DE PAZ SOLDAN MARIA VERONICA	46
ANDRADE SORIA DANIEL	43
ANDRADE TEJERINA PIERRE JULIAN VLADIMIR	66
ANDREUZZI SOLARES SIMON SABINO	43
ANDREWS MUÑOZ EUGENIO EDUARDO	19
ANEIVA MAGALY BERTHA AMAYA DE	5.573
ANEYBA IVANOVIC HUASCAR PEDRO	43
ANGULO BURGOA CESAR RAMIRO	30.757
ANGULO BURGOA EDWIN ALBERTO	30.758
ANGULO BURGOA JUAN CARLOS	30.755
ANGULO CAREAGA RODRIGO	43
ANGULO DALENCE MARIA DE GUADALUPE	26
ANGULO SARABIA JACQUELINE	43
ANGUS ANTEZANA ANA BERTHA	43
ANIBARRO YAÑEZ DORA BETTY	3.759
ANTELO MORENO VANESSA	43
ANTELO QUINTANILLA DIEGO MAURICIO	43
ANTELO REQUENA CRISTIAN VLADIMIR	40
ANTEQUERA HERRERA PAOLA DANIELA	43
ANTEZANA BILBAO LA VIEJA LILIANA DEL CARMEN	68
ANTEZANA CORONEL GERBERTH ALVARO	12
ANTEZANA ERICK	43
ANTEZANA NAVARRO MELANIA VANESSA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ANTEZANA PATIÑO CINTHYA LORENA	12
ANTEZANA ROJAS KRIS MELANI	43
AÑEZ GARCIA PATRICIA	43
AÑEZ MANGIFESTI MARIULY	43
AÑEZ ROJAS ANA BELLA	43
APARICIO IRMA GLORIA	43
APARICIO JIMENEZ MIRTHA ARACELY	43
APARICIO VARGAS VICTOR MANUEL	43
APAZA FLORES MOISES	158
APAZA NINA FELIX DANIEL	1.857
APAZA ZURITA MARIA SANTUSA	3.404
APONTE ROCHA LIANY	4.151
ARAGONEZ RIVERO KAREN PAOLA	43
ARAMAYO MONTENEGRO YMAR RODRIGO	43
ARANCIBIA FOIANINI FERNANDO	43
ARANDA GUTIERREZ HUGO ADHEMAR	43
ARANDIA CASTELLANOS GONZALO ALEJANDRO	16.094
ARANDIA DORIA MEDINA PATRICIA DEL CARMEN	43
ARANDIA ESPINOZA CLAUDIA CELINA	43
ARANDIA LOPEZ JUAN CARLOS	43
ARANDO INDUSTRIAL Y COMERCIAL S.A.	397
ARANGUREN AGUIRRE JOSE LUIS	10.680
ARANGUREN AGUIRRE SILVYA MARIA AMPARO	43
ARANIBAR CLAROS MARCOS EDWIN	43
ARANIBAR DE CALDERON MERCEDES	182
ARANIBAR ESTHER F. DE	49.470
ARANIBAR JANETH DAJER DE	516
ARANIBAR MONTAÑO VERONICA	26
ARANO DEL RIO MONICA	739
ARANO TICONA FRANZ MARCELO	43
ARAOZ CLAUDIA REVILLA DE	26
ARAOZ LAZO LUCIA ROSA	43
ARAOZ LEDEZMA HELDY MAGDALENA	43
ARAUO LEMAITRE MARIA ELIANA MANUELA	43
ARAUZ CARRILLO LEONARDO	43
ARAUZ MELGAR LORENA VERONICA	43
ARCE COCA CLEMENTE TITO	5
ARCE LEDEZMA NELSON ALBERTO	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ARCE VEGA LUIS SERGIO	43	ARTERO RIVERO MAURICIO FERNANDO F.	32
ARCIENEGA HURTADO LILIANA ALEJANDRA	43	ARTIEDA SUAREZ DAYANA FATIMA	43
ARCIENEGA RODRIGUEZ MARIA CECILIA	646	ARQUIPA QUISBERT CARLOS ANTONIO	2
ARDAYA ARDAYA CAIN ERICK	43	ARQUIPA VILA MARY ISABEL	43
ARDAYA GUZMAN MARIA CECILIA	43	ARZE LOPEZ XIMENA DEL ROSARIO	43
ARDAYA JIMENEZ GISELA FAVIANA	26	ASBUN GAZAUI ERNESTO	71.811
ARDAYA LOPEZ SERGIO EDUARDO	43	ASBUN MALKY MARCELO GERARDO	652
ARELLANO LOPEZ JOSE LUIS ALBERTO	43	ASBUN MARTO MARCO ANTONIO	186.846
ARELLANO RIVERO ALFONSO	26	ASCARRUNZ COSTA GARY HAROLD	43
AREVALO RAMIREZ KEVIN DARVY	43	ASCARRUNZ MERCADO PATRICIA MONICA	693
AREVALO WEICHERT ANA MARIA	43	ASENDETEUFREYER DE MELEAN ZULEMA FELY	491
ARFINENGO MOELLMAN GIACOMO STEFANO	43	ASPIAZU LOZA RICARDO ROGELIO	282
ARGOTE LEDEZMA ANGEL RAFAEL	155	ASTORGA LAURA ERICK MARCELO	43
ARGUELLO MENDOZA JAIME GREGORIO	19	ASTURIZAGA MENDOZA CLAUDIA BEATRIZ	43
ARIAS ALVAREZ JAVIER MARIO	43	AUGSTEN ARROYO ALFREDO	534
ARIAS ANAYA ROLANDO Y ARIAS LUISA ROSARIO		AVALOS SOLIS NELLY GRACIELA	43
JIMENEZ DE	1.023	AVILA ARAUJO JUAN CARLOS	26
ARIAS GASPAS ROBERTO JOSE	19	AVILA CUELLAR ROXANA MARCELA	43
ARIAS GUZMAN JOSE LUIS	43	AVILA HUMEREZ ALEIDA ROSARIO	43
ARIAS SACUR MARIANELA	43	AVILA LUIZAGA KARINA SILVIA	43
ARIAS SALAS ELMER	1.741	AVILES QUIROGA JORGE ANDRES	43
ARIAS VACA MADELAINE	43	AYALA AGUILAR JUAN ROGER	43
ARIAS VACAFLORES ZORAYA JIMENA	43	AYALA DE CARDENAS CARLA XIMENA	2.150
ARIÑEZ ROJAS SARA CLAUDIA	43	AYALA PATON JULIO SANTIAGO	43
ARISMENDI MAMANI LUIS	43	AYCA MAMANI HECTOR RAMIRO	43
ARMEKO FABRICA DE TEJIDO DE PUNTO S.R.L.	1.705	AYLLON ARGANDOÑA PATRICIA TERESA	43
ARREDONDO HURTADO CELIA	105	B.B.A. VALORES AGENTE DE BOLSA S.A	4.882
ARREDONDO PAREJA NERY GUISEL	43	BAKIR HANDAL OSCAR ORLANDO	1.067
ARRIHARAN MERCADO SAYONARA	43	BALANDRA LAJO LUIS FERNANDO	9.318
ARRIOLA PORCO TOMAS	130	BALDERRAMA ANTEZANA JUAN PABLO	43
ARRIOLA PORCO TOMAS Y ARRIOLA PORCO		BALDERRAMA AVILA SUZZEL SCARLET	43
EUSEBIO	250	BALDERRAMA GOROSTIAGA CINDY CAROL	43
ARTEAGA CENTELLAS KEIVY LOURDES	26	BALDIVIA SONIA FRANCISCA ESPINOZA DE	
ARTEAGA CUETO JOSE LUIS	43	LA QUINTANA VDA.DE	40
ARTEAGA GUTIERREZ NORKA DANIELA	43	BALDIVIESO COLLAO MILENKA ANDREA	126
ARTEAGA IRIGOYEN MARIA XIMENA	192	BALDIVIESO HACHE MERCEDES ANGELICA	1.884
ARTEAGA MAGDA GUZMAN DE	6.016	BALDIVIESO PARDO SERGIO JORGE	
ARTERO ARDAYA RAUL	2.305	ELEUTERIO	19
ARTERO CLAURE PAOLA MICAELA	2.139	BALDIVIEZO DE WITZANY CECILIA	98
ARTERO PEREIRA RAUL PATRICIO	12	BALDIVIEZO RUIZ CECILIA VALERIA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
BALLESTER FERNANDEZ MARISELA	198
BALLIVIAN GUERRERO JUAN CARLOS GERARDO	43
BALLIVIAN SAN MARTIN CARLOS ARTURO	105
BALLON PRADO OSCAR JAVIER	43
BANEGAS HERRERA PAOLY GIGLIOLA	43
BARAHONA DE PEREIRA MA. PATRICIA	26
BARBA MOSCOSO MIGUEL ANGEL Y MONTALVO TEJADA MARIA CECILIA	20.427
BARJA CAMPOS DENISSE	22.749
BARJA DAZA RODRIGO	43
BARRAGAN MARTINEZ ALBERTO	118
BARRANCOS GUTIERREZ XIMENA PETTY	43
BARREAL CAROLA IVONE PEREZ DE	9.162
BARREAL PEREZ ANDREA	43
BARRERA BLANCO DEUNICIA	26
BARRERA VILELA JUAN CARLOS	43
BARRERO DE VIRREIRA MAUREN IVANNA	861
BARRIENTOS FUENTES SEVERO GROVER	43
BARRIENTOS MAIDA LAURA	43
BARRIGA TORDOYA GONZALO FERNANDO	43
BARRIOS ALDAZOSA LUIS ANGEL	43
BARRIOS BARRIOS JUAN FREDDY	68
BARRIOS BENITEZ MARTHA GLORIA	43
BARRIOS CLAVEL CLAUDIA JULIETA	43
BARRIOS PRADO CECILIA MIREYA	42.833
BARRIOS PRADO NELSON TOMAS	71.756
BARRIOS SANTIVÁÑEZ LUIS ROLANDO	97.119
BARRIOS SILES WILDER HUMBERTO	40
BARRON ARCE GABY ROCIO	43
BARRON FERNANDEZ MARIA ROXANA	43
BATKI BRAUN DAVID ALEXANDER DONATH	47.450
BAYA CALVIMONTES CARLA MARTHA	26
BAYA MONICA DEL CARMEN BARRIOS DE	42.833
BAYRO FORGUEZ JORGE GUILLERMO	43
BAZAN MONTAÑO JUAN GABRIEL	43
BAZAN PORCEL CRISTINA ADRIANA	43
BAZAN TORREZ SELVA	43
BAZOBERRY OTERO JOSE EDUARDO	105
BECERRA CESPEDES MIRTHA	68

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
BEDOYA DIEZ DE MEDINA GONZALO DOMINGO	13.244
BEDOYA DIEZ DE MEDINA NICOLA MARIA TERESA	13.246
BEDOYA DIEZ DE MEDINA RODRIGO ALBERTO	13.246
BEDOYA HERRERA CARMEN DEL ROSARIO	178
BEDOYA HERRERA DANIEL ANTONIO	178
BEDOYA HERRERA JORGE EDUARDO GONZALO	1
BEDOYA HERRERA LUIS ALFONSO	178
BEDOYA HERRERA SIMON ALFREDO SANTIAGO	178
BEDOYA MARIA ELENA DIEZ DE MEDINA VDA. DE	2.127
BEJAR ITURRALDE MARVIN DONOVAN	43
BEJARANO BANEGAS DIONICIO	68
BEJARANO DE CHAZAL RENATO	19
BEJARANO MIRANDA PABLO LUIS	43
BEJARANO RIVAMONTAN MILENKA LUZ	43
BEJARANO ROJAS MARCELO	32
BEJARANO VILLALBA FRANZ MARCELO	43
BELLOT RIVAS GABRIELA ANDREA	43
BELLOTT LLANO FERNANDO FELIPE	43
BELMED LTDA.	350.498
BELMONT SANCHEZ SUSANA ELIZABETH	43
BELMONTE SUAREZ JOSE EDUARDO	43
BELTRAN ANA CARMELA ZAMORA DE	4.195
BELTRAN ANGULO MATILDE ROSA MARIA	43
BELTRAN DE RAMALLO SARA	224
BELTRAN FERREYRA MARCELA NOELIA Y	
BELTRAN FERREYRA CRISTIAN RODRIGO	3.786
BELTRAN OSIO RAUL ARMANDO	2.732
BELTRAN RIOS CRISTIAN EDWIN	43
BENAVIDES GISBERT MARIO ALBERTO	86
BENGOLEA VARGAS KAREN MELISA	43
BENITEZ ESCOBAR OSCAR DANIEL	43
BENITEZ UGARTECHE CHRISTIAN ALEXANDRO	4.783
BENITEZ UGARTECHE GRISSSEL MADELAINE	4.783
BERCELLESI DURAN CARLOS ERNESTO	43
BERDEJA CASTAÑOS LUIS RODOLFO	43
BERGAMASCHI BERGAMASCHI SABRINA LAURA	43
BERMEJO BETINA GRISELDA	311
BERNAL COLQUE NOEMY PAULA	43
BERNAL RIVERA JESSIKA PAMELA	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
BERTHIN FLORES EDWIN ERICK	456	BUITRAGO HURTADO NANGIBE DORIS MARIA	43
BERTHIN FLORES MARCIA XIMENA	456	BURELA RODRIGUEZ MARTHA VIVIANA	408
BIANCHI PAOLO	311	BURGOA BALLON CINTYA ISABEL	98
BIRBUET MENDEZ CARLOS AUGUSTO	2.406	BURGOA QUIROGA CARLOS FREDDY	6.272
BIWER VELASCO MICHELE JOSEE	110	BURGOS GONZALES HEIDY FABIOLA	43
BLANCO CAZAS MARIO WALTER Y BLANCO		BURGOS HINOJOSA MIGUEL ANTONIO	43
MARTHA MIRANDA DE	86	BUSTAMANTE FLORES MIRIAM ELIZABETH	43
BLANCO ZABALA DAVID HUMBERTO	12	BUSTILLO PORTOCARRERO GUSTAVO ADOLFO	26
BLAZ GUTIERREZ JAVIER OSCAR	43	BUSTILLOS SILVESTRE CYNTHIA JACQUELINE	43
BLUSKE MARIA DEL CARMEN JOSEFINA		BUSTOS HINOJOSA MARTHA	66
MOSCOSO BLACUD DE	20.424	BUTRON HUMEREZ LUIS MARTIN BRUNO	2
BNB SAFI S.A. GLOBAL FONDO DE		CABALLERO DIAZ JOSE RONAL	43
INVERSION CERRADO	1.143.732	CABALLERO NAJERA JANNETH PATRICIA	43
BNB SAFI S.A. PORTAFOLIO FONDO DE		CABALLERO PADILLA GINELDA ROSARIO	43
INVERSION MEDIANO PLAZO	75.715	CABALLERO SAHONERO MARIA GRACIELA	43
BNB SAFI SA - EN ACCION FONDO DE		CABALLERO ZULETA FERNANDO CRISTIAN	5.010
INVERSION ABIERTO MEDIANO PLAZO	1.036.283	CABEZAS ORTIZ MARCELA	43
BNB SAFI SA -EFECTIVO FONDO DE		CABRERA BEJAR ERICK MARTIN	323
INVERSION CORTO PLAZO	1.376	CABRERA CARREON JOHNNY	404
BOADA IBAÑEZ MARIA DEL CARMEN	1.115	CABRERA LARA DALTON MARCELO	43
BOJANIC POZZO IVKA SUSANA	43	CABRERA LINO PEDRO ARMENGOL Y CABRERA	
BOLIVAR ALVAREZ MARIA ALEXANDRA	43	ANA MONTALVAN DE	874
BOLIVAR MATIENZO NADIAUSKA LUCIA	43	CABRERA PEREZ PABLO ANTONIO	43
BOLIVAR RELOJ BISMAR NICKE	43	CABRERA REVOLLO MERY MERCEDES	43
BOLIVAR ROJAS NANCY ALEJANDRA	43	CACERES TORRICO JUAN CARLOS	516
BOLIVIAN MINERAL TRADERS LTDA.	43.843	CACHAMBI VELARDE RODOLFO MARTIN	43
BORDA CORDOVA JUAN OSVALDO	43	CADARIO EL HAGE CLAUDIA BEATRIZ	43
BORDA RUTH BERNARDA	5	CAERO BILBAO LA VIEJA NEIZA ROCIO	43
BORDA TORO GUADALUPE CRISTINA	43	CAJA DE AHORRO Y PRESTAMOS LOS ANDES	158
BOWLES PEREDO MARIA LOURDES	26	CALABI NOWOTNY VALERIA ELIZABETH	
BRACAMONTE FLORES MELINA ROSARIO	43	JOSEFINA	43
BRAVO ARELLANO VIVIAN R. DE	43	CALANI GABRIEL GROVER	43
BRAVO BURGOA JAIME SOLANO Y BRAVO		CALATAYUD MONTOYA FRIDA SANDRA	19
GLADYS BARRERA HARDI VDA. DE	19.584	CALDERON BORDA EMILIO	516
BRAVO JUSTINIANO JULIO CESAR	43	CALDERON OSORIO LILIANA ELIZABETH RITA	198
BRIANSON VALDERRAMA JAIME ANTONIO		CALDERON PARRADO CARLOS ALBERTO	43
FELIPE JORGE	5	CALDERON SOLIZ KATHIA	43
BROCKMANN HINOJOSA HANS	19	CALIZAYA JUVENAL	90
BROCKMANN QUIROGA ERIKA MARIA	90	CALLE ESTEBAN VICTORIA ADRIANA	182
BUCHAPI TUNO YECXENIA CRISTINA	43	CALLE HUANCA TERESA	43
BUEZO HURTADO SANDRO FLAVIO	43	CALLEJAS ENCINAS INGRID MILENKA	43
BUITRAGO BURGOA SERGIO ALEJANDRO	43	CALLEJAS FLORES ADELA LUZ	182

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
CALLEJAS GUTIERREZ ADONAI RAFAEL	43
CALVO AÑEZ FERNANDO	43
CALVO OQUENDO JORGE JESUS	43
CAMACHO BERMUDEZ DE ARAMAYO READY MATILDE	41.273
CAMACHO BERMUDEZ WALTER NIVARDO	327.163
CAMACHO BRACAMONTE PAOLA VIRGINIA	43
CAMACHO CORDOVA GRISEL JIMENA	43
CAMACHO FLORES NANCY JUANA	4.256
CAMACHO KRINGS MAURICIO FERNANDO	43
CAMACHO ROBERTS ERIKA MARIANA	26
CAMACHO SELAYA GUSTAVO	60
CAMACHO SUAREZ ROSELY CLAUDIA	43
CAMACHO TERRAZAS ABEL BORIZ	43
CAMACHO VILLAZON MARCO ANTONIO	26
CÁMARA DE INDUSTRIA, COMERCIO, SERVICIOS Y TURISMO DE SANTA CRUZ - CAINCO	47.726
CAMARA DEPARTAMENTAL DE INDUSTRIAS ORURO	138.454
CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS	1.042.003
CAMARGO AZERO JUAN ALBERTO	43
CAMARGO OROPEZA ANA MARIA	98
CAMBEROS PERALTA FIDEL MARTIN	1.857
CAMEX LA PAZ	19
CAMPERO AMPUERO GONZALO ANTONIO	43
CAMPERO BIRBUET CARMEN MARLENE ANGELA	43
CAMPERO FERRUFINO CLAUDIA JIMENA	43
CAMPERO MEYER LUIS	53.536
CAMPERO MEYER MARIA VIRGINIA	53.536
CAMPERO SALAZAR EVANGELINA CECILIA	43
CAMPOS OLIVEIRA LEONEL ARIEL	43
CANAVIRI VICENTE LOURDES	43
CANEDO ANTELO MARIA ANGELA	43
CANEDO ESPINOZA DE MEJIA VIVIANA ISABEL	43
CANEDO MONTAÑO ROSS MERY ELIZABETH	2.084
CANELAS FIGUEROA GABRIEL ANTONIO	68
CAPRILES RICO REMBERTO	5.540
CAPRIROLO CORDOVA SERGIO ROLANDO	43
CARDENAS AYAD FEDERICO ERNESTO	438
CARDENAS SANCHEZ DANIEL RODOLFO	238.017
CARDONA MATERNA AMALIA SISA	43
CARDOZO FORRASTAL CID ALEJANDRO	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
CARDOZO SAINZ JOSE JAIME	172
CARDOZO SARAVIA CARMEN CONSUELO DE LAS MERCEDES	5
CARDOZO VACA RENE	110
CARO HINOJOSA ELBA VIVIANA	311
CAROLLO TERAN ALEJANDRA VANESA	5.010
CARPIO QUISPE MARIA LUZ	43
CARRANZA WADSWORTH GONZALO JAIME	43
CARRASCO AGUILERA RAUL ANGEL	43
CARRASCO DUNOIS JORGE	12
CARRASCO PARAVICINI CARLO ADOLFO	6.227
CARRASCO VILLALBA ARTURO	7.840
CARREÑO CUADRADO JIMENA CAROLA	43
CARREÑO MUÑOZ ALEIDA LORENA	43
CARVAJAL GUTIERREZ KARINA YASMIN	43
CARVAJAL MONTERO ROBERTO	43
CARVAJAL SANJINES JONATHAN	43
CARVAJAL SOLETO RAUL ANTONIO	43
CARVAJAL VALENCIA HUMBERTO	12
CARVALHO JOU ALEJANDRA	43
CARVALLO ALMANZA DENISSE VIVIANA	43
CASA KAVLIN S.A.	11.766
CASAZOLA DORADO MARIA PATRICIA	43
CASTAÑOS CLAURE JUAN DE LA CRUZ	43
CASTEDO URREA MOIRA CRISTINA	12
CASTELLANOS VASQUEZ MARCELO JAIME	113.752
CASTELLON PINAYA MARIA ISABEL	43
CASTELLON TELLERIA JUAN JOSE	19
CASTELLON VILLEGAS BEIBY YULY	43
CASTILLO VALENZUELA OSCAR WILDE	26
CASTILLO ZAMBRANA SERGIO MAURICIO	6.960
CASTRO ARRIETA ALVARO FABIO	43
CASTRO BELAUNDE CYNTHIA ELIANA	5
CASTRO CARRASCO ROSARIO INES	43
CASTRO ISABEL SERPA DE	212
CASTRO KUKOC ANDRES SEGUNDO	235
CASTRO KUKOC JAVIER REINALDO	86
CASTRO LOPEZ CLAUDIA JIMENA	43
CASTRO ORTIZ PATRICIA KELLY	43
CASTRO OVIEDO RONALD MIGUEL	43
CASTRO PEÑARRIETA JOSE ANTONIO	43
CASTRO QUINTELA ERIKA MIREILLE	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
CAUSSIN BLACUD PIERRE MARCEL FELIX	140	CHOQUE LINO MARTIN	105
CAUSSIN DE SCHNECK MARIA CLAUDIA	691	CHOQUE MAMANI VIDAL	46
CAUSSIN RODO SADI Y BLACUD MARIA	178	CHOQUE ORTIZ EDSON IVAN	43
CAYOJA ALANDIA PATRICIA SUSANA	43	CHOQUE QUISPE FRANCISCO	43
CAYOJA TRONCOSO LEONOR ELENA	19	CHOQUE SANCHEZ FERNANDO FRANZ	43
CAYOJA TRONCOSO NORAH BEATRIZ	232	CHRISTIE FERRUFINO ROBERTO EDUARDO JIMMY	3.741
CAZAS RODRIGUEZ JUAN MARCELO	43	CHUMACERO VISCARRA SAUL ARIEL	43
CENTELLAS LINARES GERALDINE LICETH	43	CHURA MARCA ALFREDO	1.857
CESAR REYES DALVA LORGIA	26	CLAROS CALVI MONICA PAOLA	43
CEPESDES GALLARDO MAX FERNANDO	43	CLAROS MORENO OSCAR MAURICIO	43
CEPESDES MURILLO FORTUNATA DE	1.569	CLAROS RADA OSCAR CRISTHIAN	43
CHAHIN VACA CLAUDIO JAVIER	886	CLAROS RIVAS SUELI SORAYA	43
CHAMBI CACERES OSCAR ALFREDO	43	CLAROS SANTA CRUZ JOSE MANUEL	78.426
CHAMIZO CHOQUE JUAN MARK	43	CLAURE MARIA DEL ROSARIO VARGAS DE	312.994
CHAPPY ROSADO CESAR ARMANDO	43	CLAURE RIVERO MARY SOL	26
CHAUCA ESPEJO MAXIMO	68	CLAURE VILLARROEL JOSE LUIS	43
CHAVARRIA GOMEZ SERGIO	43	CLAVEL SUAREZ PAOLA ERMINIA	43
CHAVEZ BALLON ANNA ELIZABETH	46	CLAVIJO ROMERO RAFAEL OSCAR	43
CHAVEZ BALLON EDUARDO MARTIN	40	COCA CABACHNAYA CRISTINA	43
CHAVEZ BUTRON MOISES WILSON	43	COCA ORTEGA MARIA EUGENIA	43
CHAVEZ CABRERA CAROLA ERIKA	43	COELHO NICOLLS SANDRA LORENA	43
CHAVEZ CALLE BERNABE ABDON	43	COJINTO ALBA ANA LOURDES	43
CHAVEZ CASTRO MARIELA	43	COLINA MUSTIELES GISELE	26
CHAVEZ CEPESDES ROSE MARIE	32	COLLAO POSTIGO ANA CRISTINA	43
CHAVEZ GARCIA JUAN MARCELO	43	COLLQUE COVARRUBIAS UBALDO	516
CHAVEZ GONZALES GROVER	43	COLUMBA ARANA VANIA	43
CHAVEZ GUTIERREZ CARLA ANDREA	43	COMPAÑÍA INDUSTRIAL DE TABACO S.A.	126.623
CHAVEZ HERRERA PABLO ANDRES	43	COMPAÑÍA INDUSTRIAL LA SUPREMA	19
CHAVEZ JORDAN GIOVANA	43	CONCHARI ROCA MARGARITA EUGENIA	43
CHAVEZ QUISBERT ISIDRO	43	CONDE ARUQUIPA WALDO RODRIGO	43
CHAVEZ RIBERA MARIA ALEJANDRA	43	CONDE VILLALOBOS EMMA MARTHA	43
CHAVEZ SALAZAR RIMER ADAM	43	CONDORCETT ABUAWAD LUIS EDGAR	43
CHAVEZ SEEGBERS MARIA ISABEL YOLANDA	43	CONDORI LOZA TITO	43
CHAVEZ URIONA KAREL ROMELIA	1.884	CONSEJO SUPERIOR DE ENSEÑANZA TECNICA	7.840
CHAVEZ VACA MEYBEL	43	COOPERATIVA GRAFICA E. BURILLO	1.721
CHAVEZ VALENCIA CARLA PATRICIA	2.655	COPA CADENA HORACIO	26
CHAVEZ VARGAS GREGORIO ALBERTO	67.245	COPANA PEÑARANDA ALAM RODRIGO	43
CHIPANA CHAVEZ CHRISTIAN	43	CORDERO SALAZAR LUIS ABEL	26
CHOQUE HUANCA ALCEDEZ	43	CORDERO SANJINES GUILLERMO	933

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
CORDERO TORREZ MARCO EDUARDO	26
CORDOVA MIRANDA CARLOS EDUARDO	68
CORDOVA PEREYRA CHARLES MIGUEL ANGEL	705
CORNEJO OROS ANDRES MAURICIO	43
CORONADO COCA ANGEL	43
CORRALES IRIARTE LIDIA	43
CORT SUAREZ CLAUDIA Y SAUMA BRITO	
CONIE MARÍA Y SAUMA CORT SOLANGE	
ZORAIDA Y SAUMA CORT FAIRUZ CLAUDIA	9.283
CORTEZ CASTRO PAMELA WENDY	43
CORTEZ CENTELLAS OSCAR	43
CORTEZ MERCEDES PEREZ DE	516
COSSIO ENCINAS JORGE EDMUNDO	105
COSSIO ENCINAS MARIA INES	125
COSSIO FRANCO IVANA CAMILA	1.401
COSSIO LIT MARIA VICTORIA	43
COSSIO ROCHA FRANZ SILVANO	383
COSSIO SALGUERO CESAR MARTIN	9.829
COSSIO SALGUERO IVAN CARLOS	2.103
COSTAS NAVA MERCEDES ROXANA	224
CRESPO AGUILERA JUAN CARLOS	2.637
CRESPO AGUILERA VERONICA CARLA	2.637
CRESPO MORALES PAOLA GABRIELA	43
CRESPO NINAHUANCA CARLOS FELIPE	7.906
CRESPO ORTIZ SCHEHEREZADDE Y CRESPO	
ORTIZ AIDA EDITH Y ORTIZ GALARZA EUNICE	2.630
CUADROS SAGARNAGA ALFREDO ALVARO	3.313
CUAQUIRA CONDARCO RAMIRO SILVIO	565.500
CUAQUIRA ZAMORANO MELODY MADELAYNE	13.318
CUAQUIRA ZAMORANO RAMIRO JUNIOR	12.618
CUAQUIRA ZAMORANO VIVIAN ESTEFANY	20.076
CUBA EGUINO ANDREA VANESSA	43
CUBA TERAN MARIA CAROLA	329
CUELLAR ALICIA VIRGINIA LIRA DE	3.169
CUELLAR ERLWEIN MICHELLE	43
CUELLAR ESCALANTE MARIA EMILENE	43
CUELLAR LEIGUE ZACARIAS EDUARDO	60
CUELLAR LIRA LADISLAO ZOILO	1.267
CUELLAR RIBERA DELIA ROCIO	43
CUELLAR SEJAS HAROLD GONZALO	3.717
CUELLAR ZABALA LIDIA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
CUENCA REYES ORTIZ FERNANDO	5
CUENTAS LIMACHI SERAFIN	43
CUENTAS PIZARRO VICENTE	43
CUEVAS MIRANDA DAVID ANTONIO	43
CUIZA MARTINEZ FRANCISCO	178
CURTIEMBRE ILLIMANI LTDA.	8.885
CURTIEMBRE VIS KULJIS S.A.	19.075
CUTIPA OCHOA SHILA EUNICE	43
CUZMAR GOMEZ JASNA IBELISSE	43
DABDOUB RIOS FANNY THALIA SAMARA	6.067
DAJBURA MIRIAM ISABEL DUERI DE	10.393
DAVALOS MANSILLA SHARON	43
DAVILA CRUZ CLAUDIA CLISERIA	26
DAVILA CRUZ FELIX	232
DAZA CALLEJAS ORLANDO	43
DAZA SOFTWARE S.A.	5
DE FIGUEIREDO UBAJARA PAZ	192
DE GRANDCHANT GUMUCIO MARIA ELISABETH	2.085
DE LA BARRA LOZA DANA DORIS	88
DE LA BARRA POMA MIGUEL ANGEL	1.857
DE LA CRUZ USCAMAYTA WALQUER JULIO	43
DE LA FUENTE DIAZ JUAN SEBASTIAN	43
DE LA GARZA JOSEPH H.	5
DE LA ROCHA SARAH MARIA JULIA VILLEGAS	
VARGAS DE	476
DE LA VEGA MARIA DEL CARMEN RIOS DE Y DE	
LA VEGA RIOS PATRICIA LIZETTE	3.735
DE LA VEGA QUIROGA MARIA LUISA GLADYS	516
DE LA VEGA RIOS PATRICIA LIZETTE	3.735
DE LEON MORENO NATALY PAOLA	43
DE LOS RIOS UGARTE ANA DORIS	43
DE MUMBRUN SELEME LUIS FELIPE	43
DE RADA PERS MARIA ELIZABETH	250
DE SANCTIS SALINAS HUGO JORGE LEONARDO	5
DE URIOSTE POL RAUL PABLO	43
DEL BARCO ROJAS ALEJANDRO CHARLES	43
DEL BARCO VIDES JORGE ANTONIO	4.195
DEL VILLAR VILLARROEL MARIA MARCELA	
ROSARIO	2.020
DELGADILLO VARGAS ALVARO PABLO	5
DELIUS SENSANO PATRICIA	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
DIAZ JUSTINIANO LILIAN ROXANA	26	EGUEZ ARIAS LUDOVINA KATIUSCA	43
DIAZ POQUECHOQUE MIGUEL ANGEL	43	EGÜEZ TERRAZAS CARLOS WILFREDO	73
DIAZ RIVERO JORGE GERARDO	2.133	EID BACHERER AMELIA VERONICA	43
DIAZ ROMERO VALLE MIRIAM CECILIA	43	EID CORTEZ JUAN CARLOS	43
DICK NOYA EDGAR	1.758	EID VACA MARIA YAMILE	43
DIPP SAAL GARY ANTONIO	43	ELIAS AYOROA ANA MARIA	2.230
DISCH WILDE CHARLES FERDINAND	46	ELIAS AYOROA HECTOR ANTONIO	482
DOCKWEILER ARIAS SUSANA ROCIO	43	ELIAS GLORIA AYOROA VDA. DE	9.358
DOMINGUEZ CALLAU JESUS	1	ELSNER BEATE SCHIFER DE	1.961
DOMINGUEZ CUELLAR RONY DANIELIO	43	ELSNER SCHIFFER GERARDO	1.961
DORADO ARCE MARIA MONICA	2.061	ELSNER SCHIFFER HANS PETER	1.961
DORADO CHAVEZ JAVIER MAURICIO	43	ELSNER SCHIFFER PABLO RICARDO	1.961
DORADO NAVA LUIS ENRIQUE	53	EMBOTELLADORA LA CASCADA LTDA.	19.771
DORADO SALAZAR JAVIER RENE	43	EMBOTELLADORA TUNARI	28.136
DORIA MEDINA MARTINEZ CARLA PAOLA	68	EMPRESA EDITORA UNIVERSO	175
DORIGO MORALES GRACIELA INES	43	EMPRESA EDITORA URQUIZO S.A.	292
DROGUERIA INTI S.A.	847.227	EMPRESA MINERA AVICAYA S.A.	1.089
DROGUETT ZEBALLOS ANA MAGALY	43	EMPRESA MINERA BARROSQUIRA LTDA.	76.734
DUCHEN LOAYZA DAYANA MIRIAM	43	EMPRESA MINERA DEL CENTRO S.R.L.	851
DUERI SABA HENRY JUAN	10.394	EMPRESA MINERA INTI RAYMI S.A.	881
DUERI SABA JULIETTE CLAUDIA	10.393	ENCINAS ALBARRACIN OLVIS JULIO	43
DUERI SABA MIGUEL JOHNNY	10.393	ENCINAS CALZADILLAS JORGE CARLOS	43
DUHAMEL ROJAS YARA ALEXANDRA	1.857	ENCINAS ZURITA GERARDO HENRY	43
DURAN GOROSTIAGA IVER LUIS	43	ENRIQUEZ RONCAL RUTH	172
DURAN HERRERA MARY SONIA	43	ENRIQUEZ VELASCO WILSON ZENON	43
DURAN JUSTINIANO KAREN MARIELA	43	ESCALANTE TAPIA ANDRES	43
DURAN MANZANEDA JUAN CARLOS	43	ESCOBAR AYOROA ENRIQUE ROMAN	401
DURAN MOYE KIRIAN	43	ESCOBAR TABOADA MARCO ANTONIO	43
DURAN RIBERA MILTON EMILIO	26	ESPAÑA GANDARILLAS GROVER	43
DURAN RODRIGUEZ INGAR	43	ESPINOZA MERCADO JOSE ANTONIO	21.520
DURAN TARABILLO JOSE JAVIER	93.120	ESPINOZA COLQUE ISMAEL YONNY	32
DURAN VALVERDE JUAN CLAUDIO	43	ESPINOZA COSSIO DEYANIRA	43
ECHAVE SARAVIA JENNY	43	ESPINOZA DELGADO FREDDY ROSENDO	55
ECHEVERRIA AGREDA JUAN WALTER	125.033	ESPINOZA ENRICO MARCELO EFRAIN	43
ECHEVERRIA ALFARO PAOLA ADRIANA	43	ESPINOZA JIMENEZ BERTHA VICTORIA	428
ECHEVERRIA PERALTA CARLOS EMILIO	43	ESPINOZA MENDOZA PAOLA ALEJANDRA	43
EDITORIAL FENIX	1.131	ESPINOZA MOLINA IVAN MARCELO	43
EDUARDO TERAN LUIS	2.473	ESPINOZA OLIVARES PEDRO ARTURO	43
EDUARDO ZAMORANO CARMEN ROSA MAGALI	2.133	ESPINOZA SALDIAS JULIO NICOLAS	2.459

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ESTENSSORO OBLITAS MARIA DE LOS ANGELES	1.927
ESTRADA CLAVIJO MARIA LUISA	1.927
ESTRADA MAYTA VERONICA	43
ETEXBOL INVERSIONES S.A.	78.682
ETIENNE ESCOBARI ALFREDO MAX	43
EXENI TOBIA PATRICIA MAGALI	3.444
EYZAGUIRRE ARTURO	386
FABRICA DE CAMISAS CORONA	1.566
FABRICA DE CAMISAS LA MODELO DE ROSENBAUM LTDA	2.528
FABRICA DE CHOMPAS SAM DUCK	2.541
FABRICA DE CONFECCIONES LA PAZ	18.395
FABRICA DE FLECOS LIMA	141
FABRICA DE MANTAS RESCALA	430
FABRICA DE MUEBLES FAMA LTDA.	1.256
FABRICA DE PAPAYA SALVIETTI Y CIA.	15.339
FABRICA DE PERSIANAS AGRAMONT	857
FABRICA DE PINTURAS COLORIT S.A.	6.664
FABRICA DE PINTURAS ESPINTBOL S.A.	3.277
FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS "CORONA"	4.775
FABRICA DE PRODUCTOS DE ALAMBRE ATLAS LTDA.	3.649
FABRICA DE ROPA INTERIOR BOLIVAR	165
FABRICA DE ROPA LOS INFANTES	397
FABRICA DE SALCHICHAS J. STEGE	2.422
FABRICA DE TAPACORONAS FANET	194
FABRICA DE TEJIDOS BESLONTEX	698
FABRICA DE TEJIDOS BIALISTOK	89
FABRICA DE TEJIDOS DE PUNTO IM TERROT	1.161
FABRICA DE TEJIDOS EL PACIFICO	454
FABRICA DE TEJIDOS FADTEX	40
FABRICA DE TEJIDOS FATIMA	3.787
FABRICA DE TEJIDOS SAGRADO CORAZON LTDA.	1.549
FABRICA DE TEJIDOS SELAN	194
FABRICA DE TEJIDOS SFERTEX	161
FABRICA DE TEJIDOS TEYCOT	152
FABRICA FLECOTEX	87
FANOLA MURILLO INGRID PAOLA	43
FARFAN CARRANZA ANTONIO ERNESTO	43
FEIJOO CARDONA JOSE MANUEL	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
FELIPEZ LIDIA PLACIDA FLORES DE	986
FERNANDEZ ARAMAYO JUAN CARLOS	43
FERNANDEZ BEJARANO FABIOLA	43
FERNANDEZ CRIALES JUAN ALBERTO	304
FERNANDEZ DORADO FERNANDO ANIBAL	43
FERNANDEZ FLORES VALERIA ALICIA	43
FERNANDEZ LUNDGREN MARIA ELENA	43
FERNANDEZ MALDONADO MARIELA FABIOLA	43
FERNANDEZ MELGAR LISSETH	43
FERNANDEZ MONTAÑO PAULA MARIA	43
FERNANDEZ OLIVER PAMELA ALEXANDRA	43
FERNANDEZ RIVEROS JERSI GIOVANNA	46
FERNANDEZ RIVEROS RUTH LILIAN Y MIRANDA RENE	86
FERNANDEZ SALINAS DANIEL	43
FERNANDEZ SILVA JUAN	43
FERNANDEZ TORREZ SILVERIO	12
FERNANDEZ VACA OMAR	9
FERNHOLZ SOTO MARIA ISABEL	43
FERRARI CLARA ALICIA PEÑA DE	29.447
FERREL FERNANDEZ CARLOS ALBERTO	1.186
FERRUFINO AGUILERA ANA GENSHY	43
FERRUFINO ARCHONDO JORGE ANTONIO	43
FERRUFINO BARRIENTOS SAMANTHA TERESA	43
FERRUFINO JAUREGUI LUIS FREDDY	5.901
FERRUFINO LAZZO CECILIA AMPARO	43
FIERRO CALERO FRANCISCO	5.922
FIERRO CUENTAS ANA MARIA	3.933
FIGUEREDO CARBALLO ROSARIO	26
FIGUEROA CABEZAS XIMENA	43
FIGUEROA MARAZ SANDRA	43
FIGUEROA VACAFLORES GABRIELA CARLA	43
FIORI CAMPERO JORGE LUIS	15.590
FIORILLO DRAKIC BRANKO DANILO	1.696
FIORILLO JOVE ZOILA CELESTE	3.943
FLAMBURY ANTELO CARLOS ALBERTO	43
FLEXI PLAST	5.658
FLORES ARENAS FABIOLA	43
FLORES CONDORI REGIS FREDDY	118

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
FLORES CORRALES ILIN	23.480	GARCIA LUZIO MONICA PATRICIA	59.083
FLORES CUELLAR MARISOL	43	GARCIA MARIA DOMITILA VDA. DE GALDO	543
FLORES DURAN GUILLERMO	262	GARCIA PADILLA DE SALINAS SILVIA	289
FLORES ECHEVERRIA MAIRA CECILIA	1.266	GARCIA PEÑARANDA ALEJANDRO MAGNO	43
FLORES PEREIRA RONALD	43	GARCIA RIVERO MARIO	43
FLORES RIVERO JULIO WILZON	43	GARCIA RODRIGUEZ LUIS ENRIQUE	28.682
FLORES SEMPERTEGUI PERCY LUCAS	43	GARCIA SAAVEDRA DARDO BRAULIO	724
FLORES TURDERA ELSA KARINA	633	GARCIA SALAZAR JHONATHAN MOISES	43
FORD BARBA THOMAS NIGEL	2.951	GARVIZU PRADO KRISTIAM ARIEL	43
FORTALEZA SAFI - FORTALEZA PRODUCE		GASTAÑAGA CHAVEZ RODRIGO JUNIOR	43
GANANCIA	126.458	GASTELU PEREIRA VICTOR	343
FRANCO SUAREZ DANNY GABRIELA	43	GIANELLA RIBERA ROMANE	43
FRANCO TEIXEIRA CLAUDIA	6.848	GIL SALVATIERRA MARIBEL	43
FRANK SALAZAR IVONNE	854	GIL SUAREZ ALFREDO	43
FRANULIC CASASNOVAS NICOLAS ANTONIO	772	GILES HURTADO JOSE ROBIN	43
FRESCO MATTOS ALEJANDRO ALBERTO	43	GISBERT MALDONADO ELIANA DEL CARMEN	10.416
FRIGERIO MADRID MARIA JESSICA	43	GODA ASEBEY CICELY YURIKO	1.313
FUNDACION BOLIVIANA DE DESARROLLO	12.069	GOITIA CHAPPY WINDSOR	4.706
FUNDACION PARA ALTERNATIVAS DE		GOLDSTEIN WINDER SIMCHA YOJENA	32
DESARROLLO	192	GOMATEX S.A.	2.429
GALLEGUILLLOS LOAYZA ELIZABETH ROSARIO	43	GOMEZ AGUILAR SILVIA PATRICIA	646
GALVAN ARISPE MARCELL MAURISSE	43	GOMEZ ARANIBAR MARIANELA	43
GAMARRA SOTOMAYOR JOSE OCTAVIO JOAQUIN	43	GOMEZ BENAVIDEZ PAULA JIMENA	43
GAMBOA FIGUEROA LOURDES REMEDIOS	401	GOMEZ DE MOYA QUIROGA FATIMA	53
GAMEZ ALCAZAR DIANA MAYA	43	GOMEZ MENDEZ MARIA CRISTINA	53
GAMEZ RAMIREZ SARELA DANIELA	43	GOMEZ PEREIRA RAFAEL ROMULO	43
GANAVALES AGENCIA DE BOLSA S.A.	133.102	GONZALES COLQUE MONICA SABINA	43
GARCES ANTEZANA WANDER	43	GONZALES ECHEVERRIA RINA JANETH	43
GARCIA ABASTOFLOR ROBERTO JAVIER	43	GONZALES GALLY KAREN	43
GARCIA AGUILAR JAVIER ABDIAS	217	GONZALES GUTIERREZ NILA GABRIELA	43
GARCIA ALFREDO Y GARCIA CARMEN DE	26	GONZALES MURILLO FREDDY JAVIER	43
GARCIA BASPINEIRO FREDDY ANTONIO	1.381	GONZALES MURILLO ROSARIO FATIMA	12
GARCIA CARDENAS FERNANDO	43	GONZALES RAMALLO GABRIELA MARCELA	43
GARCIA CORTEZ WILLIAM MAURICIO	43	GONZALES ROMERO VICTORIA	43
GARCIA CRESPO PEDRO ALEJANDRO	43	GONZALES SANCHEZ CARLOS FRANCISCO	43
GARCIA EULERT JORGE ALVARO	516	GONZALES TORRES LUIS FERNANDO	43
GARCIA GEMIO ARIELA SHEILA	12	GONZALES TORRICO ROSALIN CAROL	43
GARCIA HAYASHIDA LUIS OSMAR	26	GONZALES TROCHE PAMELA ELFFY	43
GARCIA JUSTINIANO JOSE	43	GONZALES VASQUES MARCELO EDMUNDO	1.927
GARCIA LA FAYE VANESSA SILVIA	43	GONZALES VASQUEZ JORGE VICENTE	428

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
GONZALEZ BAZAN MAIRA	43
GONZALEZ GIOVANI FRANCISCO	26
GONZALEZ IÑIGUEZ MERCEDES MYLENE	43
GONZALEZ IÑIGUEZ MYRIAM PATRICIA	43
GONZALEZ MARTINEZ PAULA VERONICA	43
GONZALEZ ROJAS ALEJANDRO FRANCISCO	130
GOODLIFE EDWARD C-3	915
GORENA ZAMBRANA MAX HENRY	43
GRAJEDA BALDERRAMA NATHALIE	43
GRANADO ARGOTE EDGAR	23.060
GRANADO LUNA PIZARRO MIGUEL EDUARDO	43
GRANIER MARIA ELENA URQUIDI DE	9.893
GROCK PEREIRA JUAN PABLO	43
GROS MARTORELL VERONICA	43
GROSBERGER DE LLANOS LIGIA AGUSTINA	162
GROSS MIRANDA PILAR AMPARO	43
GRUPO FINANCIERO BISA S.A.	108.366.710
GUARACHI YUJRA FRANKLIN FERMIN	43
GUARAYO MELGAR TATIANA MELIZA	7.913
GUARDIA MONTERO HUGO	140
GUARDIA SANCHEZ LUIS FERNANDO	561.655
GUERRA MARIA LUISA ABASTO VDA. DE	881
GUERRA VELASCO CARLOS ALFREDO	10.609
GUHRAUER SUAREZ ANDREA ROSARIO	43
GUILLEN CALDERON FRANZ LUIS	428
GUILLEN DE GUZMAN LUISA	19
GUILLEN VASQUEZ JULIO CESAR	43
GULLCO SAMET DIEGO ANDRES	145
GUTIERREZ AQUIZE LUIS ALBERTO	1.405
GUTIERREZ AQUIZE MARCO ANTONIO	1.403
GUTIERREZ AQUIZE RAFAEL GUMERCINDO	1.403
GUTIERREZ BORJA MARIO HERNAN	421
GUTIERREZ CESPEDES HEBERT RUBEN	43
GUTIERREZ CRUZ ROSARIO	43
GUTIERREZ DELGADILLO EDWIN RAUL	43
GUTIERREZ FIGUEREDO PAOLA HELEN	284
GUTIERREZ GUARACHI VERONICA CECILIA	43
GUTIERREZ GUTIERREZ GLADYS MARINA	1.365
GUTIERREZ JIMENEZ OSWALDO	9.730
GUTIERREZ JORGE ANTONIO	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
GUTIERREZ LEDEZMA PATRICIA XIMENA	43
GUTIERREZ LOPEZ ROMAN APARICIO	359
GUTIERREZ MACHICADO DULFREDO	11.081
GUTIERREZ MENDIETA ELIZABETH	43
GUTIERREZ PAUCARA TEODOCIO	43
GUTIERREZ PINAYA JUAN CARLOS	43
GUTIERREZ SANZ ALVARO MAURICIO	4.151
GUTIERREZ SILVA ALFREDO	190.590
GUTIERREZ TERCEROS VIVIAN CAROLA	68
GUTIERREZ VARGAS ANDRES	272
GUTIERREZ VARGAS BERTHA	274
GUTIERREZ VARGAS LITA JUANA	938
GUTIERREZ VARGAS TITO	274
GUTIERREZ VELEZ MARCO ANTONIO	828
GUTIERREZ VELEZ OCAMPO JORGE LEONARDO	86
GUZMAN CAMACHO RONY RUDY	43
GUZMAN CUELLAR EDWIN FREDDY	43
GUZMAN DELGADILLO FRANCISCO JAVIER	43
GUZMAN JOSE EDUARDO	235
GUZMAN LOLAS PENELOPE VARINIA	43
GUZMAN MARIA LILIANA VILLEGAS DE	43
GUZMAN MERCADO JULIO MAURICIO	43
GUZMAN MICHEL MARCO ANTONIO	43
GUZMAN NOGALES VIRGINIA	43
GUZMAN PROCCHIO MARIA ALEJANDRA	43
GUZMAN ROMERO ROXANA ROSSIO	43
GUZMAN SANTA CRUZ WILLY	43
HANDALL RIVERO JUAN CARLOS	1.290
HARO ESCOBAR ISRAEL ALEX	1.398
HAZOU CLAROS PETER	26
HELGUERO ANDULCE LUIS WALTER	772
HELGUERO DURAN CLAUDIA VERONICA	1.857
HENAO ROLDAN EDUARDO SEVERO	12
HERBAS BELMONTE SANDRA VERONICA	43
HERBAS CAERO MARIA VERONICA	43
HERBAS TAPIA MONICA ESTEFANIA	43
HEREDIA CHUCATINY KAREN	43
HEREDIA MEDINA LUIS CARLOS	43
HEREDIA TERCEROS DIEGO	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
HERENCIA TORRICO ELIZABETH	1	ILLANES MARIÑO MIGUEL ANGEL	274
HERMOSA DE LA REZA MARCELA	43	ILLANES SARAVIA PATRICIA LORENA	43
HERNANDEZ SUAREZ SAMUEL	901	IMPRENTA KOLLASUYO	226
HERNANI TORRICO HORACIO RENE	43	IMPRENTA NACIONAL	1.487
HERRERA ACEBEY OSVALDO ENRIQUE	43	IMPRENTA UNIVERSITARIA	435
HERRERA SUAREZ DANIELA	43	IMPRENTA Y EDITORIAL BENAVIDES LTDA.	80
HERRERA TORREJON RENE NESTOR	406	INCLAN HERBAS SUSSEL GABRIELA	43
HEYMERT SARAVIA JENS RUBEN	4.839	INDUSTRIA CALCETINERA INCABOL	1.625
HIBINO SHIRAKAWA YUMI KATTYA	19	INDUSTRIA MADERERA BOLIVIANA	3.809
HIDALGO MONTAÑO ALBINO	43	INDUSTRIAL SUPPLIES S.R.L.	8.873
HILANDERIAS BOLIVIANAS HILBO S.A.	22.308	INDUSTRIAS BOLIVIANAS AGUILA	235
HINOJOSA AVILES WILMA	1.472	INDUSTRIAS FAMET	522
HINOJOSA JIMENEZ PATRICIO MARCOS		INDUSTRIAS LAC LTDA.	5.051
JAIME MAX	344.462	INDUSTRIAS UNIDAS EL PROGRESO S.A.	1.160
HINOJOSA RAMALLO NINOSKA KAROLA	43	INDUSTRIAS VENADO S.A.	895.104
HOEPFNER EVELYN EULATE DE	3.786	INDUVAR S.A.	14.070
HOESCHST LTDA.	633	INFANTE DE RENGEL JULIA YEHN	10.086
HOLTERS GUTIERREZ ANA CAROLA	500	INOUE SETSUKO	938
HOWSON MARIA LUCRECIA TATIANA PALZA DE	13	INSPECTORA GRIFFITH (BOLIVIA) LTDA	46
HUANCA COLQUE HUALBERTO	43	INSTITUTO BOLIVIANO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES	12
HUANCA CONDE PAULINO RENE	110	INTURIAS MONTAÑO ALVARO MARIO	43
HUANCA MENDOZA CARLOS ALDO	43	INVERSIONES DEL VILLAR S.R.L.	19.241
HUANCA UÑO RENE	66	IRAHOLA ARGANDOÑA MABEL ISELA	43
HUANTO CHAMBI JOAQUIN WALFREDO	43	IRIARTE DELGADILLO DANIEL EDUARDO	43
HUARACHI RAMOS HYONI ANGEL	43	IRIARTE ROJAS IVAN GROVER	219
HUBERT JEAN LOUIS	145	IRIARTE TINEO PAOLA MARIANA	43
HUN DE LAGUNA JUANA GLORIA	406	IRIGOYEN AGREDA KATHERINE VIOLETA	43
HURTADO ALPIRE CARLOS	5	IRUSTA PEREIRA ARIEL HARWIN	43
HURTADO CUELLAR MARIA ELVIRA	43	IRUSTA QUIROGA ANGELICA MARIA CYNTHIA	43
HURTADO CUELLAR OSCAR HENRY	43	IRUSTA RAMOS ANALIA	43
HURTADO GUTIERREZ ADRIAN	672.943	IRUSTA ZAMBRANA PABLO FERNANDO	3.974
HURTADO LLANOS JAIME ADOLFO	26	ITURRI CALLE LUIS MIGUEL	414
HURTADO ROJAS ILSEM	4.195	JALDIN ARRIAGADA PABLO ROBERTO	289
IBAÑEZ CARRASCO AUGUSTO CESAR	26	JALDIN CLAROS HECTOR JESUS	26
IBAÑEZ MONTES LUIS ALFONSO	1	JAUREGUI DURAN ALFREDO	5
IBAÑEZ QUINTANILLA VIVIANA	43	JEMIO OROPEZA VICTOR MANUEL	217
IBAÑEZ SALAS MONICA	43	JEMIO RIVERO INGRID JIMENA	43
IBIETA SUAREZ JILL NITCE	43	JERIA DEL RIO NELO	43
ICE INGENIEROS S.A.	43.155.791	JIMENEZ CHAVEZ JUSTO EDGAR	86
ICHASO AGUILERA OSCAR ALFONSO	40		

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
JIMENEZ CRESPO JOHN BORIS	1.884
JIMENEZ OSSIO LUIS GUILLERMO	5
JIMENEZ PEÑARANDA LUIS SERGIO	5.894
JIMENEZ PEREIRA GARY MAX RAMIRO	430.778
JIMENEZ ROCA CLEIDER	43
JIMENEZ ROJAS PEDRO ARNALDO	68
JIMENEZ SAAVEDRA CHRISTIAN JAVIER	1.239
JIMENEZ SAAVEDRA JESSICA VANESSA	1.238
JIMENEZ SAAVEDRA LUIS FERNANDO	1.239
JIMENEZ VASQUEZ MIGUEL EDDY	43
JORDAN CASTEDO KATHIA MONICA	43
JULIO LARREGAIN MARIA ALICIA	43
JUSTINIANO DE PATTIE VICTORIA FATIMA	262
JUSTINIANO ABREGO WILLY	43
JUSTINIANO AGUILERA CINTHIA ROXANA	43
JUSTINIANO APONTE CLAUDIA INES	43
JUSTINIANO BALCAZAR PAOLA ANDREA	43
JUSTINIANO BEJARANO MEDARDO	43
JUSTINIANO DE NUÑEZ MARTHA SILVIA	43
JUSTINIANO ELIZABETH E. DE	516
JUSTINIANO ENCINAS FATIMA SOLANGE	43
JUSTINIANO ORTIZ MARIA ANGELICA	43
JUSTINIANO PAZ ROGER MARIO	40
JUSTINIANO PEREZ OLIVIA	43
JUSTINIANO ROCHA MAICO ANDRES	43
JUSTINIANO SUAREZ KAREN ALEJANDRA	43
JUSTINIANO VACA ERIKA ISABEL	43
JUSTINIANO VILLARROEL ANGELA LORENA	43
KALIFRA LTDA.	2.149
KATTAN SHEMESSIAN FUAD MAURICIO	90
KOCH PEÑALOZA MARTHA SUSANA	4.114
KOHLBERG DE GRANDCHANT KARIN	43
KOLLE PEREDO KATERINE DELIA	3.741
KONDO CARDENAS YUMIKO TERESA	43
KOZINER URQUIETA BEATRIZ CAROLIN	4.523
KOZINER URQUIETA CYNTHIA VANESSA	4.522
KOZINER URQUIETA PERLA ROXANA	4.522
KUKOC DEL CARPIO YERKO ANDRES	125
LA BOLIVIANA CIACRUZ DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	46

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
LA FUENTE HEREDIA PABLO DANIEL	43
LA MERCANTIL DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	10.177
LA PAPELERA S.A.	158.089
LABORATORIOS AERO COS LTDA.	2.476
LABORATORIOS ALFA LTDA.	4.877
LABORATORIOS ESFASA S.R.L.	9.174
LABORATORIOS VITA S.A.	54.986
LACAZE OVANDO ALBO VICTOR	43
LAGUNA TAPIA JOSE ANDRES	14.119
LAHORE MANRIQUEZ CARMEN VIVIANA	43
LAIME QUIROGA ROBERTH	9
LANDIVAR MENDEZ JENNY ROSARIO	43
LANDIVAR ZAMORA OSCAR ERNESTO	43
LARA CLAURE JOSE OFMAN	1.389
LASCANO CENZANO SELEMY	43
LASTRA ARZE ROCIO VERONICA	43
LATTUS SOSA DELMAR LUIS	43
LAURA CHALLCO DEYSI GIOVANA	43
LAURA LARUTA ZENON ROBERTO	158
LAURA MENDOZA WALTER	43
LAZCANO LOAYZA MARCO LUIS	4.061
LAZCANO TORRICO EDILBERTO ROBERTO	480
LAZO BRAVO LUIS ABDON	43
LEA PLAZA PACHECO EDUARDO JORGE	43
LEAÑOS ARRAZOLA RUDY NELSON	43
LEAÑOS RIBERA NEHEMIAS	43
LEAÑOS RIVERO MARY FERNANDA	43
LEDEZMA HOCHKOFER MARIA ANTONIETA	43
LEMA GUTIERREZ MARIO GERARDO	3.717
LEMA RUIZ MARIO FABIAN	741
LEMAITRE VIRREIRA NORMA IVONNE LOURDES	43
LEMUS CHALCO JHONY CANTERBURY	53
LEON CUBA LUIS CARLOS	43
LEON DE SERRANO DORA	243
LEON DIAZ NATALIA ELSA	43
LEON MENDOZA WILLY CESAR	43
LEZCANO CARLOS RUBEN	232
LIAÑOS ARTEAGA CLAUDIA VERONICA	43
LICONA GALVEZ RUTH MAINA	43
LIEVANA BARROS ANA MARIA MONICA	383

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
LIMA ANGULO MARIA MONICA	43	LOPEZ MENDIVIL KARINA YOSELINA	43
LIMA APAZA HENRY RUBEN	43	LOPEZ MERCADO ANA MARIA	2.089
LIMA HUAYHUA ESPERANZA	43	LOPEZ PADILLA CAROLINA	43
LIMACHI CALA JUSTO PASTOR	73	LOPEZ PANIAGUA BLANCA FATIMA	43
LIMPIAS COSSIO ANTONIO JOSE	43	LOPEZ TORREZ JULIO IVAN	43
LIMPIAS DURAN MARISA	43	LOPEZ VALLEJOS LOURDES SERAFINA	43
LINARES ALCIRA TORO VDA. DE	2.769	LORBERG RAMIREZ GUERTHA LUCIA	43
LINARES BAUTISTA DENIS ADOLFO Y YANA		LOROÑA SANJINES KAREN ANDREA	43
SAICO CLAUDIA	2.482	LOROÑO AYLLON JENNY DORIS	43
LINARES LARRAIN ROXANA GABRIELA	43	LOVERA MONTAÑO OMAR ANGEL	1.410
LINARES LEAÑOS CINTHIA	43	LOZA PARI LUIS FERNANDO	125
LINARES LOZA JORGE ISAAC	43	LOZA VARGAS CLAUDIA	78.968
LINCH MODESTA VDA. DE	158	LOZADA ZEPEK DAMIR TITO	43
LIZARRAGA ROMERO MARIA ALEJANDRA	43	LOZADA ZEPEK TANIA VIVIANA	43
LIZARRAGA SANCHEZ ANA GABRIELA	43	LOZANO HEREDIA LINO	217
LLADO PEREYRA MARIA TERESA	43	LOZANO JURADO RICHARD	43
LLANO BAZAN FABIA CLAUDIA	68	LU CHEN BAOSHUN	224
LLANO LOPEZ DENIS MARCELO	43	LUDUEÑA TORRICO YAMILE HILDA	43
LLANOS FUENTES OSCAR	43	MAC LEAN ALBERTO	7.840
LOAYZA CAREAGA ISMAEL FERNANDO	7.085	MAC LEAN ARCE JORGE PERCY	28.107
LOAYZA CAREAGA LIDO JORGE	74.559	MAC LEAN CESPEDES JUAN ALEJANDRO	1.192
LOAYZA CHAVEZ RUBEN	694	MACHICADO JAVIER MARCELO	43
LOAYZA GUTIERREZ CARMEN	43	MACHICADO MAMANI EVER RONI	43
LOAYZA MONTOYA RAUL ENRIQUE	994	MAESE BALCAZAR MARIA ALEJANDRA	43
LOBATON TAPIA MONICA ELIZABETH	43	MAIDA MENDEZ CHRISTIAN GONZALO	43
LOBO ARTEAGA KARLA FERNANDA II	43	MAIDANA SALAZAR MIGUEL ANDY	43
LOBO CAERO OVIDIO	43	MAJLUF PLAZA GONZALO	43
LOBO QUIROGA VERONICA	43	MALAGA SABINA GARCIA DE	304
LONSDALE SALINAS JOSE EDUARDO JORGE	26	MALDONADO MORATO JAIME RAUL	232
LOPEZ AGUILAR ENRIQUE ARTURO	335	MALDONADO MOSCOSO GERALDINE CANDY	26
LOPEZ BAKOVIC JOAQUIN ROLANDO	43	MALDONADO NOVAK ANA MARIA	43
LOPEZ BORDA GRISZELL VALBINA	43	MALDONADO TAPIA MOISES MAURICIO	60
LOPEZ DE MARTINEZ MATHA BENIGNA	43	MALLO MIRANDA RONALD MARTIN	43
LOPEZ DE MOREIRA ELIANA ROSARIO	329	MALPARTIDA PORCEL JENNY LUCILA DAISY	145
LOPEZ DEL SOLAR ARCE ADRIANA	40	MAMANI CHOQUE BERNARDO	43
LOPEZ DELGADILLO CARLOS GONZALO	43	MAMANI FLORES SEBASTIAN	43
LOPEZ FLORES MARCOS	32	MAMANI VENTURA JUSTINO	43
LOPEZ GUTIERREZ LUIS FERNANDO	46	MANCILLA CHUQUIMIA GLADYS NICACIA	43
LOPEZ HUANCA ALFONSO LORENZO	43	MANRIQUE OSINAGA MYRIAM FATIMA	26
LOPEZ LAVADENZ MARTHA CAROLINA	1.055	MANSILLA GUTIERREZ LIZ DAYANA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
MANTILLA ERGUETA TEDY FELIPE	866
MANUFACTURAS DE ALGODON SAID S.A.	4.871
MANUFACTURAS TEXTILES CHAMON	87
MARCA BILBAO ENRIQUE	294
MARCA QUISPE JAQUELINE	43
MARIACA LOURDES BAÑEZ DE	90
MARIACA SANCHEZ MERARDA HERMINIA	43
MARIN CONDE JHONATAN SANTOS	43
MARIÑO CARRASCO FRANKLIN HUGO	43
MARISCAL AUZA SERGIO ADRIAN	43
MARISCAL UZQUEDA PATRICIA DEL CARMEN	43
MARMOLERA S.R.L.	28.109
MARQUEZ AUZA ANDREA VERONICA	43
MARQUEZ CORONEL FREDDY ROBERTO	43
MARQUEZ FLORES CARLA JACQUELINNE	43
MARQUEZ SUAREZ MELISSA MARLENE	43
MARQUEZ VALLEJOS INGRID JIMENA	43
MARSHALL SANDRA JANE	47.555
MARTINEZ ACCHINI ERNESTO DANIEL	480
MARTINEZ ALVAREZ EDUARDO WALDO	8.520
MARTINEZ ARA ROCIO LIZETTE	43
MARTINEZ GARCIA LUISA XIMENA	43
MARTINEZ INCHAUSTI JOSE ANTONIO	86
MARTINEZ MARUJA IBAÑEZ VDA. DE	2.914
MARTINEZ MORALES JULIO CESAR JOSE	20
MARTINEZ ORDOÑEZ LENY VIRGINIA	8.522
MARTINIS ETEROVIC FRANCISCO ERNESTO	3.717
MARTINS TEODOVICH MARTHA	43
MATADERO LOS LUCUMOS	6.251
MAZUR WOJCIECH	386
MCKENZIE MEDINA RODERIC LEWIS	64
MEAVE TAPIA PAMELA CRISTINA	43
MEDINA BRAVO ROMER	43
MEDINA JORDAN ELIANA	43
MEDINA JUSTINIANO MARISA	43
MEDINA LOAYZA JOSE	43
MEDINA ROCA ALBERTO	534
MEDINA ROCA JORGE ENRIQUE	40
MEDRANO ALAVE ANGEL	454
MEJIA MAYTA CARLOS MIGUEL	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
MEJIA POWER JUAN MANUEL	86
MEJIA ROCABADO MAYRA ANDREA	43
MEJIA SERRANO GONZALO ADOLFO	43
MELEAN JIMENA VERA DE	421
MELEAN ZALDIVAR ALFREDO DAVID	491
MELGAR CESPEDES JUAN CARLOS	43
MELGAR GIL LORENA	43
MELGAR NIEME ERIKA PAOLA	43
MELGAR NIEME GUSTAVO OSVALDO	43
MELGAR RIVERO JUAN CARLOS	43
MELGAREJO IBAÑEZ JOSE ALBERTO	43
MENA FERNANDEZ BEATRIZ	24.300
MENA FERNANDEZ ROSA DEL CARMEN	12.145
MENA TERRAZAS ALDO ROGER	43
MENACHO CHOQUE EDWIN YONI	43
MENACHO CLAVIJO JORGE ERNESTO	43
MENACHO RIVERO PAOLA ANDREA	43
MENDEZ CORTEZ CARLOS ALBERTO	43
MENDEZ GIL LOISE	43
MENDEZ MUÑOZ PEDRO ANDRES JACINTO	41.291
MENDEZ PADILLA SONIA ELIZABETH	6.186
MENDEZ PITTARI WALTER OVIDIO Y MENDEZ LENY ALVAREZ DE	24.221
MENDEZ ROCA SOTO MARTHA	43
MENDEZ ROJAS HEIDY MARISELA	43
MENDIETA AGREDA SILVANA	43
MENDOZA ABS ANA MARIA DE LOS ANGELES	224.544
MENDOZA ABS CHARBEL DAVID	224.544
MENDOZA ANDIA JHONNY	19.152
MENDOZA ANDIA JOSE ANTONIO	10.750
MENDOZA ANTONIETA ABS DE	378.959
MENDOZA GLADYS PEÑA DE	434
MENDOZA SAUCEDO RAMON	4.195
MENDOZA VILLAR PAOLA ANDREA	43
MENESES MARQUEZ HUGO ALFREDO	43
MERCADO ALIAGA RICARDO LEONARDO	130
MERCADO ESTIVARIZ ALEJANDRA RAQUEL	43
MERCADO GOYTIA ROBERTO	43
MERCADO MARIA CRISTINA R. DE	516
MERCADO MICHEL KENNIA JACQUELINE	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
MERCADO OVANDO MARIA XIMENA	43	MONDACCA BELTRAN CESAR ENZZO	43
MERCADO PALENQUE CLAUDIA ALEJANDRA	43	MONJE CALATAYUD IVER GABRIEL	13.282
MERCADO RALDES DE SAUCEDO ROSARIO P.	40	MONJE CALATAYUD JORGE OSBALDO	13.283
MERCADO TERAN CLAUDIA MARGARITA	43	MONJE CALATAYUD MILTON OMAR	13.283
MERCADO VALENZUELA VICTOR JUAN	43	MONJE CALATAYUD YARKO ADALID	13.282
MERIDA LIMA HELGA LUCIA	68	MONJE CAMPOS MARCO ANTONIO	26
MERIDA VELA RAUL	43	MONJE RODRIGUEZ IVAN JASMAN	43
MERINO FERNANDEZ JUAN PABLO	43	MONJE ZALLES JOSE MIGUEL	833
MERUVIA ROQUE STEPHANI	43	MONJE ZALLES MARIA PATRICIA	833
MEYER AGNEW ROBERT	399.426	MONJE ZALLES ROSA ALEJANDRA	833
MEYER VILLCA NATHAN JHOSMAR	1.687.992	MONJE ZALLES SERGIO ANTONIO	833
MICHEL CALLAO MARCO ANTONIO	12	MONOPOL LTDA.	6.713
MILLARES ARDAYA AUGUSTO JOSE	9.190	MONROY DELGADILLO TANIA SUSANA	6.803
MIMURA CABEZAS NAOMY YILDA	43	MONROY IRUSTA FELIX	3.585
MINA BELMAN TITO OSCAR	12	MONTALVAN DA SILVA CARLOS ALBERTO	26
MINAYA RAMOS ARSENIO OSCAR	1.324	MONTALVO DE PRIETO MYRIAM TERESA	43
MIRANDA ARANDIA ANDRES CARLOS	46	MONTALVO GRANIER VICTOR HUGO	224
MIRANDA LUCILA ARANDIA VDA. DE	198	MONTALVO SALAS OSCAR ALBERTO	43
MIRANDA OCHOA ELIANE DE	68	MONTALVO VARGAS CARMEN IVANNA	43
MIRANDA PEREZ GEHOVANA ETELKA	264	MONTAÑO ARNEZ MATILDE GAVINA	182
MIRANDA RIVERA ELVIRA	40.207	MONTAÑO CORTADELLAS CARMEN LINA	175.712
MIRANDA SALAS JUAN CARLOS	43	MONTAÑO FIGUEREDO MIGUEL ANGEL	26
MIRANDA VARGAS NOELIA ANGELA	11.676	MONTAÑO MOLINA MIGUEL	43
MITRE VARGAS PATRICIA	43	MONTAÑO REA RAMIRO	43
MOCOBONO BUSTAMANTE JUAN ALBERTO	43	MONTAÑO ROSALES ALCIDES ROLANDO	26
MOJICA SANDOVAL JULIA ANDREA	43	MONTECINOS BERNAL JOSE RAUL	219
MOLINA DIAZ GERMAN	782	MONTELLANO ARANA LUIS ALBERTO	24.317
MOLINA GALLARDO LUIS MIGUEL	43	MONTERO BADANI JULIO CESAR	43
MOLINA JARO WALTER GUILLERMO	1.474	MONTERO NUÑEZ DEL PRADO RAFAEL	
MOLINA MENDOZA LOURDES	16.300	CARLOS ARTURO	46.877
MOLINA MERCADO BLANCA CARLA	43	MONTES PAZ CYNTHIA VIVIAN	1.267
MOLINA MONTAÑO CESAR GIOVANNI	19	MONTES PAZ WILFREDO	1.901
MOLINA SALINAS JORGE REYNALDO	68	MONTOYA RODRIGUEZ RICHARD ISMAEL	43
MOLINA SARAVIA GUILLERMINA MIREYA	43	MONZON MAMANI MARIO	43
MOLLINEDO ARCHONDO MARINA L.	26	MORALES AÑEZ JORGE	12
MOLLINEDO DE PAZ SOLDAN MARIA XIMENA	315	MORALES BALDERRAMA OSCAR RODRIGO	43
MOLLINEDO MONTAÑO ADOLFO	43	MORALES CARTAGENA MERCY INES	43
MOLLINEDO RODRIGUEZ SERGIO EFRAIN	1.218	MORALES DEL CASTILLO WILLIAMS CID	43
MONASTERIOS DUNOIS ARMANDO	43	MORALES MELGAREJO HENRY ERICK	43
MONCAYO ORTIZ MANUEL ORLANDO	43	MORALES MIRANDA ROSARIO DEL PILAR	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
MORALES QUISBERT VERONICA GRACIELA	43
MOREIRA LOPEZ WALTER	43
MORENO IVONE ELIZABETH MORALES DE Y MORENO PAZ MIGUEL	210.836
MORENO MORALES CHRISTIANE Y	
MORENO MORALES SERGIO ALBERTO	8.086
MORENO MORENO ELENA	43
MORENO SANJINES HELIO	9.730
MORENO VIVIANA MARITZA SARABIA DE	11.204
MORENO VIVIANA MARITZA SARABIA DE Y	
MORENO JARAMILLO ANGEL RICHARD	7.469
MORENO ZAMBRANA ANDREA ELIANA	43
MORRO NUÑEZ RODRIGO ANDRES	43
MOSCIARO ALVAREZ KATHIA ALEJANDRA	43
MOSCOSO BUSTILLOS XIMENA MIREYA	4.321
MOSCOSO RICO GASTON OSCAR	10.757
MOSCOSO VALDERRAMA PATRICIA MARGARITA	43
MOSCOSO VERONICA TATIANA SAUMA GUIDI DE	3.796
MOSTAJO OTASEVIC ALVARO JAVIER	11.926
MOSTAJO OTASEVIC RENE DARIO	23.195
MOYA SANCHEZ SERGIO ALEXANDER	43
MUJICA VILLEGAS GABRIELA ALEJANDRA	43
MULLER GUTIERREZ LUIS HUMBERTO	43
MÜLLER JOSEPH FRANZ	215.010
MUÑOZ AREVALO PATRICIA GALIA	68
MUÑOZ DE TEJADA BERTHA ROXANA	691
MUÑOZ MANSOUR SIMONI YNDIRA	43
MUÑOZ ROSARIO GUTIERREZ DE	274
MUÑOZ SAAVEDRA JAIME	516
MUÑOZ SANCHEZ RAPHAEL EDGAR	43
MUR ALVINO MIGUEL ANGEL	68
MURGA CARRANZA SERGIO RUBEN	13.417
MURGUIA AILLON FELIPE DANIEL	43
MURGUIA MEDINA MARCELA	43
MURILLO AGUILAR VIVIANA CECILIA	43
MURILLO BALDIVIESO ALDO NILO	43
MURILLO DE MACEDA JAQUELIN ALICIA	43
MURILLO PAREDES RAUL JESUS	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
MUSTAFA FLORES LORGIO DANIEL	43
NACHO PEÑAFIEL EDGARDO PABLO	6.489
NACIONAL SEGUROS PATRIMONIALES Y FIANZAS S.A.	334.046
NACIONAL SEGUROS VIDA Y SALUD S.A.	204.136
NATIONAL DESTILERS DE BOLIVIA S.A.	1.706
NATTES SANCHEZ LUDOVICO	86
NATUSCH DE URIOSTE VANESA BEATRIZ	43
NAVA ARCE VICTOR	105
NAVA ARIAS ROXANA TERESA	105
NAVA BURGOA MARCELO NORMAN	43
NAVA MALDONADO CLAUDIA MARCELA	43
NAVA MARTHA LEONOR	162
NAVARRO CHANA CARLOS GONZALO	60
NAVARRO LARREA NURIA BIENVENIDA	32
NAVARRO NUÑEZ ALBERTO	43
NAVARRO PENTIMALLI JORGE ALVARO	3.286
NAVARRO SALGUERO FRANKLIN	43
NAVARRO VERGARA LUIS ADOLFO	31.853
NAVARRO YAGÜE IVONE AIDA	12.129
NAVIA LA FUENTE ROMULO	145
NAVIA LEON JULIO ANTONIO	43
NAVIA MONJE DAVID	355
NAVIA VASQUEZ CRISTIAN MARCELO	43
NAZRALA MORALES SANDRA PATRICIA	43
NEMTALA ASEFF ROQUE LUIS	5
NICASIO CABRERA GUALBERTO	377.390
NICASIO JARA ALEXANDRE FABRICIO	70.059
NINA RALDE WILLY FILIMON	90
NOGALES DE VALDIVIA ALCIRA ISABEL	43
NOGALES OROZCO JONNY	43
NOGALES VEIZAGA JORGE	43
NORIEGA MONJE MASSIEL CONNY	43
NORMAND BARRON JOSE ANTONIO	43
NUÑEZ ARTEAGA TATIANA DE	280
NUÑEZ CUELLAR LILIANA	43
NUÑEZ FLORES CARLOS ALEX	198
NUÑEZ JIMENEZ CARLOS ANDRES	43
NUÑEZ MENDEZ CLAUDIA MARIA	43
NUÑEZ QUIROGA ALVARO PABLO	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
NUÑEZ VACA MELISSA	43	OVANDO MENDEZ ANGELA GRACE	43
OBLITAS COSSIO CESAR AUGUSTO	43	OVIEDO BELLOTT RAMON	46
OCHOA RAMIREZ MERY KAREM	2.721	OVIEDO MENDOZA FRANCISCO ERLAND	5.027
OJEDA CESPEDES SERGIO POLICARPIO	43	PABON MORALES FEDERICO ASUNCION	43
OLAECHEA MUÑOZ CARLOS MIGUEL	110	PABON ZALLES RENE RAFAEL	384
OLIVARES GODOY WAYNA CHIARA MARIETTA	43	PACHECO MICHEL MARIA KATTYA	43
OLIVEIRA BATISTA FRANCILENE	43	PACHECO SILVA ALVARO ANIBAL	43
OLIVERA DEISY CABALLERO ALDANA DE	43	PADILLA CADIMA EDSON JESUS	43
ONDARZA LINARES FRANZ	5	PADILLA SOLIZ EIDY	43
OÑA MIRANDA JULIO ROMMI	43	PALACIOS FERREYRA LIZETT	43
OPTICA LA PAZ	2.554	PALACIOS MARIA GLADYS ASUNCION ORELLANA DE	43
ORDOÑEZ BLADES LILIANA DEL ROSARIO	43	PALACIOS ORELLANA MARCO ANTONIO	7
ORDOÑEZ CARMINIA	43	PALACIOS ORELLANA MARIA PATRICIA	7
ORELLANA CHAVEZ VIVIANA GUISELA	43	PALACIOS ORELLANA PABLO ERIC	7
ORGANIBIA ZEBALLOS CINDY	43	PALMA MOLINA PATRICIA VIVIANA	43
ORIAS ARREDONDO RAMIRO GASTON	46	PALMA VELASCO OLGA DEL CARMEN	21.545
ORIAS PEÑARANDA ALEJANDRO JAVIER	43	PALZA HURTADO JORGE ALBERTO	74
OROSCO CAMACHO LUIS FERNANDO	43	PALZA MERCADO VITO MODESTO	585
OROSCO MARYNEZ MORENO DE	43	PALZA PRUDENCIO JORGE	560
OROZA DE ZABALA MARCELA IRENE	19	PALZA PRUDENCIO LUCRECIA CAROLA	652
OROZA MONTELLANO ANA CAROLA	43	PANAMERICAN SECURITIES S.A.	3.016
OROZCO GOMEZ RAUL	66	PANDO MIRANDA MIRIAM DORIS ROSARIO	130
ORTEGA ROCHA CHRISTIAN JAVIER	43	PANIAGUA ESPINOZA MARITZA	43
ORTIZ ACHA JULIO MARIO	26	PANIAGUA LAFUENTE GABRIELA	43
ORTIZ DAVALOS CARMEN YOLANDA	43	PANIAGUA VARGAS ELDY GABRIELA	43
ORTIZ HURTADO REINALDO RUBEN	4.833	PANTOJA BARRERA ROSE MARIE FATIMA	43
ORTIZ MARTINEZ MARTIN MIGUEL	43	PARADA RODRIGUEZ MARCELA	43
ORTIZ PINELL ANGELA IRENE	43	PARADA SUAREZ MARIA RENE	43
ORTIZ QUEZADA MANUEL ALEJANDRO	43	PARAVICINI DE CARDOZO BLANCA	118
ORTIZ SOFIA BANUSA PEÑA VDA. DE	43	PARDO BOHRT CARLOS FERNANDO	6.227
ORTIZ UYUNI SHIRLEY OLIVIA	43	PARDO FINNI JOCELYNE GLINNYS	43
ORTIZ VIVIANA ROSARIO TABOADA DE	1.857	PARDO PARDONINOSHKA MIRIAM	43
ORTUÑO CASSON MARIA VALERIA	43	PAEDES CARDENAS NELLY	376
OSAKI URREJOLA MARIO	5	PAEDES DELGADILLO JANNET ROSSEMARY	43
OSINAGA PEÑA GABRIELA GRACIELA	43	PAEDES MOLLINEDO ARMINDA PASTORA	43
OSORIO ARMELLA MARIA DAINE	43	PAEDES TABORGA ALAN ERNESTO	43
OSSIO FERNANDEZ JOSE FRANCISCO JAVIER	86	PAREJA FERNANDEZ ALCIRA	5
OSUNA GUTIERREZ CARLOS RAFAEL	43	PARRA AGRAMONT VIOLETA CINDY	43
OTERO FERRUFINO ROSSE MARY	22	PARY CASTILLO DARWIN	43
OTERO STEINHART JUAN EMILIO	1	PASAPERA LINARES ELFFI MARIA	2.350

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
PASAPERA LINARES MARIVEL NINOSKA	26
PASTEN REYNAGA BORIS ALBERTO	1.857
PASTOR MIRTHA LETICIA AGUILERA MELGAR DE	7.906
PASTOR ORTUÑO GABRIELA ALEJANDRA	43
PATIÑO CUELLAR DANIEL ALEJANDRO	43
PATIÑO ZUAZO JULIO GONZALO	5.410
PATIÑO ZUAZO LUIS JAIME	5.410
PATIÑO ZUAZO MARIA LUISA	24.941
PATON HERNANI LUZ GABRIELA	43
PATRONI CORONADO AMINA	117.487
PATRONI REA NEISMA	1.062
PAZ ARAUCO ROCA GONZALO	26
PAZ GUTIERREZ JOSE CARLOS	88.935
PAZ GUZMAN PAOLA VANESSA	43
PAZ JIMENEZ ROMY	43
PAZ PACHECO GONZALO	3.595
PAZ ROJAS ROLANDO PERCY	43
PAZ SOLDAN ANDRADE ELENA VIVIANA	12
PAZ SOLDAN SOMOZA ISABEL MARIA	43
PAZ SOLDAN UNZUETA GILDA MARIA	
GUADALUPE	43
PAZ VESPA MARIA LOLA	43
PAZOS MARIA SUSANA SOTOMAYOR DE	270
PEDRAZA RIVERA SILVIA ALEJANDRA	43
PELAEZ MAMAYEFF ASTRID	43
PEÑA GOMEZ FEDERICO TELESFORO	224
PEÑA GUZMAN JOSE RAMIRO	43
PEÑA MENDOZA ANGELA	43
PEÑA TALAMAS ROSARIO AMANDA	4.462
PEÑAFIEL MOLINA DANIELA GISELA XIMENA	4.590
PEÑALOZA IBAÑEZ WALDO	43
PEÑALOZA LANDAETA CESAR GABRIEL	43
PEÑALOZA LEON MARIA CRISTINA	43
PEÑARANDA BOJANIC SILVIA SUSANA	355.609
PEREDO GARCIA LESLIE SUSANA	43
PEREDO JUAN CARLOS	43
PEREDO OROZCO XIMENA ANTONIETA	43
PEREDO QUIROGA EDGAR HUGO	43
PEREIRA BACARREZA GUILLERMO ROBERTO	178
PEREIRA GUTIERREZ CARLOS ANDRES	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
PEREIRA RIVADENEIRA RILMA PATRICIA	43
PERES DIAZ LUIS ANDRES	43
PERES VELASCO LUIS GUSTAVO	43
PEREZ ARANCIBIA PAOLA ALISSON	43
PEREZ CANEDO EDGAR GUILLERMO	43
PEREZ DORADO FERNANDO	126
PEREZ ENRIQUETA GERMANA PAREDES VDA. DE	9.318
PEREZ GONZALES NINOSKA BLANCA	43
PEREZ GUZMAN MARGOT CATERI	43
PEREZ LOAYZA VERONICA	43
PEREZ MORALES CRISTINA DEL CARMEN	630
PEREZ PINAYA CARLOS MAURICIO	43
PEREZ SAAVEDRA ESTHER GINA	43
PEREZ TREPP MAURICIO ANDRES	43
PEREZ VALLEJO CHRISTIAN FERNANDO	379
PERS DE ABRUZZESE DORA LEONOR	73
PIEKE HORST BURKHART	11.621
PINCETIC DOMIC VISNJA DE	1.066
PINTO AGUILERA MARIO	1.849
PINTO JIMENEZ RAIMUNDO	43
PINTO MARIACA MARIANA MELISSA	43
PINTO VARGAS ELIZABETH	43
PIZARRO ALARCON MANUEL ALEJANDRO	11.194
PLASTOFORM LTDA.	11.234
PLAZA GONZALES AUGUSTO RAFAEL	2.177
PLAZA GONZALES MARIA LAURA	2.177
PLAZA GONZALES MARIA PATRICIA	2.176
POL DE PRUDENCIO YOLANDA HORTENCIA	1.345
POLO CUELLAR RODRIGO ALEJANDRO	43
POMA GONFORI GENARO GERARDO	212
POMA PASTEN GONZALO NICOLAS	43
POMARES SOLIZ CARLOS ALBERTO	26
PONCE DE LEON VICTORIA ALVARADO VDA.DE	40.140
PONCE SANCHEZ ENRRIQUE DANIEL	43
POPPE AVILA MAURICIO ANDRES	43
POPPE JENNY ELSA AVILES ZAMORANO DE	43
PORRAS MERCADO ANA MARIA	43
PORRO ESCOBAR TOMAS JOSE	43
PORTOCARRERO VASQUEZ LUIS FERNANDO	5
POZO HAILLOT MARIA CECILIA	2.421

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
POZO OTAZO JUAN PABLO	4.465	QUISPE MAMANI SABINO	162
POZO OTAZO SAMANTA CAROLINA	4.466	QUISPE PASTEN CIPRIANO	587
POZO VARGAS ELVIO	11.021	QUISPE VACAFLOR RAMIRO	43
POZO ZAPATA NAPOLEON	4.673	RADIC COCA GLADYS	1.204
POZZO VELASCO CARLOS ALBERTO	43	RAMALLO ANGULO VIVIANA	43
PRADEL CABALLERO MARTHA LILIANA	7.586	RAMIREZ AÑEZ DALCY CAROLINA	26
PRADO GUACHALLA JAIME ANTONIO	43	RAMIREZ CASTAÑON XIMENA LUISA	43
PRIMINTELA GANDARILLAS RICARDO JOSE	43	RAMIREZ JIMENEZ SILVER OSCAR	43
PROBOLSA S.A.	12.999	RAMIREZ MENDEZ ROXANA	43
PROMMEL QUEREJAZU LUIS SERGIO MARTIN	1.151	RAMIREZ TEODOVICH SUSANA BRENDA	43
PRUDENCIO ALBA RENAN	605	RAMIREZ TOCO DANIEL	43
PRUDENCIO TARDIO LUIS EDUARDO AGUSTIN	12	RAMON MATIENZO RUTH CAROLA	43
PRUDENCIO VACAFLOR AUGUSTO ISMAEL	1.209	RAMOS DE MIRANDA MARIA TERESA	182
PRUDENCIO VACAFLOR ELIANA REBECA	938	RAMOS MENDIETA MARIA RUTH	43
PUCHETA AGUILERA SHEILA ANDREA	43	RAMOS RIOS PABLO GUILLERMO	43
QUIKAÑA PRADO SIMEON	19	RAMOS ZAMBRANA ILENKA PATRICIA	5
QUINTANA CEPEDA ELOISA DE LA LUZ	43	REA RODRIGUEZ MELISSA	43
QUINTANILLA ACHUCARRO SHIRLEY KARELIA	43	RECKEWEG ENDARA VERONICA	213
QUINTANILLA HANHART TERESA MARIA LILA ANDREA	9.997	REDONDO OYOLA MARIA MARTHA	26
QUINTANILLA MENDOZA FRANCIS ANGELA	43	RENGEL CARRASCO JESICA AMPARO	1.236
QUIÑONES ROMAN JAIME ALBERTO	43	RENGEL SILLERICO GERMAN	66
QUIROGA ABASTO OSCAR ALBERTO	53	RENGEL SILLERICO JORGE EDUARDO	2.174.592
QUIROGA BECERRA DE LA ROCA ROGER HECTOR	73	REQUENA DE UZQUIANO ANA MARIA	152
QUIROGA GALINDO CLAUDIA LORENA	43	RESNIKOWSKI Y CIA. S.R.L.	482
QUIROGA MEDINA VANESA	43	RETAMOSO SAAVEDRA NARDY	43
QUIROGA PEÑARANDA KRISTHIAN DANIEL	43	REVILLA AGUILAR RICARDO MAURICIO	43
QUIROGA TERESA ISABEL ALVAREZ DE	8.522	REVOLLO BARRIGA ALDRIN CONSTANCIO	14.260
QUIROGA URQUIZO MARIA ANTONIETA	43	REVOLLO SILVA CARLA VERONICA	43
QUIROGA VEIZAGA ANDRES AGUSTIN	401	REYES BEJARANO JONATHAN NORMAN	26
QUIROZ BARRIOS FABIOLA VIOLETA	1.311	REYES BLANCO CARLOS ALFONSO	946
QUIROZ SALAZAR MARTIN BORIS	43	REYES DURAN GONZALO ALFREDO	43
QUIROZ SALINAS JAIME JULIO	43	REYES GUILLEN PAMELA	43
QUISBERT ALARCON EDWIN RAMIRO	46	REYES LEAÑO FREDDY EDUARDO	1.833
QUISBERT LARICO ALEJANDRO	43	REYES RUIZ EDGAR ROLANDO	3.930
QUISBERT MAMANI JHONNY ISRAEL	43	REYES YOLANDA DELGADO DE	242.830
QUISBERT MONTAÑO UBALDO JHENRY	43	RIBERA ARDAYA VICTOR HUGO	43
QUISPE CONDORI FREDDY SANTOS	43	RIBERA CRUZ GARY ALCIDES	4
QUISPE CORONEL EVARISTO	43	RIBERA DAVALOS MARIA CECILIA	26
QUISPE MAMANI MARGARITA	53	RIBERA LOLA NELSON	43
		RIBERA MELGAR YENNY	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
RIBERA MENDOZA MARISELVA	43
RIBERA WANTIG RINA RITA	43
RICO FERNANDEZ MARY TERESA	43
RIOS BRIDOUX IRIARTE MIGUEL ANGEL	68
RIOS CALLISAYA ANASTACIO MARTIN	43
RIOS ERQUICIA ORLANDO TELMO	43
RIOS MOLINA VALERIA ROXANA	43
RIOS SUAZNABAR DORA JEAN CARLA	43
RIOS URQUIZO CLAUDIA	26
RIOS VALLEJOS ABAD ANTONIO	90
RIVAS FALON TATIANA NINOSKA	43
RIVAS GIL KRISS VANIA	43
RIVERA ALVAREZ JOSE ANDRES	43
RIVERA ANGULO CINTIA MARLENI	90
RIVERA DE LA BARRA ANAHI RAQUEL	43
RIVERA GARNICA JOSE ALBERTO	26
RIVERA JAIME	43
RIVERA MENDEZ JHOVANA INGRID	43
RIVERA RODRIGUEZ DANIEL	43
RIVERA SAENZ PAOLA	43
RIVERA SALAZAR FRANCES	110
RIVERA SANCHEZ JUDITH DORIS	43
RIVERA YUGAR ARIEL STEVE	43
RIVERO GUTIERREZ RUTH REGINA	79
RIVERO IBAÑEZ CARMEN ALICIA	43
RIVERO LIMPIAS MARIOLY	43
RIVERO MARQUEZ PATRICIA VIRGINIA	43
RIVERO MEJIA JOSE LUIS	68
RIVERO MENDOZA GUILLERMO Y	
RIVERO SARA VIRGINIA LARREA DE	20,477
RIVERO MENDOZA LUIS FELIPE	331
RIVERO MERCADO FAVIOLA	43
RIVERO SELUM WINSOR ROMER	43
RIVEROS SOLARES JAVIER OMAR	43
RIVEROS VERA KAREN JHANINA	43
ROBLES ROSADO MARIA ESTEFANY	43
ROBLES VELASCO EDWIN MARTIN	43
ROCA CALLE AMADA TERESITA	32
ROCA DE SUAREZ MIRIAM	43
ROCA LEIGUE PAULO CESAR	3,741

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ROCA MEJIA OSCAR	1,420
ROCA PATRICIA GREGORIA SORIA DE	43
ROCA RIVERO EDITHER FERNANDO	43
ROCA URIOSTE MARCELO	98
ROCCA BALDELOMAR JORGE ANTONIO	212
ROCHA RIVERO MARIA TERESA	43
RODAS CABEZAS MARIA VIRGINIA	43
RODAS VALENCIA PAOLA ANDREA	43
RODAS VIDAL MIRTHA	43
RODO HELMIG ENNA DEL CARMEN	43
RODRIGO VARGAS ELIZABETH XIMENA	1,927
RODRIGUEZ ALVARADO LAURA NONA	43
RODRIGUEZ BARRON ALEXANDRA LIZETH	43
RODRIGUEZ COCO LIA LIBAN	43
RODRIGUEZ COSTAS DANIEL ROBERTO	43
RODRIGUEZ DEL CASTILLO BEATRIZ ELIANA	516
RODRIGUEZ DEL RIO FELIX	43
RODRIGUEZ ELIZABETH DENISE DUERI DE	10,394
RODRIGUEZ ENRIQUEZ HUGO	43
RODRIGUEZ ESPAÑA ANDRES	540
RODRIGUEZ MELGAR ANGELICA MARIA	43
RODRIGUEZ MENDEZ GABRIELA	43
RODRIGUEZ MENDEZ JAVIER ARTURO	8,991
RODRIGUEZ OLIVIERI GINO GONZALO	19
RODRIGUEZ RAMIREZ HUGO	90
RODRIGUEZ SANCHEZ RONALD ABEL	43
RODRIGUEZ UGARTE VLADIMIR JIMMY	43
RODRIGUEZ VACA RONY SILVESTRE	43
RODRIGUEZ VARGAS OMAR RODO	43
RODRIGUEZ ZEGARRA LUIS WALTER	43
ROJAS BULACIA ANDREA	43
ROJAS CANELAS MELBY NORA	125
ROJAS CORDOVA IBERG FABIAN	454
ROJAS CUELLAR WILSON WILMER	43
ROJAS DAVILA MONICA LUZ	43
ROJAS FERNANDEZ MARCELA PATRICIA MARIA	1,857
ROJAS FLORES OSCAR EDUARDO	599
ROJAS GARNICA RAMIRO	514
ROJAS JUSTINIANO RUBEN DARIO	43
ROJAS LAZCANO JUAN ANTONIO	40

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
ROJAS PATIÑO VERONICA	43
ROJAS POMA ALEJANDRO	43
ROJAS RADA NANCY ELIZABETH	43
ROJAS RODRIGUEZ JORGE ORLANDO	43
ROJAS SAAVEDRA XIMENA MITZI	172
ROJAS SALVO MARTIN GONZALO	9.181
ROLDAN ESPINOZA FERNANDO	3.741
ROLDAN ESPINOZA OSCAR	43
ROMAN SALVATIERRA MARIA FERNANDA	43
ROMANO CARRASCO SILVIA MARIA	43
ROMANO VELASQUEZ OSCAR ANTONIO	172
ROMAY LARA GABRIELA ALEJANDRA	43
ROMAY TERCEROS SIMON	26
ROMERO ALDUNATE MARIA FLAVIA Y	
ROMERO ALDUNATE CESAR EDUARDO	36.338
ROMERO ARNEZ NELSON RUDY	47.216
ROMERO CAMACHO FERNANDO MARCELO	401
ROMERO CASTELLANOS CAROLINA	43
ROMERO CASTELLANOS ISABEL XIMENA	43
ROMERO COLQUE RENE PEDRO	158
ROMERO DORIA MEDINA CLAUDIA KARINA	43
ROMERO EDUARDO ROSARIO	26
ROMERO EGUINO RUBEN LUIS	3.021
ROMERO GONZALES WALTER SOLON	73
ROMERO ISABEL DORIS APARICIO DE Y	
ROMERO BAREA GUIDO	1.338
ROMERO MALLEA CARLOS SILVESTRE	592
ROMERO RAYA XIMENA CECILIA	43
ROMERO SALAZAR ALVARO	43
ROMERO SANDOVAL MARIA EUGENIA	43
ROMERO VARGAS OSCAR ISAAC	73.670
ROMERO VASQUEZ PATRICIA CAROLA	43
ROMERO VIRGUETTY RUBEN AROLDO	5.753
ROQUE LIMACHI FELIX ISAAC	43
ROSA ARUNI FREDY MARIO	43
ROSADO PINTO EMILSE	43
ROSALES SOLOGUREN DANIELA LETICIA	43
ROSSO ALBA PAMELA DENNISE	43
RUBIN DE CELIS RIVEROS LILIAN CARLA	3.741
RUEDA FLORES MABEL CARLOTA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
RUISANCHEZ JOSE MARIA	620.085
RUIZ AVENDAÑO BLACS ANTONIO	43
RUIZ BETANCOURT ISABEL SANDRA	43
RUIZ CABEZAS JUAN PABLO	5.010
RUIZ CONSUELO VALENTINA LUZIO DE	1.857
RUIZ ESPADA MARCELO	43
RUIZ GUERRERO LUIS FERNANDO MARTIN	105
RUIZ MIER LUIS FERNANDO	480
RUIZ MONTAÑO JORGE ARTURO	151.333
RUIZ ORTIZ JOSE CARLOS	43
RUIZ REYNOLDS VICTOR PRIMO	43
RUIZ RIVERO ANTONIO MAURICIO	11.241
SAAVEDRA AGUILAR EDUARDO CARLOS ENRIQUE	68
SAAVEDRA ARAUCO RENE MILTON	118
SAAVEDRA ARTEAGA DIEGO ALBERTO	43
SAAVEDRA DEL CASTILLO JUAN LUIS HENRY	271
SAAVEDRA FERRUFINO MARCY LUCIA	43
SAAVEDRA TORREZ FELICIDAD	
EXALTACION	257
SAAVEDRA WEISE STEPHANIE BARBARA	43
SAFI MERCANTIL SANTA CRUZ S.A.	
"SUPERIOR FONDO MUTUO LARGO PLAZO"	6.474
SAGARNAGA CASTAÑOS EDWIN ALBERTO	43
SAINZ CAMACHO GABRIELA CONSUELO	43
SALAMANCA ZENTENO DANIEL	26
SALAME MONTELLANO ELIAS Y SALAME	
FATIMA FELIPPE DE	6.651
SALAS RIOS LUCIA ANDREA	43
SALAVERRY ABREGO SERGIO EDUARDO	66
SALAZAR ALAVE EDSON OSCAR	43
SALAZAR ALEJANDRO	118
SALAZAR ANTEQUERA LIZETTE VIRGINIA	43
SALAZAR CESPEDES GUILUD	43
SALAZAR HIDALGO NORKA MARIELA	43
SALAZAR LANDIVAR MERY RAQUEL	43
SALAZAR MACHICADO IGNACIO PEDRO	4.772
SALAZAR PARADA CARLOS ALBERTO	43
SALAZAR SANCHEZ DENNIS MARCELO	43
SALEK GARABITO REYNALDO MARCELO	270

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
SALINAS AGUILERA MAURICIO EDUARDO	43
SALINAS DOMINGUEZ SANDRA GABY	43
SALINAS IÑIGUEZ MARCO ANTONIO	43
SALINAS PEREZ AUGUSTO DEMIS	43
SALINAS QUISPE ANAHI	43
SALMON CHACON CECILIA MARLENE	27.903
SALOME ASBUN LUIS DANIEL	43
SALVATIERRA CASTRO ALBERTO AURELIO	43
SALVATIERRA CHOQUE PEDRO DAVID	43
SALVATIERRA MENDEZ JENNY	362
SALVATIERRA MONTENEGRO GABY TERESA	43
SALVATIERRA SOLIZ PEDRO	68
SANABRIA GARCIA VANESA LISSETT	43
SANCHEZ ALVAREZ LOURDES FELICIDAD	152
SANCHEZ BRAVO GUSTAVO	4.965
SANCHEZ CHAVARRIA MARIA ELENA	43
SANCHEZ ECHEVARRIA NORMA ORIETA	304
SANCHEZ FERRUFINO FREDDY BERNARDO	43
SANCHEZ HILDA MIRIAM MORON DE	43
SANCHEZ NAVAS SANDI SANDRA ANA MARIA DE	43
SANCHEZ OTUBO NOELIA	43
SANCHEZ PABON PATRICIA DEL ROSARIO	43
SANCHEZ PEREZ RUBEN JULIO	43
SANDOVAL GUTIERREZ GABRIELA	43
SANDOVAL MANCILLA RICAR SOCRATES	43
SANDOVAL MIER RENE EDUARDO	43
SANDOVAL REYES ORTIZ OMAR ALEJANDRO	43
SANDOVAL TABOADA HUGO EDUARDO	6.813
SANDOVAL VALDIVIA PATRICIA SDENKA TATIANA	43
SANJINES CADIMA JESUS RUBEN	43
SANJINES LIZARAZU ROSARIO DE LA CRUZ	516
SANJINES MACUAGA JOSE LUIS	68
SANJINES MONTAN JOSE	565
SANJINES URIBE ELIANA	43
SANJINES VARGAS MARY EUGENIA	3.717
SANTA CRUZ MARIA ELENA TERRAZAS DE	3.748
SANTA CRUZ TERRAZAS POL JOAQUIN	6.368
SANTA MARIA CERFF CARLA XIMENA	43
SANTIAGO SENSEVE LUIS ENRIQUE	43
SANTIVÁÑEZ BURGOA WENDDY PAOLA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
SAPIENCIA POMMIER RODDY FERNANDO	217
SARABIA LLANOS RAFAEL ANTONIO	43
SARAVIA GUZMAN DOLLY	43
SARAVIA PORTUGAL ELIZABETH JEANNETH	3.786
SARAVIA SALAZAR GALO GUIDO	43
SARMIENTO TERAN LUIS VICENTE	12.573
SATT ABUJDER GABRIELA	43
SAUCEDO AÑEZ WILSON	43
SAUCEDO CUELLAR ANA KARINA	43
SAUCEDO MUÑOZ FREDDY	43
SAUCEDO ORTIZ RICHARD ERLIND	43
SAUMA MARIA TATIANA MENDOZA DE	224.544
SCAMARDI RUBENS ROBERTO	26
SCHERING BOLIVIANA LTDA.	1.497
SCHOCK AÑEZ JUAN PABLO	43
SCHULZE MENDEZ VICTOR HUGO	43
SEGALES CASTILLO MALENA KANTUTA	43
SEGURONDO FLORES FELIX REYNALDO	3.145
SEGURONDO PEREZ FELIX	4.012
SEJAS VILLAGOMEZ MARTHA	43
SELAYA ELIO SERGIO ANTONIO	80.538
SELEME JIMENEZ ANDREA JULIA DORIS	43
SERRANO HEREDIA SUHELEN CAROLA	43
SERRANO SALVATIERRA FREDDY	555
SERVICIOS GENERALES Y MINEROS LTDA.	520
SEVERICH ZABALA MARIA VALERIA	43
SEVILLA PERALTA SONIA GRACIELA	1.903
SHIOSAKI ESCALANTE ISABEL	43
SHIRAKAWA ROMERO KIYOMI ALEJANDRA	80.245
SIERRA KERSCHER CHRISTIAN JAVIER	9.901
SIERRA SALINAS MARCIA LORENA	43
SILES MEJIA CARLOS MIGUEL	43
SILLERICO BAUTISTA FELIPE	1.822
SILVA CACHICATARI ROMULO	229.455
SILVA GARZON XIMENA	43
SILVA POMA DANIEL FERNANDO	11.241
SILVA POMA MIGUEL EDUARDO	8.282
SILVA VON BOECK ROXANA TERESA	43
SITIC DEL VILLAR CARMEN JULIA	43
SOCIEDAD BOLIVIANA DE CEMENTO S.A.	71.023

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
SOCIEDAD INDUSTRIAL Y COMERCIAL LA FRANCESA S.A.	2.013
SOCIEDAD NACIONAL TEXTIL SONATEX S.A.	366
SOCIEDAD TEXTIL COMERCIAL SOTECO	1.849
SOINCO S.R.L. Y MORENO MENACHO GUIDO JHONY	26
SOLANO PEÑA ROGER	43
SOLAR ANGULO ARMINDA	4.233
SOLARES FRERKING JULIO OSCAR GASTON	43
SOLARES MARISCAL JUAN CARLOS	43
SOLARES MARISCAL MARCELO	8
SOLARES OBANDO VIVIAN VERONICA	43
SOLIS VALENCIA PAOLA KARIME	43
SOLIZ ANDRADE WALTER	43
SOLIZ CASTRO RICARDO RENAN	26
SOLIZ GONZALES INGRID MADELEINE	43
SOLIZ MORALES CRHISTIAN WILDER	43
SORIA ARREDONDO LIDER	1.849
SORIA GALVARRO VILASECA JOSE NAPOLEON	43
SORIA NOGALES MICHELLE	43
SORIA PRADO LUIS AMON	43
SORIA ROCHA HECTOR FELIX	727
SORUCO BONADONA MONICA SUSANA	43
SORUCO ETCHEVERRY MARIA ELENA DEL PILAR	15.471
SORUCO ETCHEVERRY MARIA ELENA DEL PILAR Y MAC LEAN VARGAS JORGE	
GUILLERMO RICARDO ROBERTO	19
SOTO CASTRO HUGO SANTOS	43
SOTO ELIA JIMENA	43
SOTO PAZ MARIA JOSE	26
SOTOMAYOR BARBA BLADIMIR	43
SOTOMAYOR MAUSOLF ROLANDO STEPHAN	1.928
SOTTOCORNO VERA ANDREA PATRICIA	43
SOVERON GUTIERREZ SANDRA FABIOLA	43
SOZA FORERO CARMEN TERESA	43
STEFFEN CERVANTES FRANZ	3.943
STEFFEN CERVANTES JACK	3.930
STEFFEN CERVANTES MAX	3.930
STEFFEN NUÑEZ ELIZABETH	3.943

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
STOJANOVIC VUKSANOVIC DRAGO	22
STUMVOLL AUZA CARMEN XIMENA	43
SUAREZ ARANO LILIANA	43
SUAREZ BARBA ROMINA PAOLA	43
SUAREZ CASTELLANOS HENRY JULIO	12
SUAREZ HURTADO WALTER NABAL	217
SUAREZ NUÑEZ ALAN SEBASTIAN	662
SUAREZ NUÑEZ ENRIQUE LUIS	662
SUAREZ ORTIZ CLAUDIA PAOLA	43
SUAREZ PADILLA MONICA LETICIA CARMELA	43
SUAREZ SAUCEDO FERNANDO	43
SUAREZ SUAREZ OSWALDO	43
SUBIETA FLORES JAIME ALFONSO	1.428
SULLCATA CORREA DANIEL Y HESSE CENTELLAS LINDSAY IRMA	43
TABORGA ARTURO	7.840
TABORGA RIVERO CECILIA PATRICIA	26
TACOPLASTIX	2.386
TADIC DE HANDALL LILIANA	5
TAHUAMANU S.A.	25.948
TAIDA FLORES CINTHIA	43
TAKAKI HEITOR RIGURTHO	98
TALAVERA GALVAN ADRIAN SERGIO	43
TAMES BARRIOS INGRID MERCEDES	19
TAPIA ALBORTA JUAN JOSE	43
TAPIA ARGOTE MILTON IVAN	43
TAPIA GASPAR JAVIER	43
TAPIA GASPAR VICTOR HUGO	26
TAPIA LOZA MIRIAM JAQUELINE	43
TARDIO BALLERSTAEDT LUIS FERNANDO	43
TARIFA LOPEZ ELIZABETH DEL CARMEN	43
TARILONTE PEREZ FELICISIMO	565
TARILONTE RODRIGUEZ CARMIÑA	66
TARQUINO LA FUENTE AGUINDA IVANKA	43
TEDESQUI HASLAM LESLEY JANE MICHELLE	60
TEJADA QUIROGA IVAN DAGNER	5
TEJADA VISCARRA JACQUELINE ELIZABETH	43
TEJERINA ARDILES AYDA	1.857
TELEFONICA CELULAR DE BOLIVIA	40
TELLERIA GEIGER JUAN CARLOS	43
TELLERIA MARLOTH ANGELA KARINA	886
TELLERIA ORMACHEA VICTOR SALVADOR	2.301

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
TELLERIA RIOS MARIO LUIS	224
TELLEZ GONZALES SANDRA OLGA	43
TELLEZ MIRANDA CARLOS EUGENIO	2.340
TERAN BARRIENTOS MARCELO	7.435
TERAN GONZALES FABIOLA VIVIAN	435
TERAN GUTIERREZ CARMEN DANIELA	43
TERAN ROMERO ROGER SERGIO	12
TERCEROS NAVIA VERONICA LETICIA	43
TERRAZAS ALARCON MADY ZENAIDA	43
TERRAZAS GARCIA JUAN PROTACIO	43
TERRAZAS IBAÑEZ JORGE ALBERTO	3.710
TERRAZAS MORALES VICTOR HUGO	43
TEXTILON S.R.L.	7.280
THAMES ANGLES ENRRIQUE OSCAR	3.717
TICONA JURADO CORINA	43
TODESCO BERZON MARIA LAURA	43
TOLABA JURADO WILLY ABILIO	43
TORO ARGANDOÑA FERNANDO JAVIER	6.326
TORREJON VACAFLORES KARLA ALEJANDRA	43
TORRES ESPINOZA JAIME RAUL	43
TORRES LLANOS SILVIA NATALIA	43
TORRES LOPEZ GUILLERMO FEDERICO	114.901
TORREZ BRAVO CARLOS ALFREDO	40
TORREZ CUELLAR SAMUEL	43
TORREZ HIDALGO LORENA	43
TORREZ LOPEZ GABRIELA	43
TORREZ QUIROGA OMAR ALEJANDRO	43
TORREZ SERRANO YANET	2.280
TORREZ VACAFLORES JACQUELINE	43
TORRICO AYAVIRI MAURICIO ANDRES	7.283
TORRICO DE ALBORNOZ YESSICA ROSARIO	43
TORRICO RODRIGUEZ ARTURO	46
TORRICO SILES MAURICIO JAVIER	43
TORRICO VALVERDE MIHAIL EDGAR	2.324
TORRICO ZEBALLOS SERGIO MAURICIO	43
TREVIÑO PAREDES ANTONIO SILVESTRE	520
TRILLO QUINTEROS FABIAN ADHEMAR	43
TRIVEÑO PAREDES OSCAR	43
TROCHE CABRERA MARCELA CLAUDIA	43
TROCHE MUÑOZ LUIS WILFREDO	53
TRONCOSO CAPRILES GROVER HERMO	43
TROXLER MARTINEZ RAUL ARNOLDO	86

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
TRUJILLO ROJAS MIGUEL ALEJANDRO	43
TUCO MAMANI HERMENEGILDO	43
TUDELA VARGAS ISAAC	68
TUESTA VARGAS EDER	43
UGALDE ROLLANO WENDELL SAM	1.902
UGARTECHE MARIA DEL PILAR ELVIRA SORIANO	DE
DE	6.384
UGARTECHE SORIANO CARMEN MARIA	6.384
UGARTECHE SORIANO ISABEL MARIA	6.384
ULLOA ALCON PATRICIA PAMELA	43
UÑO SERRANO SUSANA SHEYLA	43
URDININEA DUPLICH MARCELO SERGIO	5
URENDA AMELUNGE JORGE	5.433
UREÑA AÑEZ GUILLERMO	516
UREÑA HIGORRE SAMANTA	43
URIA CORNEJO CARLA CECILIA	1.555
URIA CORNEJO MONICA PAMELA	1.554
URIA CORNEJO OSCAR RODRIGO	1.554
URIA CORNEJO SUSANA PATRICIA	1.555
URIA LOPEZ MONICA	43
URIA PADILLA MARCELINO FREDDY	43
URIA PIZARRO CARLOS WALTER	3.759
URIONA ANAYA JIMENA ISABEL	43
URIONA ARZE HUASCAR EDUARDO	43
URIONA MONASTERIOS JHONATAN DAVID	43
URQUIDI FERNANDEZ FRANCO ANTONIO	MAURICIO
MAURICIO	1.404
URQUIDI MARAÑON SANDRA NIRSE	4.168
URQUIDI MORALES GABRIELA FATIMA	160.302
URQUIDI ORTIZ RENE	9.893
URQUIETA BARRIOS JACQUELINE DALILA	9.293
URQUIZU LOPEZ JOSE ALFREDO	43
URRIOLAGOTIA MENDEZ MARIO ANDRES	43
USSEGLIO KORIYAMA TOMMY FELIX	43
VACA AUDIBERT MARIA DEL ROSARIO	43
VACA CASTEDO GARY HEBERTO	43
VACA COIMBRA IVES MAURICIO	43
VACA DIEZ LEONOR C. VDA. DE	2.080
VACA FERNANDEZ CHRISTIAN FRANZ	43
VACA HINOJOSA YOLANDA	43
VACA MELGAR MARY LAURY Y NATUSCH JOSE	158
VACA PEREIRA DURAN MARIA DANIELA	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
VACA REA PAOLA ANDREA	43	VALORES BURSATILES LA PAZ S.A.	46
VACA RIBERA MENDOZA RICARDO	43	VALVERDE LILY FRANCISCA BERNAL SORIA	
VACA SALAS NOHELY	43	DE	434
VACA TABOADA SERGIO	43	VALVERDE OLMOS TERESA	43
VACA VALDES MARIA ALEJANDRA	43	VALVERDE ORELLANA ANA CAROLA	26
VALDA CAMPOS JAIME JOSE	43	VARGAS AGUILERA MARILIN	43
VALDERRAMA LANDIVAR MARCO ANTONIO	53	VARGAS BERRIOS JULIA CAROLINA	43
VALDES MERY BETTY VILLANUEVA DE	466	VARGAS BROCKMANN RICARDO	32
VALDES MORALES ROBERTO EFRAIN	1.656	VARGAS CUELLAR RENE ROLANDO	43
VALDEZ ASCARRUNZ CLAUDIA PATRICIA	138	VARGAS ERIKA TERESA PACHECO	
VALDEZ ASCARRUNZ MAURICIO DANIEL	138	QUINTANILLA DE	5.538
VALDEZ ASCARRUNZ SERGIO ANDRES	138	VARGAS GUTIERREZ CARMINIA	43
VALDEZ CASTRO MILTON MILAN	43	VARGAS HIZA RODRIGO	43
VALDEZ ENRIQUETA H. DE	11.144	VARGAS HUAYRAÑA BRIZAIDA SOLEDAD	3.307
VALDEZ MAMANI CLAUDIO	292	VARGAS HUAYRAÑA JOSE ANTONIO	7.809
VALDEZ MIRANDA JAIME FERNANDO Y VALDEZ		VARGAS HUAYRAÑA NORBERTO DE LA CRUZ	3.435
MIRANDA DIEGO ALFONSO	752	VARGAS HUAYRAÑA VICTOR HUGO	3.307
VALDEZ TABORGA RAIZA HORTENCIA	43	VARGAS JIMENEZ IRYS GABRIELA	43
VALDEZ VILLANUEVA JAIME GONZALO ANTONIO	3.043	VARGAS LEON JULIO ANTONIO	8.901
VALDIVIA GALARZA DUNIA ROCIO	18.954	VARGAS MARZA MARTINIANO	43
VALDIVIA LARREA FERNANDO SERGIO	43	VARGAS MONTALVO MARIA DEL CARMEN	43
VALDIVIA MERY LUZ CAYOJA DE	744	VARGAS PALMA JHONNY WILLIAMS	43
VALDIVIA RUTH INES VALDES PRADO DE	3.759	VARGAS PARADA SUSANA	43
VALENZUELA AGUIRRE GONZALO JORGE	43	VARGAS SALAS RENE FERNANDO	43
VALENZUELA ARCE GUSTAVO ANTONIO Y		VARGAS SALAS VERONICA ROCIO	3.759
VALENZUELA MARIA TERESA RODRIGUEZ DE	3.809	VARGAS SALGUEIRO ROSARIO ELENA	43
VALENZUELA BAZURCO JOAQUIN RAUL	90	VARGAS SALMON JONATHAN JULIO	18.999
VALENZUELA BUENO DAISY LUCIA	181	VARGAS SERRANO MIGUEL CARLOS	35.412
VALENZUELA DE MONTERO MARTHA ELIZABETH	26	VARGAS SPINATTO DANIELA	43
VALENZUELA FLORES LILIAN ELIZABETH	43	VARGAS TAPIA MARCELA FERNANDA	
VALENZUELA GUZMAN JOSE VICENTE	1.230	MAGDALENA	43
VALENZUELA LOMA SOLEDAD SHIRLEY	43	VARGAS VILLAZON RENAN GONZALO	782
VALENZUELA OPORTO HORACIO MARCELO	1.072	VARNoux AMUSQUIVAR LIZA XIMENA	43
VALENZUELA QUEVEDO HECTOR RODOLFO	43	VASQUEZ ARCE GISELLE ANDREA	43
VALERA MORON NANCY MARLENE	43	VASQUEZ CHOQUETARQUI JOHNNY	
VALERO APAZA RENE	43	BERNARDINO	43
VALERO CUADRADO JOSE LUIS	43	VASQUEZ CORRO VERONICA MARIA	43
VALLEJO CONCHA JANNETH	379	VASQUEZ QUENALLATA ARMENIA RUTH	43
VALLEJO RUIZ JAVIER	43	VASQUEZ RODRIGUEZ VICTOR HUGO	46
VALLEJOS BLANCO CARLOS HUGO CRISTIAN	40	VASQUEZ SANCHEZ LEIDY	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
VASQUEZ YAÑEZ CARLA ALEJANDRA	43
VATTUONE OLIVERA FERNANDO HUMBERTO	43
VEGA ALIAGA VICTOR HUGO	43
VEGA ARAMAYO KARLA XIMENA	43
VEGA CASA MARCELINO	43
VEGA DE HARASIC JACKELINE	66
VEGA MERCADO DANIEL	43
VEIZAGA QUINTEROS SHIRLEY TATIANA	43
VELARDE MOLLINEDO CARLOS FERNANDO	4.348
VELASCO CANELAS CLEMENCIA VIRGINIA	217
VELASCO TERAN ANGELA ANDREA	145.671
VELASCO TERAN JORGE ALEXIS	145.671
VELASCO TERAN TATIANA VALENTINA	145.671
VELASCO TUDELA JORGE MARCELO	68
VELASQUEZ BENAVIDES GONZALO JAVIER	43
VELASQUEZ CASTRILLO NELVA CRISTINA	43
VELASQUEZ DE MARTINEZ HERMINIA	77
VELAZQUEZ MARTINEZ JAVIER MARCELO	516
VELEZ SUAREZ MAGALY SONIA	43
VELIZ DE MORALES MIRIAN ANTONIETA	43
VELIZ VILLA JOSE WEYMAR	43
VENEGAS CALDERON MARCO ANTONIO	43
VENTURA ALVARADO RICHIE AGAPITO	1.857
VERA SAN MARTIN RODRIGO DANIEL	43
VERDUGUEZ FERNANDEZ HANS LUDWING	43
VERGARA QUIROGA CARLA FABIOLA	46
VERGARA SEGURA FRANZ CARLOS	46
VERTIZ BLANCO DURAN ROSELINNE SHISSI	43
VIDAL ALVAREZ JORGE GARY	43
VIDAL ANGELA MARITZA ILLANES DE	26
VIDAL CLAROS LISBEDY	43
VIDAL LARA MAX MARIO	43
VIDAL RIVERO GAVINO	224
VIDAURRE OROZA MARIO ROGER	130
VIERA MEJIA GLOVER	43
VIGUERAS MORALES LORENZO PABLO	12.336
VIGUERAS ZAPATA SANDRA TANIA	43
VILA MONJE OSCAR ALBERTO	80
VILLAFAN CASTRO SERGIO	466
VILLAGOMEZ RIBERA ANA PAOLA	43

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
VILLAGRA HERRERA BEATRIZ XIMENA	43
VILLALBA LEYTON FREDDY SERGIO	43
VILLANUEVA TRIGO EDWIN MANUEL	3.358
VILLANUEVA URIARTE CLAUDIA VIVIANA	68
VILLARREAL FLORES DIEGO EDUARDO	43
VILLARREAL SAAVEDRA NORKA JHOANA	43
VILLARROEL AYALA SILVIA FABIOLA	43
VILLARROEL BAUSSE KARLA SUSANA	43
VILLARROEL DURAN GABRIELA	43
VILLARROEL NAVAJAS FERNANDO SAMUEL	46
VILLARROEL TERRAZAS FELIX	43
VILLARROEL ZABALA PEDRO	40
VILLARRUBIA ACEBEY SONIA SARA	90
VILLARRUBIA HUANCA JUAN PABLO	43
VILLCA MALDONADO LUCIANO	879.816
VILLCA MAMANI MONICA EUGENIA	37.544
VILLCA MAMANI RUBEN DARIO	917.239
VILLEGAS RIVERO MARIANO JAVIER	237
VILLEGAS ROJAS ANDRES MAURICIO	12
VILLEGAS VARGAS MARIA PATRICIA	48
VILLENA CARRASCO JOSE MARIA	43
VIRUEZ OREYAY LUIS ALBERTO	43
VISCARRA LOZA MARTHA HERMINIA	46
VISCARRA SOTOMAYOR CESAR ANDRES	43
VISCARRA TERAN SHIRLEY ROCIO	43
VOLCAN S.A.	54.605
VON REINICKE REVOLLO SERGIO JOEL	43
WAYAR OCAMPO NICOLAS RAFAEL	86
WAYAR TAPANACHE LUIS ALBERTO	43
YAGÜE CHIRVECHES MIGUEL GASTON	296
YAMABE COITINES PILAR	43
YAMASAKI ROCA YULIUS	43
YANATELLI OCAMPO SERGIO EDUARDO	43
YAÑEZ BALDERRAMA FEDERICO MEDARDO	5
YAÑEZ ORELLANA ALONZO	43
YAÑEZ PADILLA RODRIGO JULIAN	32
YBARNEGARAY PONCE JUAN PABLO JESUS	178
YEPEZ ALPIRE DIEGO ANTONIO	43
YEPEZ LOPEZ JOSE	43
YEPEZ MACHUCA YENNY	43

MEMORIA ANUAL 2025

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	ACCIONES EMITIDAS
YOSHIDA DIAZ AUGUSTO	152	ZEBALLOS LLANOS MARCELO	2.855
YTURRY VARGAS CINTHIA CECILIA	43	ZEBALLOS MONROY YESENIA FATIMA	26
YUCRA ANTEQUERA GASTON NESTOR	43	ZEBALLOS SERNA MARCO ANTONIO	73
ZABALA G. MANUEL	15.748	ZEBALLOS VEIZAGA SHIRLEY CORAL	43
ZABALA GOMEZ ARSILENY	43	ZEGARRA NOLASCO JOSE LUIS Y	
ZABALA MONTENEGRO ROLANDO	2.060	ALVAREZ RUIZ MARIA ELENA BEATRIZ	23.161
ZABALA OYOLA JAKELINE	68	ZELADA GUMIEL MONICA PATRICIA	32
ZABALA ROCHA MARLENY	3.717	ZELAYA ANTELO IVONNE	43
ZACONETA ABDALA FATIMA ISABEL	198	ZELAYA CORDERO MARCELO ABEL	43
ZALLES DE ORMACHEA VERONICA	5	ZENTENO ESCOBAR HEIDI IRMA	43
ZALLES DE PAZ SOLDAN MARCIA	454	ZENTENO MENDOZA ROBERTO FIDEL	108.367
ZALLES MARIN JOHN JORGE MATEO	506	ZENTENO SALAZAR JAVIER ALFONSO	26
ZAMBRANA BOLAÑOS ANNA PATRICIA DE	767	ZHAN GANG	198
ZAMBRANA GUTIERREZ MARCO ANTONIO	43	ZUAZO FERNANDEZ GALE	43
ZAMORA RAMIREZ JORGE MARCELO	43	ZUAZO OÑA AUSBERTO Y ZUAZO	
ZANKIZ BENTHIN MARIO HERNAN	1.544	NISTTAHUZ MARIA PATRICIA	2.200
ZAPATA MORALES CRISTINA NARDA	43	ZUMARAN SUAREZ LORENA	43
ZAPATA SERRANO ELIANA	43	ZURITA ARTEAGA SHEILA RUTH	43
ZAVALA BELTRAN MARIA DEL CARMEN	9.726	ZURITA NOVILLO CARLOS ALBERTO	155
ZBINDEN LONDOÑO PAOLA CAROLINA	21.998	ZURITA POZO EDGAR WILFREDO	73
ZEBALLOS ANTEZANA CLAUDIA MILENKA		ZURITA ROJAS ROLANDO	43
VICTORIA	352	ZURLO ANSELMO GABRIEL	43
ZEBALLOS FLORES JHOVANA	43	. MOREGREAT Y YADAV SHASHI KUMAR	856
		TOTAL ACCIONES	1.787.309.690



grupo financiero **bisa** s.a.

banco **bisa**



LA VITALICIA
SEGUROS Y REASEGUROS DE VIDA S.A.



bisa leasing

bisa
agencia de bolsa

bisa safi
Sociedad Administradora de Fondos de Inversión



almacenes internacionales s.a.
Warrant

Grupo Financiero BISA S.A., Banco BISA S.A., BISA Leasing S.A., BISA S.A. Agencia de Bolsa, BISA SAFI S.A., Almacenes Internacionales S.A. (RAISA). Estas entidades son supervisadas por ASFI.
(BISA SAFI S.A. es supervisada por ASFI. La supervisión de ASFI no implica una recomendación o aval respecto a la inversión efectuada en un Fondo de Inversión.)